【韩】李元馥 著

漫话日本

JAPAN

在漫画中阅读妙趣横生的

世界文明

韩国狂销400万册

文化有趣了
历史易懂了
文字精练了
教育轻松了



中信出版社
CHINA CITIC PRESS

漫话日本



让我们步入历史深处，
去了解樱花的国度、
唐高僧鉴真七次东渡的岛屿。

你知道幕府时代在日本历史上占有什么样的地位？

你知道为什么樱花是日本的国花？

你知道什么是日本人的武士道精神？

你知道为什么日本人的饮食文化与美食料理令人深深着迷？

你知道日本的花道、茶道与剑道是从哪儿来的吗？

你知道和服底下藏了多少秘密？

你知道日本天皇的历史吗？

你知道为什么黑泽明的电影能冲出亚洲、征服世界？

……

上架建议：漫画

ISBN 7-5086-0579-9

9 787508 605791 >

www.publish.citic.com

ISBN 7-5086-0579-9/K · 60

定价：26.00 元
(全套定价：188.00元)



【韩】李元馥 著
【韩】朴惠园 译

漫话日本

JAPAN

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目（CIP）数据

漫话日本 /（韩）李元馥著；（韩）朴惠园译. —北京：中信出版社，2006.5
（漫话各国历史系列）
ISBN 7-5086-0579-9

Ⅰ. 漫… Ⅱ. ① 李… ② 朴… Ⅲ. 日本–历史–通俗读物 IV. K313.09

中国版本图书馆CIP数据核字（2006）第028656号

Original edition © 1998, by Rhie Won-Bok
Simplified Chinese edition © 2006 by CHINA CITIC PRESS (the former CITIC Publishing House)
Chinese translation rights arranged with Rhie Won-Bok through Bee Bong Publishing Co.
Agent of Rhie Won-Bok
本书简体中文版由李元馥授权，中信出版社独家出版发行。

ALL RIGHTS RESERVED.

漫话日本

MANHUA RIBEN

著　　者：【韩】李元馥
译　　者：【韩】朴惠园
策 划 者：中信出版社策划中心
出 版 者：中信出版社（北京市朝阳区东外大街亮马河南路14号塔园外交办公大楼　邮编　100600）
经 销 者：中信联合发行有限责任公司
承 印 者：北京诚信伟业印刷有限公司
开　　本：787mm × 1092mm　1/16　　印　　张：16　　字　　数：140千字
京权图字：01-2002-2858
版　　次：2006年5月第2版　　印　　次：2007年1月第 4次印刷
书　　号：ISBN 7-5086-0579-9/K · 60
定　　价：26.00元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。服务热线：010-85322521
http: www. publish.citic.com　　010-85322522
E-mail: sales@citicpub.com
author@citicpub.com

中文版序

中国是世界上历史最悠久的国家之一，除了短期的分裂以外，自秦始皇统一全国以来，中国是全世界唯一在政治上维持了2 000多年统一的国家。中国人口位居世界第一，50多个少数民族的文化与汉族文化互相融合，创造了辉煌灿烂的华夏文明，并且这个历史悠久的文明古国，在17世纪之前经济实力一直是世界第一。

21世纪的中国再度腾飞。近年来，中国不仅在经济方面取得了令人瞩目的成就，而且在政治、军事、文化各方面都已跻身世界大国之列，在国际事务中发挥着越来越重要的作用。中国的实力来源于生活在这片大地上的中国人民，他们心胸宽广，包容万物；他们身上体现出来的包容精神（大同主义），不仅继承自悠久的传统，更是民族智慧的结晶。不管多么极端多么异质的文化，随着岁月流逝，总会融于灿烂的“中华”文化，中华民族的自信及包容精神乃是关键所在。

但是从19世纪开始，西方传来的异质文化对中国的挑战至今还在继续。西方文化曾一度征服了世界，将世界以他们的逻辑重新安排。到了21世纪的今天他们还不愿意让出主导权，拒绝包容，拒绝共存。只有对他们有利或者给他们带来利益的情况下，他们才会包容；只有他们占上风时，他们才会同意共存。这是21世纪的中国和亚洲各国在价值观上需要面对，需要解决的问题。为了创造更加灿烂美好的未来，在世界民族之林拥有自己的一席之地，中国需要以更加客观和冷静的眼光看待世界。中国应该努力采取全新的视角，从“世界人”的角度而不是从自己的角度审视中国之外的国家——不管是亚洲的还是欧洲的。我相信，中国的这种努力会给亚洲乃至全世界带来新的秩序，带来健康、可靠、和平的未来。

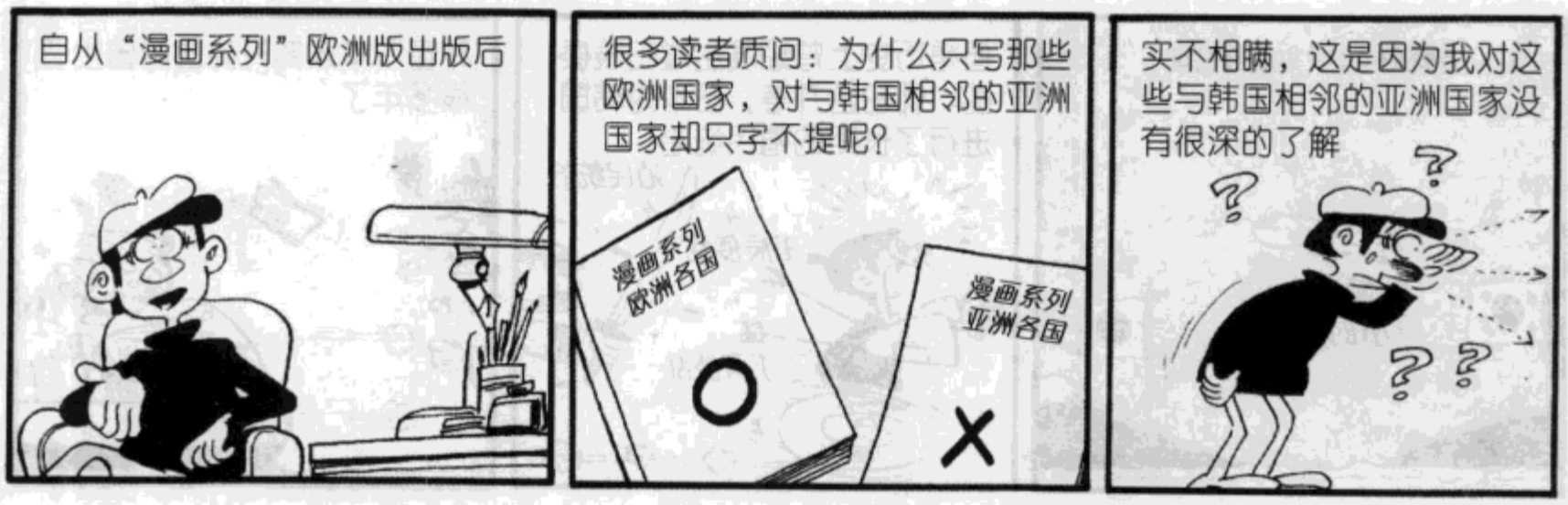
作为作者，我为这套漫画能在中国出版，感到无比的荣幸和无比的欢欣。这套书里介绍的几个欧洲国家，如果仅以其领土论，可能加起来都不及中国领土的1/10，但是，我相信，它们都是经历了各种挑战才创造了今天的繁荣，它们的经验和教训对中国的发展有着重要的参考价值。如果这套书能够给中国的年轻一代提供一个机会，使他们能够以新的眼光看待今天的世界，使他们能够对中国和亚洲的未来进行更深入的思考，就是我最大的快乐和最大的自豪。最后，我要向为本丛书在中国出版付出了辛苦工作的所有人士表示由衷的感谢！谢谢！

李元馥

漫话日本

JAPAN


嘿，大家好！
能够再次见到大家，我感到非常高兴！
想想看，已经有多少年没有见面了？
我推出6本“漫画系列”时是1987年，这么说……
并不是宣传！
漫画瑞士
漫画法国
漫画英国
漫画荷兰
漫画德国
漫画意大利
哇！已经过了10多年了！
喂！请稍等！
10年过去，江山已变，可是你怎么可能一点不变呢？难道你吃了不老草，变得长生不老？
我？
刷！
刷！
其实应该是这样的吧！
哇，这简直太可怕了，读者一定会感到很失望吧！
哇！
不行，重来！
砰！
虽然已经过了这么长时间，可是，我的心未老啊，与10年前相比，丝毫没有改变。所以还是老样子，敬请大家原谅！


自从“漫画系列”欧洲版出版后
很多读者质问：为什么只写那些欧洲国家，对与韩国相邻的亚洲国家却只字不提呢？
漫画系列 欧洲各国
O
漫画系列 亚洲各国
X
实不相瞒，这是因为我对这些与韩国相邻的亚洲国家没有很深的了解
再加上我在欧洲待了10年之久，在一定程度上对欧洲国家比较了解，谈论起来相对容易一些
而且，离韩国比较近的中国、前苏联都是社会主义国家
在相当一段时期内，与这些国家间的交流往来受到一定限制
中国、前苏联
韩国
严格限制


直到20世纪90年代，韩国人才开始了与中国和前苏联地区之间的往来
中 国
前苏联
至于其他东南亚国家，虽然都是亚洲国家
马来西亚
泰国
印度尼西亚
菲律宾
新加坡
印度
但比起他们来，韩国还是更重视中国、俄罗斯和日本
俄罗斯
日本
中国
其实，算来离韩国最近的还是日本
こんにちわ!
(你好!)
可是，由于民族感情等种种原因，使得韩国人对日本又爱又恨
反胃!
接下来，我们就来看一看日本这个国家吧


日本是离韩国最近的邻国
汉城—东京
1小时 40分
但是历史上曾经发生过壬辰倭乱、韩日合并等，日本对韩国进行了长期的殖民统治
殖民统治
壬辰倭乱
丁酉倭乱
尽管日本人离开韩国的国土已很多年了
但是韩国人一直对日本人心有余悸
真伤自尊，居然被日本这样的小国统治这么多年……
不过，在经济方面，韩国和日本却有着不可分割的密切联系
韩国
制造
第二次世界大战后，日本经济得到了飞速的发展，其经验值得借鉴
!


因此，在很多方面，韩国竭力模仿日本
以日本的方式……
真棒!
哟!
紧紧!
而且也有不少韩国人私下赞美日本，崇拜日本
贸易顺差达1 300亿美元!
日本真了不起!
不过因为民族感情问题不敢公开表露
还是有可取之处的……
日本很值得我们学习嘛!
你说什么?!
所以，一提到“日本”，韩国人就会出现两种截然不同的观点
大声
日本不行!
你们怎么这么没有礼貌?!
小声
日本怎么不行?
你们对日本到底了解多少呢?
在这种情况下，只要提起日本，无论讲什么，批评都要比赞扬多
竟然赞美日本，你也算是个韩国人吗?
竟然辱骂日本，韩国人要有自知之明!

但是，现在时代已经不同了，整个世界的面貌也焕然一新了

信息化时代
数字化时代
电子空间
全球化时代
因特网
地球村时代

全世界通过协调合作求得共存

共存、合作、协调

必要时，也把敌人当做朋友！

因为过去结下了感情纠葛，韩国和日本彼此之间要尴尬到什么时候呢？

哼！

当然，日本军国主义对韩国人民犯下的历史性错误，韩国人是绝不能忘记的

但不应该让它成为韩国和日本未来发展的绊脚石

过去

从现在起，应该果断地卸下“过去”留下的包袱，建立新的关系来谋求共同的发展！

过去

虽然原谅了你们，但这不等于我们忘记了过去！

不过，这并不是说要以肯定的眼光去看日本，而是要以更客观的眼光去看

该赞扬的赞扬，该批评的还是要批评

这些值得赞扬！

这么做是错的！

也就是说，不要让感情从中作梗，要以客观公正的态度去对待日本的一切

日

本

要像评价其他国家一样，用“中立”的态度去观察一个“外国”

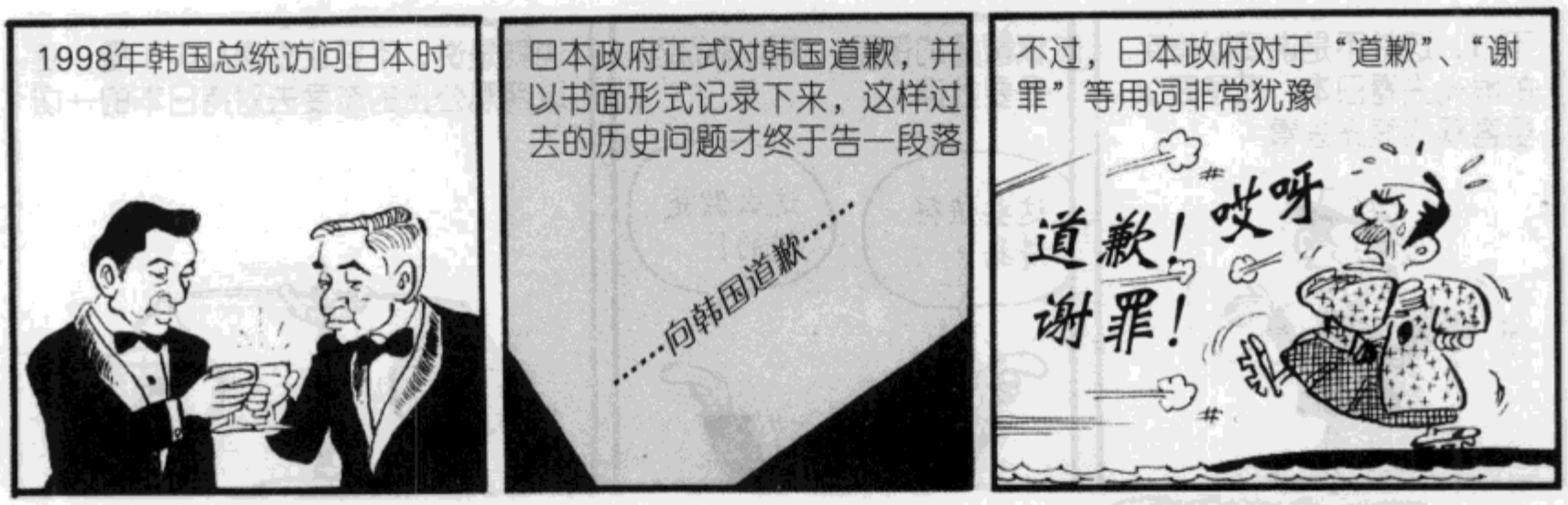
英国
新加坡
美国
日本
瑞士
印度尼西亚
澳大利亚

日本当然也跟那些国家一样，也是外国，难道不是吗？

那你说，难道要像看待印度、埃及那样看待日本吗？


在与日本交往时，道歉问题始终是阻碍两国建立正常关系的绊脚石
日本从不承认过去所犯下的错误!
对此，韩国的立场一向是很坚定的
日本必须反省自己过去所犯下的错误，并对此道歉!
日本的立场也是如此……
哎，还是老话！已经听得不耐烦了!


当初日本强行占领韩国，剥削韩国人民，把他们推入战场、矿场和工厂
而且像禽兽一样欺凌韩国妇女
对此，日本从没向我们说过半句“对不起”，还想蒙混到什么时候?!


1998年韩国总统访问日本时
日本政府正式对韩国道歉，并以书面形式记录下来，这样过去的历史问题才终于告一段落
……向韩国道歉……
不过，日本政府对于“道歉”、“谢罪”等用词非常犹豫
道歉!
谢罪!
哎呀


说出来的也只是“遗憾”、“痛惜”之类的话
非常遗憾
表示万分痛惜!
哼!
这样也可以吗?!
每当这个时候，韩国人就感到无比气愤
这算哪门子的道歉?!
哇!
如果要道歉的话，就要诚心诚意地说!
日本人却不理解韩国人为什么这么气愤
为什么让我们说“道歉”，太过激了……

日本是个非常独特的国家，对此后面会有详尽的介绍

日本

日本人最看重的是“体面”

与其丢面子，还不如自尽算了！

于是，做什么事情都努力做到不伤害彼此的体面

啊，对不起！

不是的，该我说对不起！我的脚不应该放在这里！

因此他们说话都很谨慎，最大限度地避免使用过火的语气

喂！你这个大傻瓜！

哇，怎么能说出这么恶劣的话？

外国人

不论是在商店的告示牌上

×

关闭

否定

○

准备中

肯定

还是在出故障的电梯告示板上，都常常能看到如下的告示

×

故障

否定

○

修理中

肯定

他们从来都是如此，一般不会用直接或者否定的表达方式，而是用温和而婉转的说法

为你的失误而感到遗憾

肯定被炒鱿鱼了！

部长

因此，对日本人来说，“道歉”、“谢罪”等词语过于极端和直接

向您谢罪！

那么你就剖腹自尽吧！

难怪他们会用“遗憾”、“痛惜”等说法

这已经是很强的语气了！

强烈程度并不重要，重要的是这些是否真诚！

遗憾

痛惜

不过，日本已经在书面写上向韩国“道歉”了

道歉

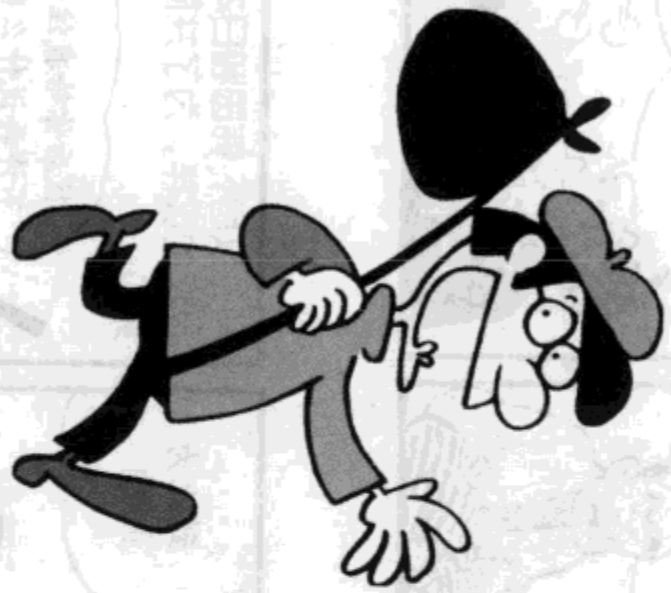
到此为止吧！

接受！

呃……

从此以后，韩国和日本将成为21世纪的伙伴，为了共同发展而努力

往后你给我注意点，不许再说什么殖民统治带给韩国很大的帮助之类的话！





1

日本，日本人

——与我们天差地别的国家

到世界各大洲走走

相互接壤的国家不胜枚举

国境 邻国 国境 邻国

但是没有几个国家会像中国、韩国和日本那样，虽然是邻国却差异这么大

中国和韩国虽说有差异

中国 韩国

但比起韩国和日本之间的差异来，那就小得多了

韩国 日本

因此，把韩国和日本称为相差最大的两个邻国并不夸张吧！

长得看起来挺像的！

不过，这里面的东西可完全不同！

虽说英国、法国和德国这3个邻国差异较大

英国 法国 德国

勤勉 节制 明朗 热情 刻板 有秩序

但其相同之处也很多，比如，在信仰基督教这一点上是相同的

耶稣基督

英国 法国 德国

在侵略和被侵略的过程中

你这坏蛋！ 砰！ 砰！ 砰！ 乒！

这3个欧洲国家相互融合，有了很多的相似点

鸡尾酒

比起他们来，韩国和日本，从放勺子、筷子的方式

韩式 日式

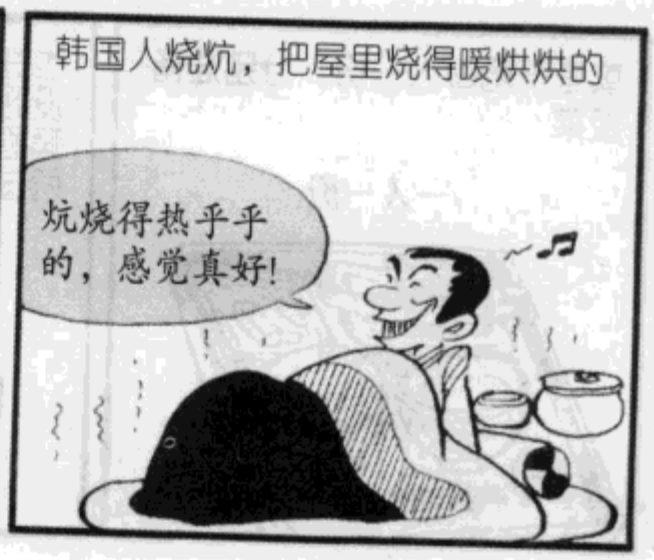
到生活的各个方面都截然不同

韩国 日本

烧酒 直接喝 洋酒+清酒 鸡尾酒


要问到底有什么不同？衣食住行，都大不相同！
福
拿女性的服装来说吧——我说的是传统服装！
韩国女性所穿的裙子是宽松的、下摆展开的，日本女性所穿的和服却又瘦又窄


难怪，两国妇女走路的样子截然不同
你这死老头儿，看我怎么收拾你！
哐
哐
快点走！
嗒 嗒


韩国人烧炕，把屋里烧得暖烘烘的
炕烧得热乎乎的，感觉真好！


日本人则是坐卧都在草编的榻榻米上
因为日本是岛国，要不是榻榻米，那就太黏了


说到饮食方面，韩国人和日本人之间的差别就更大了
韩式
日式
盛得满满的
少而精致


韩国人喜欢吃又辣又咸的东西，日本人却喜欢吃清淡的东西
咦，怎么把碗放到嘴边吃呢？
咦，他们怎么用勺子吃米饭呢？


韩国人只有吃完热乎乎的东西才说“吃好了”
啊，爽快啊！
啊！
咕嘟
咕嘟


日本人却喜欢吃半生半熟的食品，不喜欢吃太热的东西
“あつい！”（好烫啊！）
韩国人太奇怪了！明明是热的嘛，还说爽快……


日本料理中煮着吃的食物很少，除了日式火锅。可能由于这种原因，最近在日本，很盛行吃十分热辣刺激的韩国菜
韩国料理
あつい！（好烫啊！）
辛い！（好辣！）
うまい（好吃！）

两国人吃饭的方式也不同，韩国人是把食物放在桌子中间大伙儿一起吃

但是，这种吃法对日本人来讲是难以想像的

一碗汤里放那么多人的勺子，是不是不太卫生？

这才叫做“人情味”呢！

日本人吃东西时，每个人面前都会摆个小盘子用于盛菜

或者干脆每人一份，分别准备饭菜

一人一份

也许，喝酒与小朋友们没啥关系。可是，说起喝酒的礼仪即酒道来，两国可是不同的

在韩国，只有在对方的杯子空着的时候才可以斟酒

把剩下的酒干了吧，我来给你倒一杯！

那好吧！干杯！

咕噜

咕噜

如果对方杯中还有酒时给其斟酒，就是所谓“添杯失礼”

来，再来一杯

急什么，杯中还有酒呢！

在日本则不然，哪怕对方只喝了一口也要倒满，这是日本人喝酒的礼仪

韩国

日本

杯子空了才可倒酒

杯子始终要满着

如果对方的酒杯都空了，在日本人看来就是很大的失礼

真对不起！竟然没有发觉您的杯子空了！

韩国人的性格一般很直率

直率的性格

最讨厌这种性格！

所以大部分人喝酒时会向对方敞开心扉

说实话，当时……

我心情就不平衡……

即使没喝酒，很多人也会坦诚地向对方倾诉自己的心事，即使对方不是自己的好友也会这样做

你以为这么做我高兴吗？！

好了，好了，我们就和好吧！

但是，日本人在很多时候的所说所想与韩国人有着很大的差别

不管是否喝醉了，他们都极不愿意说出自己的心事

谢谢您的提醒！

很高兴能与您这么愉快地交谈！

即便是要好的朋友，也要恭恭敬敬，即便要说什么真心话，也不会开门见山地说

因此双方都只能推测对方的心理

A

原来他的本意是B！

谈到宗教问题，两国的差异就更大了

我信仰耶稣、孔子、孟子！

……

阿弥陀佛！

韩国人是个尊崇宗教的民族

你说汉城这么多十字架都是教堂？不可思议！这种国家在世界上也算是独一无二的了！

这并不是说韩国人人都有自己所信仰的宗教

哈利路亚！

拜祭天神！

观世音菩萨保佑！

而是说韩国人一旦信仰一种宗教，就会自始至终一直坚持这种信仰

我是天主教徒！

我是新教徒！

我是佛教徒！

婚礼也要按照当事人所信仰的宗教仪式举行

在××教堂里，李有福牧师主持结婚典礼……

在××寺庙中，由元弗和尚主持婚礼……

在××圣堂，由李元市神父见证婚礼……

包括葬礼在内的各种仪式，也要按照自己的宗教信仰进行

流吧，约旦河，流吧！（基督教圣歌）

—阿弥陀佛！

—圣母马利亚！

太平间

不过有一种例外

无论信仰哪一种宗教，都要祭祀祖先

你既然信仰基督教，为什么还要祭祀祖先呢？

因为祭祀祖先既是儒家意识，也是一种民族传统！


与韩国人相比，日本人并不是宗教性很强的民族
你不是基督教徒吗?
啪!啪!啪!
这句话的意思是，日本人没有自己固定的宗教
也可以参拜神庙吗?
那又怎么样?
虽然不是佛教徒，但家家都供奉着佛坛
只是保佑全家人的守护神
并无他意!
葬礼也要按照佛教的方式火葬，还要给死者起个佛教式的法名
这已是传承很久的传统了
举办婚礼时，先按照传统的宗教——神道的形式举行
然后再换上西洋式礼服在宾馆或者教堂里再次举行婚礼
祝福你们的婚礼


之后，再换上便装参加宴会
啷啷啷
啷
（婚礼进行曲）
这么一来，日本人结婚要举行两次婚礼!
另外，即便不是神道信徒，日本人也会在神坛前以神道的形式拍拍手，求神保佑
啪!
啪!
啪!


日本人还过圣诞节，不过不是因为这天是耶稣诞生日，而只是把它当做一个节日
丁丁当
丁丁当
日本人就是如此，对宗教信仰问题不太关心
对这些没兴趣!
按照自己的方式自由地生活，这一点与韩国相比有着很大的不同
听说全球5个规模最大的教堂都在韩国!
真是难以理解!

韩国和日本有很多差异，但其中最特殊的一点是

和韩语不同，日语中没有骂人的话

当然，骂人是不对的！

但是，社会中这么多人聚集在一起生活，没有脏话是不可能的

喂，你眼睛了?!眼睛不是拿来当装饰品的！

你说什么？你这×××，给我滚下来！

说起骂人，韩国就属于“发达”国家了，而与此相比

日语中几乎就没有骂人的话，即使有，在我们看来，也不算什么

笨蛋！

蠢材！

如果把韩国人平常说的骂人话翻译成日语的话

前面的那两个韩国人在说什么？

咳！

咳！

日本人说不定会当场晕倒

怎么能说出这么恶劣的话呢？

砰！

在韩国人看来是撒娇的话，在日本人看来也是骂人的话

达令！畜生！

你真坏！

真坏！

嘿嘿

啊?!

畜生？

啷！啷！

而且，韩国人之间常有的嬉笑打闹

嘿，好久不见了！

砰！

或者敲对方脑袋的行为

傻瓜，最近躲到哪儿去了？

啪！

在日本人眼里简直不可思议

受到如此的辱骂，还要继续交往吗？

日本人非常忌讳身体上的接触，哪怕是再要好的朋友

松田君，今天很开心，那明天见！

桥本，今天非常感谢，请慢走！

如果稍微留意一下两国的历史，就可以发现两国有多么不同



韩国是个纯粹的文官国家



日本则以武士立国



也就是说这两个国家有“毛笔社会”和“刀剑社会”的差别



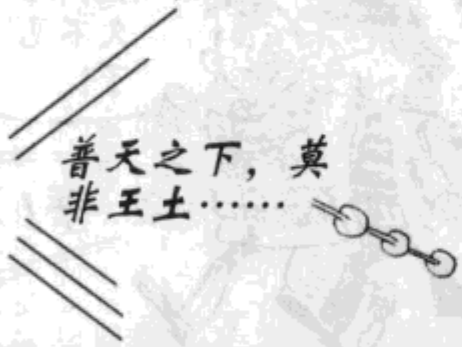
哎，韩国和日本差别那么多，要全都说的话就要占掉这本书的一半了



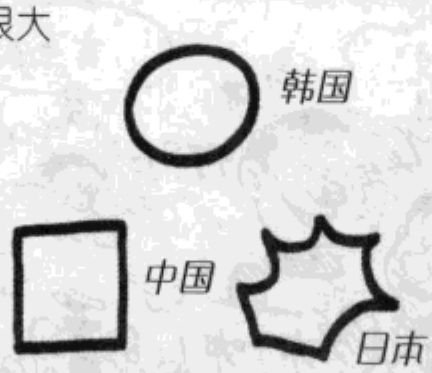
总之，韩国和日本虽是邻国却存在着很大的差异



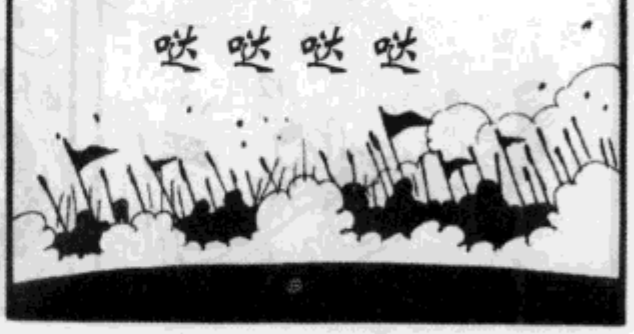
不仅韩国和日本有着很大的区别，中国和韩国、日本的传统差异也非常大



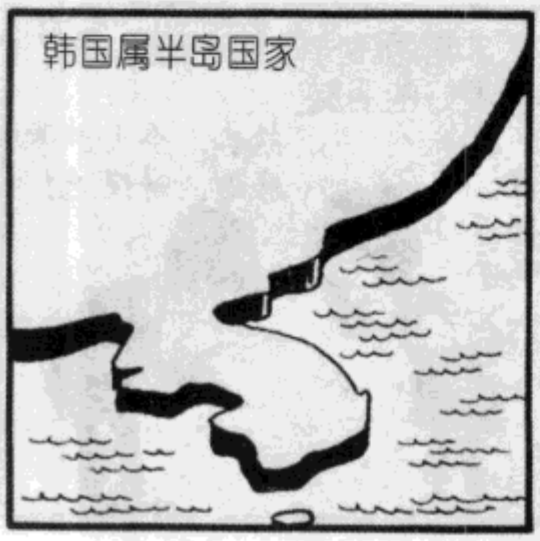
因此，总的来说，中国、韩国和日本三个国家之间差异很大



从地理上讲，中国主要是大陆



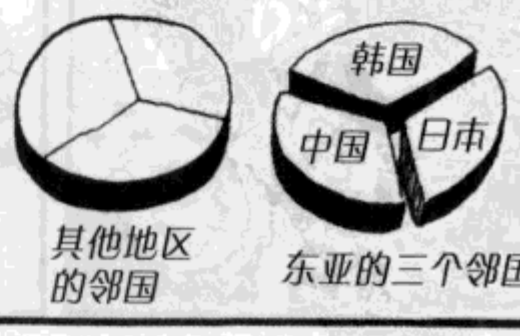
韩国属半岛国家



而日本是岛国，或许，地理的差异对三个国家之间的差异影响很大吧？



与其他地区的邻国不同，东亚的这三个国家差别真大呀！




日本最早的居民都是从邻近地区迁移来的，民族构成很复杂
甚至，当地的土著人阿伊努族也是后迁移来的人种
阿伊努人
=
北海道
但是，自从日本形成古代国家，融合为统一的单一民族以后
我们是日本人！
日本
就几乎与外界断绝了往来，开始闭关自守
锵锵！
在第二次世界大战中战败之前
投降！
在前两千年的历史中，日本从来没有被侵略、征服过


日本极不愿意与外国交流
外国？No! Thank you…
直到在1854年江户幕府时期向世界开放
关于江户幕府，之后再向大家介绍吧！
江户幕府
此前日本一直采取着彻底的闭关锁国政策
别过来！
禁止外国人进入！
我们也不过去！
中国、朝鲜除外！
日本
国外旅行者处死刑！
所以，日本在各个方面自然而然地与中国和韩国不同
那些西方人有什么可学的？
我们有我们的方式！
我们自己来就行了！
中国
韩国
日本
因此，中国、韩国和日本都经历过闭关锁国的历史阶段
韩国
中国
日本
三个国家中的任何一个国家都没想过要进军世界
只要我们吃好住好就行了
足矣！足矣！

在欧洲大陆，历史上曾有许多民族互相拼杀

哇！

为了寻找更好的居住地，他们不惜大迁徙

民族大迁徙

并且借助航海技术的发展，大肆向海外扩张

这些航海技术发达的“海洋”民族四处进军，在世界上立足

而与他们相比，中国的领土已经非常广阔

不需要再多的土地了！

古代朝鲜旁边有一个巨大的势力——中国

啊!中国的力量太强大了!!

日本既是岛国，日本人又是文化较单一的民族

其他民族的介入会打破这里的和谐！

所以一直闭关锁国

乌鸦*才不去白鹭嬉闹的地方！

难怪，日本成为封闭的海内民族

去集市

海洋民族

海内民族

* 在日本，乌鸦是吉鸟。

于是，不免有“坐井观天”的想法

我们的天空

多么宽广！

到了今天，中国、韩国和日本这三个国家，尤其是韩国和日本

成为世界上差异最大的邻国

不同的声音

现在，就让我们来了解一下日本吧！

开启了解日本之门的钥匙是否存在？如果存在，那到底是什么呢？

日本

从哪儿下手才能把这个难以理解的日本了解得更彻底呢？

正如当局者迷一样

在日本永远也看不清日本的真面目！

那从这里开始怎么样？

岛

日本是岛国

当然，谁都知道日本是个岛国，为什么这么特别地指出这个众所周知的事实呢？

这是因为真理往往存在于平凡的事物中

哈哈哈……

好了，不要急，接下来，让我慢慢讲吧

岛国的特征是什么？对了，四周都是海

海

海

海

海

这意味着，住在岛内的人，即使不喜欢这个地方，也没有别的地方可去

没有出路！

没有出路！

换句话说，岛就是这个国家的全部

如果是陆地，走到世界尽头都有可能！

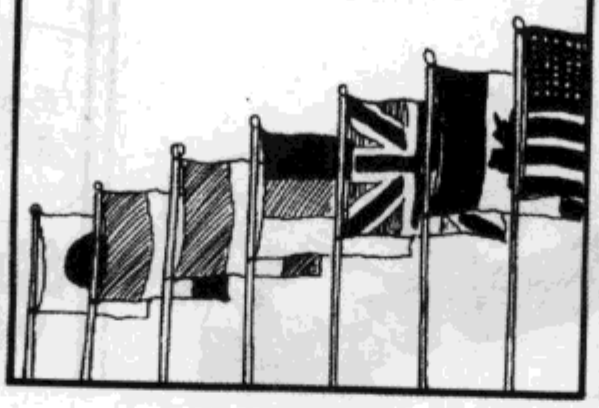
噢，当然，对于交通发达的今天来说，这些想法就失去了意义，但是，在两千年前就不同了

只能忘掉一切
不满和苦痛，
把它当做
宿命，认命吧！

大家听过“G7”这个说法吗？

G7

所谓“G7”，就是指全世界200多个国家中7个最先进的国家



也就是全球的7个经济超强大国

美国　英国　法国

德国　意大利　加拿大

日本

但在这7个国家中，几个国家有国王呢？



啊，只有英国和日本

英国



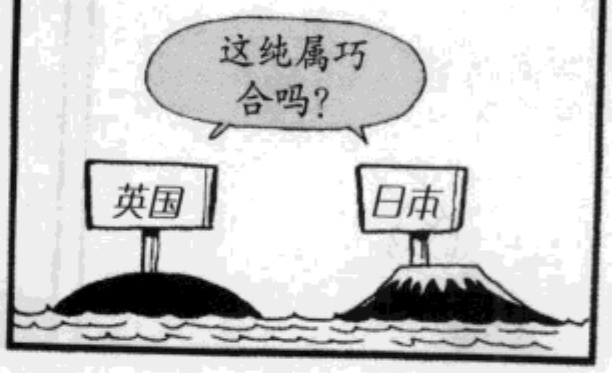


日本





而在“G7”中，英国和日本是仅有的两个岛国！



“G7”中的其他5个国家是通过民主选举来选出自己的总统或总理的

美国	总统
法国	总统/总理
德国	总统/总理
意大利	总统/总理
加拿大	总理

在民主主义的发祥地英国，竟然仍有王室



虽说是象征性的，但国王仍然是国家的最高元首

女王



大不列颠及北爱尔兰联合王国

日本发动第二次世界大战的主要责任人正是日本的最高元首——天皇



昭和天皇

战败之后，直到现在，天皇仍然是日本的国家元首



这难道不是岛国区别于其他大陆或半岛国家的证据吗？



请稍等，在这里想明确一个问题

为何要用“天皇”这个称谓？

噢

天皇＝皇帝；
皇帝＝统率诸多国家的帝国之王；
日本≠统率诸多国家的帝国，因此用这种方式来称呼日本元首是不恰当的

在韩国的新闻中，几年前就不再用“天皇”这个称谓，而是称其为“日王”

日王＝日本的国王

日王

就称呼日本的国家元首为“天皇”还是“日王”这一问题，韩日两国曾经展开过论战

不能使用“天皇”这一称谓！

请一定要使用“天皇”这一称谓！

站在外国人的立场，很可能更愿意使用“日王”这一称谓

竟然称做天皇？

呸！

所谓“天皇”，听起来像是“天上的皇帝”，似乎有比这个世界上任何人都威严的“王中之王”的意思，就像古罗马帝国的国王一样……

在古代中国，皇帝被称为“天子”

天子

这就意味着“上天的儿子”，但是说“天皇”，那不是要比天子还要高高在上吗？

天皇

天子

喲！

做一国之王也就罢了，为什么要用这么傲慢的称谓呢？站在其他国家的立场，就不能承认！

但是，严格地讲，“天皇”其实并不是“王”

天皇 ≠ 王

天皇　王

？？？

事实上，在日本历史上，天皇掌握实权的时间很短

陛下，这事由臣来决定

实权

天皇

所谓的天皇，与其把他看做是掌握实权的国王，还不如把他理解为象征日本的“固有名词”

这个固有名词的出现是由于天皇是日本神话的中心

太阳神的子孙就是天皇

古事记

日本古事记：712年编辑的第一本记载日本历史的书

日本固有的宗教神道又是以这些神话为中心的，天皇则是神道的最高首领

天皇

神道

天皇也是日本和日本国民的象征

日本是上天派下来的国家，天皇就是神的后裔！

古代日本人的观点

没有天皇的日本是根本无法想像的

否认天皇的权威，就等于否认日本！

因此在日本，连新闻媒体也绝不可以随意议论天皇

与掌握政治权力的最高首领国王相比，“天皇”具有更复杂的涵义

国家象征

宗教的意义

统治者（王）的意义

十分弱

所以，把“天皇”翻译成“日王”就不免有点牵强，日本人认为这是一种蔑视

日王

日本

因此，为了让大家正确理解日本，正视日本的历史，我决定还是使用“天皇”这一称谓

就像我们把古埃及的王称为“法老”，而不称为“埃及王”一样

法老

埃及

我们还把波斯王称做“SHA”，这表示“王中王”的意思

SHA

波斯

＝王中王

这和人们不把古代中国的皇帝叫做“中国王”，而是称呼为“天子”，不把俄国的元首称为“俄国王”，而是叫“沙皇”，是一样的道理

天子

中国

沙皇

俄国

所以，在这本书上，我仍然使用了“天皇”这一称谓

明仁

日本现在的天皇

我们并不把“天皇”从字面上理解为“从天而降的皇帝”，而是仅把它作为一个固有名词来对待

天皇

≠从天而降的皇帝

＝固有名词

让我们重新回到岛国与大陆或半岛国家的差异上

英国和日本虽然都是岛国，但两国之间差别很大

英国这个岛国距离大陆只有不到40公里

英国

法国

欧洲大陆

也就是说，英国与欧洲大陆各个国家有着相继不断的往来

吃饭了吗？

噢，吃了面包！

这个岛国的居民又是从大陆迁移过来的

竟然有这么热闹的岛国？

有各种民族

英国

维琴人

丹人

日耳曼人

罗马人

克尔特人

由这么多民族构成，简直像“欧洲民族拌饭”

<菜单>
人种、文化的拌饭

英国

到了1066年，诺曼底公爵威廉征服英国

1027~1087

征服者威廉

← 维琴人出身

从那时起到现在，英国有1 000年左右没有再被外国人征服过了

瞧，多辉煌的历史

哈哈哈哈

日本和英国有相似的民族构成情况

有一种说法是，从朝鲜半岛迁移过去的人们创建了日本国

开拓移民！

除了从朝鲜半岛迁移过来的民族以外，还有从东南亚迁移过来的民族，组成了日本民族

朝鲜半岛

南亚

东南亚

西伯利亚

甚至，阿伊努这一可能属于印欧人种的民族也成了它的组成部分

前面也曾提到过！

但是，自公元3世纪日本国成立，进入新的历史朝代以来

公元239年 在日本历史上出现了第一个国家

邪马台国

它融合了日本人，成就了日本文化的“单一民族”

多样的民族

日本

于是，与多民族的英国截然不同，日本形成了拥有单一文化的岛国

而且，在1945年美国派兵进驻日本之前

从来没有外来军队进驻过日本

外国人不要踏入日本！

我们要自己过！

因此，日本比英国有更多的自主性和更强烈的排他性

外国人不要踏入英国！

但是，真要来了，那也没办法……

所以日本一直保持着自己的独特文化

我们的！日本的！日式！

日本文化！

日本！

在全世界诸多岛国中，人口超过1 000万的岛国里

英国

印度尼西亚

菲律宾

澳大利亚

岛 + 大陆

没有一个像日本那样，没被其他民族占领过和没有被迫接受外来文化

接住！

不！

并最终没有和其他民族混杂，而成为一个单一民族国家

根本无法入内嘛！

因此，日本成为史无前例的独特岛国

其特点也变得比英国更突出

都有些什么特点？

稍等一下！一会儿再讲！

那么，岛国的最大特征又是什么呢？

就是他们把“和”看得最重要

WA=和

（WA为“和”的日语）

日本人成为处处称“和”的国家，原因就在于此

和食=日本料理
和风=日本风貌
和服=日本传统服装
和歌=日本诗歌

“和”就是了解日本最重要的一把钥匙

日本

和

首先，让我们分析一下“和”这个汉字

和=禾+口

禾=大米

口=嘴（人）

这表示，它是从“人们和睦地分饭吃”这个意思引申过来的

追根究底，“和”就是人们“和睦相处”的意思

在岛国，“和”为什么这么重要呢？

在这儿根本就没法儿活！

正如前面所说的那样，岛国的四周都是海，即使出了什么事，人们也无处可逃

如果无法离开的人们有了分歧，开始争斗

哇哇哇哇……

这样不断斗来斗去

轰隆！

最终，只会导致一起灭亡的结局

分歧→斗争
→报复→复仇
→反复……
→全体死亡

在大陆或半岛上，如果发生战争

人们可以逃之夭夭

岛国的居民却不行，所以和平共处是生存下去的惟一出路

而且，在大陆上，通常是强者发动军事政变以推翻力量较弱的在位统治者

那么，弱者就可以向外国求援以对抗强敌

结果，胜者为王，获得统治权

这样，大陆的历史始终是一个改朝换代的过程

也就是说，在“义”的大旗下可以轻易地发生引起朝代更替的战争

日本以儒家思想为统治基础，而儒家思想要求对君主绝对效忠

通常来说，如果国王没有能力治理天下，导致生灵涂炭，实权就会落入有实力的官员手中

这样一来，在“该对谁忠诚”这个问题上就出现了很大的分歧。既然如此，还不如让掌权者建立新的国家，即使他并非出身皇族

因此，人们把这看成是天意，认为其他姓氏的人通过革命而建立新的朝代，也有一定的道理

但是，类似的事情如果发生在岛国，会出现怎样的结果呢？

以“义”的名义，建立新国家！

无论势力有多大，在这片狭窄的领土上争夺权力，都不免让人觉得是“五十步笑百步”

惟我独尊！

真可笑！

当某个领袖推翻旧的王朝建立新的国家、自立为王的时候，会出现什么情形呢？

从今以后我就是国王了！

等着瞧！

看你能嚣张多久！

哼！

之后，如果又出现了一股新的势力

既然已经有了足够的军事力量，那就……

你能做到的，难道我就办不到吗？

推翻你的统治，我要成为新的国王！

因为是岛国，无法求得外国军队的援助

救命！

连回声都没有……

权力争夺战就会接连不断地发生

胜者为王！

最终结果会怎么样呢？只能是处处废墟

于是，为了阻止以“义”为名的改朝换代

谁也不能推翻现有的国家！

日本统治者在人们心中确立了一个神圣而不可侵犯的形象

这个国家是由上天派遣下来的神圣而不可侵犯的人来统治的，所以不允许以任何名义推翻它！

被形象化的这个神圣的存在就是“天皇”，这个词对于日本人意味着“神的子孙，人间之神”

明知道是人，还……

不许碰！

天皇

而且，人类学家又主张这种学说

岛国的民族一向认为自己的首领是神圣而不可侵犯的！

把首领看得神圣无比

噢……

在一些岛国上，人们绝不会让“神圣”的酋长的脚沾到地面

怎能让上天之子沾到土地呢？

人们通过侍奉“神圣”的首领，绝对地服从于首领

噢，神圣的上天之灵啊！

即使发生战争，只要首领的一句话就可以阻止战争

你以为是谁的命令？竟敢违抗！

停止！

这些就是日本能够维持“和”的原因

如果没有“和”，我们就无法生存

这就是岛国的一大特征！

住在岛国的人们，由于长期与外界隔绝

你拍一，我拍一……

所以，完全不知道外面的世界所发生的事

轰隆

同时，也很容易陷入“我们是世上最棒、最优秀的民族”这种错觉当中

我们是世界第一！

世界是什么？

于是，他们充分发挥想像力，毫无顾忌地编写神话

怎样刻画我们的祖先，才能让世人尊重我们呢？

使得神话与自己的民族联系在一起，使自己成为神圣的存在

我们的民族从天而降！

我们的民族就是与众不同！

上天偏爱我们！

我们的祖先曾经和天神一起喝过酒呢！

日本也不例外

上天造的第一个国家就是日本！

天皇的祖母是太阳神！

日本是世界上最耀眼的国家！

一切神灵都站在日本这一边！

我们的民族为什么这么出众呀！！

这里是世界的“肚脐”！


在岛国，敬重最高统治者是一种民族习惯
而且，为了避免自取灭亡，把“和”放了在第一位
停!
和
为了不让各种势力互相厮杀，人们一致遵从最高首领
停止战争!
遵旨!
这些就是天皇出现在日本的原因
天皇
虽然，日本也出现过很多次政变
但天皇的血统从来没有改变过，保持着所谓的“万世一系”，即一个血统的永久持续
万世一系
日本现任天皇——明仁是第125代天皇
第1代 神武 (公元前660年)
第122代 明治
第123代 大正
第124代 昭和
第125代 平成 明仁
在英国也同样如此，英国人的说法是“神佑女王”
神佑女王!
直到现在，国王之所以能成为国家的象征及元首，也不仅仅是因为这些岛国重视传统
还因为对于四周都是海的岛国来说，正是“和”才是非常重要的
和!
和平!
和谐!
英国和日本发生过的流血事件远没有法国那样激烈，这足以体现出“和”对于这两个国家的重要性
哎，为什么不和平谈判呢?

但是，无论“和”再怎么重要

和

这仍然是人类生存的社会，有强者和弱者的分别

有势力的人都愿意表现自己的强势，这是自然的规律

我要统治这个世界！

如果有势力的人使用武力，“和”只会被毁掉

和

有势力的人怎么会乖乖听话呢？

那样会打破秩序与和平的！

那又怎么样?!我就要按我的意愿做！

一些人觉得，与其磨破嘴皮去说服他们，还不如以强制强

不能就这么算了！

为了制服这些有势力的人，需要强有力的武力

在日本，为了维持秩序，即维护“和”，需要的是“刀”而不是“笔”

和

因此，在日本更为盛行的是“刀”文化

刀

在朝鲜，君主以彻底的儒家思想来制服掌权者，让他们效忠于自己

世上最重要的是……

忠

忠诚!

因此，以毛笔和文字为武器的文化比较盛行

书曰：“忠臣不事二主……”

以儒家思想为统治基础

与此相反，日本则成了以武士为中心的社会

武士：用武力统治

朝鲜半岛自公元676年新罗统一三国以来

高句丽
新罗
百济
统一国家
新罗

经过高丽、李氏朝鲜时期，直到1945年分为朝鲜和韩国

统一国家
高丽
统一国家
李氏朝鲜
朝鲜
韩国

维持了1 300多年的统一国家

统一国家
总有一天会实现的！

维持了强有力的中央集权制度

去死！
是……
扑通！

特别是在李氏朝鲜时期，全面贯彻了儒家思想，要求对君主绝对忠诚

<奖学金测试题>
下面5个选项中最最最重要的是？
1. 仁 2. 孝 3. 忠
4. 信 5. 义

并以此进行教育

百姓的义务：
我们以忠诚于君主、死守宗庙社稷为使命，
忠诚第一，
忠诚第二，
忠诚第三……

当时的律例规定，“谋权”是“大逆不道”的罪行，要给予严惩

犯了谋权罪，推出去斩首！

甚至要施行满门抄斩的酷刑

死刑
父亲的家族
死刑
母亲的家族
市人的家庭
当然，也是死刑

所以，再有权势的人也不敢有谋权篡位的念头

弄不好，家族就要灭亡了！

即使出现了谋权篡位的人

哼！

其他任何人也不会承认其正统性

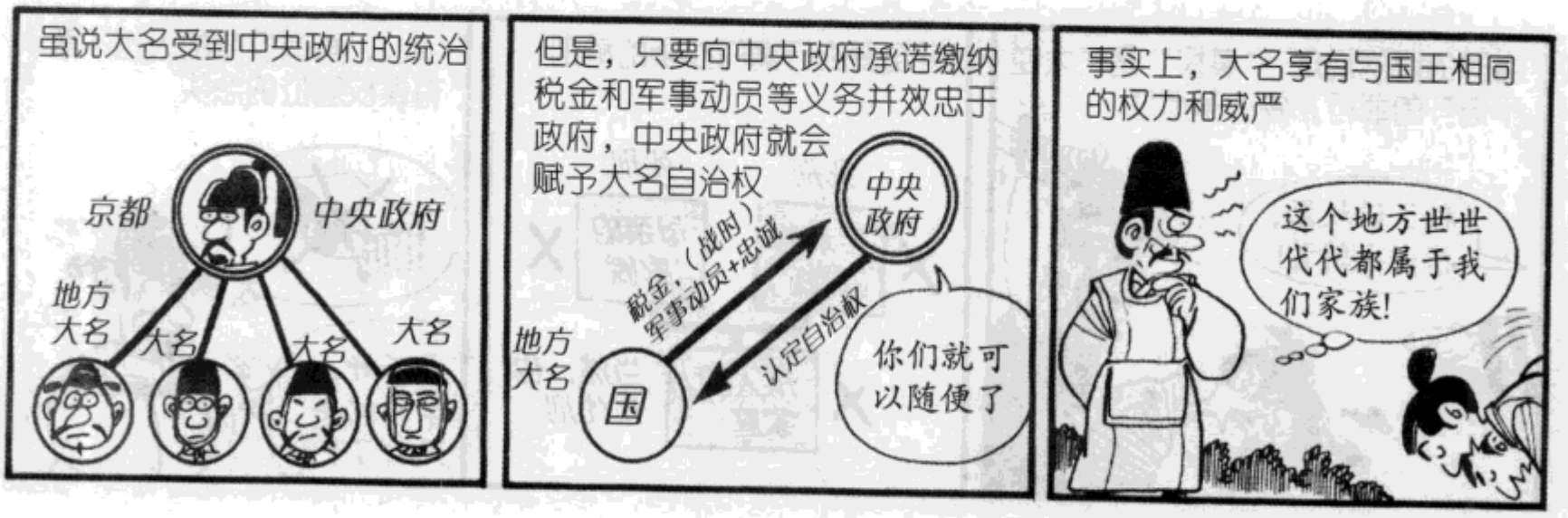
下官怎么可能这么不自量力……

于是，在持续了500多年的李氏朝鲜王朝中，争夺王位的斗争也只是在皇室中进行

首阳大君
叔父，你竟敢篡夺王位……
端宗



* 大名，即古代日本地区的领主。——编者注





并且，日本是传统的佛教国家

孔子曰……
孟子曰……

南无阿弥陀佛……

朝鲜

日本

不像朝鲜那样，是个彻底的儒教之国

天皇+将军，到底要对谁忠诚？儒教真麻烦！

现世安稳

严禁杀生、大慈大悲的佛教更适合于“和”的精神

在无条件地忠于天皇或中央政府方面，日本远远不如韩国

有施才能取！

中央政府

在韩国，再有权势的人也不敢谋权

你想往上爬？

微臣……

陛下，饶……

而在日本，有权势的人成为国王当然是有可能的

谁敢与我对抗？！

不过，这里有个很重要的问题

当有权势的人依次制服了各地区的地方势力

效忠！

以武力成为全日本最有势力的人后

他若想占据全日本的最高地位

我要称雄日本！

但是……

天皇!!

天皇怎么办呢？

如果我想成为统治者，那么就应该废除天皇……

天皇虽然没有实权，但是他是沿袭传统确立的象征性统治者，如果把天皇废除了，那么……


阁下，这么做太冒险了!
为什么?
如果阁下废掉天皇，自己坐上天皇的位子
或者，就算放弃天皇的位子而成为国王的话，由于阁下不是皇族出身，所以其他有势力的人就会继续谋权……
这样一来，以下犯上的叛乱就会接二连三地发生
以下犯上是什么？是明星的名字吗?
所谓以下犯上，就是下属打上级，即所说的叛乱
以下犯上
叛乱是“和”的天敌，如果叛乱频繁地发生，日本各地将会血流成河!
既然你可以抢夺王位，那我也可以!就像这样……


可我是最有实力的，已经掌握了这个国家的实权!
怎么能让我当天皇的手下呢?!这成何体统!
阁下，有办法!
是吗？那说出来听听……
再建立一个政府!
什么?
白日做梦！现在分明有一个朝廷嘛……
建立一个“双重政府”。
听起来满有水平的嘛!
双重政府

天皇不过是“纸老虎”，天皇的朝廷也只不过像“稻草人”

天皇

政府 天皇 朝廷

因此，不必改变天皇的地位，只要再建立一个“实权”政府，实质性地统治国家

不要变动天皇的地位

实权政府

实权政府？

那又是什么？

在日本，天皇嘛，只不过是“活神”，只是象征性的存在

=国家的象征
国民团结的象征

天皇

虽然在形式上，掌握实权的人是天皇的下属，但实质上他才是国王

天皇的下属
但是，掌握一切实权+行政最高领导权

这样一来，谁也不会怀疑阁下的正统性，同时依然能够维持天皇的传统，不论是谁都会感到满意，这不是一举两得吗？

对啊，对啊，实在是妙！

妙！

于是，日本出现了世界历史上绝无仅有的幕府

幕府

将军

即武士政府

幕府的统治持续了800多年！

幕府

与天皇政府一并组成了双重政府

天皇

象征

朝廷

将军

实权

幕府

幕府没有破坏日本的传统和天皇的正统性

天皇

名分和正统性

掌握实权

将军

这是由于掌权者受到了“和”的精神的影响

日本将由幕府来统治！

武士政权幕府占据了日本历史上的大部分时间

镰仓幕府：1192~1333
室町幕府：1338~1573
江户幕府：1603~1867

归根结底，这是由于日本的统治者——天皇

听从命令！

不像朝鲜的国王那样享有绝对的强权

我不！

也就是说，在岛国，最高统治者很难享有绝对权力

就请阁下一边待着吧！

在岛国，很难求得国外势力的援助

只有力量，才能决定一切！

谁来救我？

岛国的这一特征，也说明岛国的最高统治者无法同时享有权力和国家象征这两样东西

象征

实权

各起作用

在英国同样如此

国王=象征

首相=实权

英国有实力的地方领主迫使国王向他们屈服

签个名吧！

大宪章

从国王那里夺得统治国家的权力，并将权力转移到议会

国王可以君临国家

但是不要统治！

我们不会改变国王的地位，只要你充当国家的精神象征就够了！

英国的国王，日本的天皇，他们并没有实权，只是国家的象征

我是国王！

没有实力就不要到前面来说话嘛！

这两个国家都是岛国，这不就是在岛国武力比名分更重要的证据吗？

我是国王！

谢主隆恩！

现在来讲讲“和”

和

“和”是人与人之间和睦的关系

这既是日本的建国理念，又是最重要的价值观

岛国民族为了生存而做出的选择——在四周都被海围着的封闭空间，和睦相处是惟一出路！

在日本历史上，第一个强大国家的出现是在公元4世纪末

大和

打下这个基础的便是最为日本人所崇敬的圣德太子

圣德太子
574~622

他在公元604年制定并颁布了《十七条宪法》，即日本历史上最早的宪法

十七条宪法

一に曰く、和を以て貴しとなし、忤ふること無きを宗とせよ。

二に曰く、篤く三宝を敬へ。

它的第一条就强调了“和”

一曰，以和为贵，无忤为宗。

所以，“和”既是统治日本的思想基础，也是日本人的基本思维方式

和

在约1 400年的时间里，“和”成了统治日本的思想

和 和 和 和

决定日本人民的思维方式或生活态度的最重要的因素也是“和”

“和”成了充分了解日本人的钥匙

和

日本人

这个“和”表示社会要和平、和谐、和睦

和平

和谐

和睦

“和”的思想到底是怎样塑造日本和日本人的呢？

人与人之间通过和谐共处形成的社会，应该是什么样子呢？

A型

B型

理所当然地，要成为这种形状

可是，人与人之间有强弱之分也是必然的

这个势力有大有小的社会只好形成如下形状

这意味着，要想让社会维持稳定

这是从哪里跑来的？

就得让每个人找好自己的位置，确定身份

你去找属于你的位置！

只有每个人找到了适合自己的位置，这个社会才可以维持“和”

因此，每个人都得认清自己的位置

这里就是属于我的地方！

可不，还能往哪儿去呢？

不妄想找到更好的，这被日本人叫做“有分寸”

应该有分寸！

“有分寸”指的是心知肚明、能找到自己位置的表现

从制度上就规定了不可改变的身份

绝对不能改变！

这样，日本成了彻底的阶级社会

武士阶级

士

农民

工人 商人

农

工商

日本现在的框架建立于江户时代（1603～1867），这期间日本就是通过彻底的阶级制度来维持“和”的

如果有人不知分寸

就会被毫不留情地给予惩罚，破坏“和”的行为绝不会被允许

而且，为了避免出现破坏“和”的人，日本采取了相互监视的制度

五户共同责任制

拴在一根绳子上

五个一包！

一旦出现了破坏“和”的人，整个集体都会受惩罚

都怪你，我们要受到惩罚了！

因此，为了不做出过火的事情，人们互相监督

都是因为你的儿子打架

我们家也要受到惩罚了！

有时相互帮忙

为了避免我们都遭殃……

有时相互处罚

都因为你，我们也受罚了！

你这个无能的家伙！

如果一个村子里有相邻的五户人家，五户就要共同承担责任

我们要同甘共苦！

我们和睦相处吧！

A B C D E

税金也要五户人家一起承担

缴纳20袋米！

20÷5=4

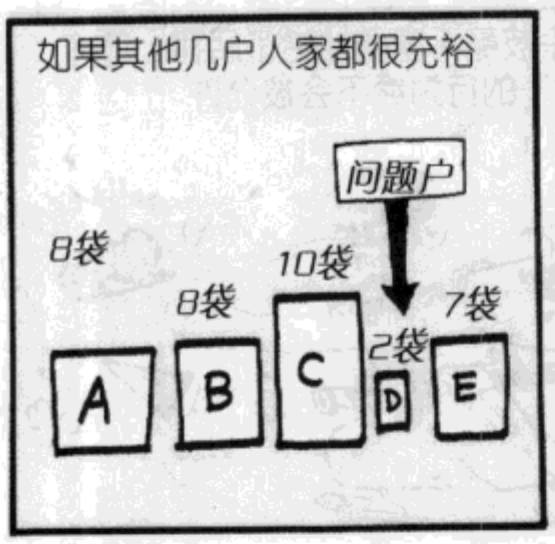
每家4袋……

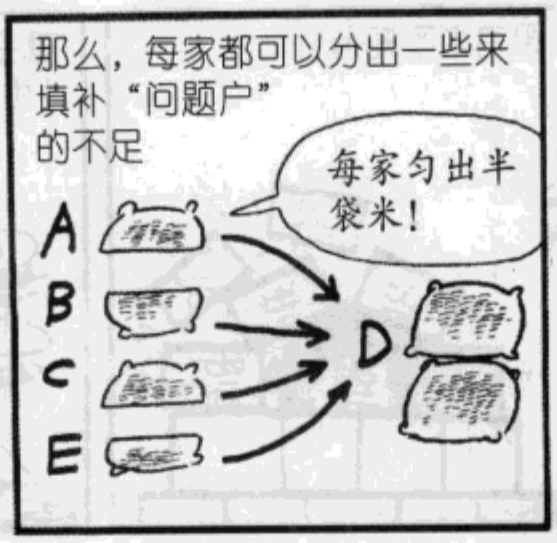
如果一户人家收了10袋米——超额完成了任务，那还没什么问题

我了不起吧?!

可如果另一户人家只收了2袋米，那该怎么办呢?

只有半数，怎么办?


如果其他几户人家都很充裕
问题户
8袋
8袋
10袋
2袋
7袋
A
B
C
D
E

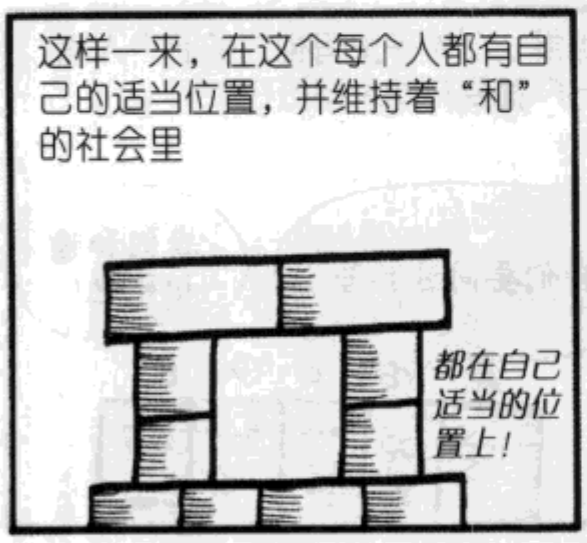

那么，每家都可以分出一些来填补“问题户”的不足
每家匀出半袋米！
A
B
C
E
D

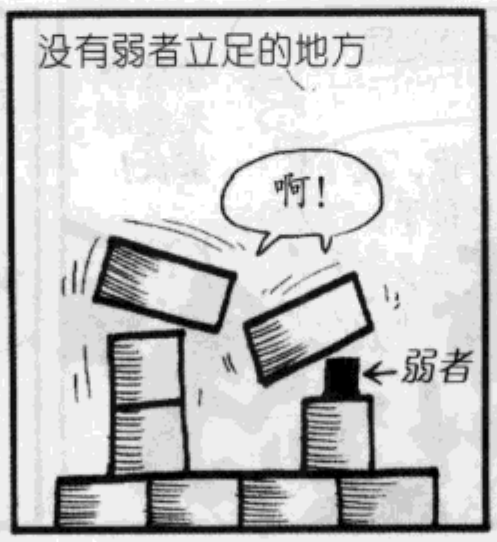

不过，过日子总是没那么容易，连饭都吃不饱的时候，都没有什么余粮，于是，五户人家都要受惩罚
的确没有余粮……
拉出去大刑伺候！


由于一户人家，其他四户人家都要受到惩罚
都是因为我！

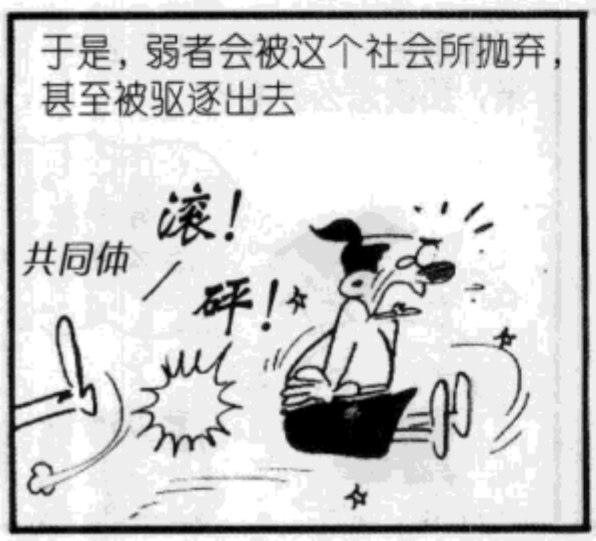

也就是说，为了一个弱者，其他人都得受惩罚
都是因为你！


臭家伙，因为你我们也受罚了！
这个家伙什么时候混进来的?!


这样一来，在这个每个人都有自己的适当位置，并维持着“和”的社会里
都在自己适当的位置上！


没有弱者立足的地方
啊！
←弱者


因为弱者终究会破坏“和”


于是，弱者会被这个社会所抛弃，甚至被驱逐出去
共同体
滚！
砰！


这就出现了对弱者的集体歧视


这种对弱势群体的歧视是“和”的思想的产物，是强者施于弱者的集团刑罚
把凸出来的地方踩平！

在这个极其看重“和”的社会里

找到自己的位置，掌握分寸是非常重要的

这是我的位置！

不妄想其他位置=有分寸

掌握好分寸，是日本人的基本心态

我的分寸

就是能容纳我的领域

“有分寸”意味着不脱离自己所属的领域

如果脱离这个领域，在过去有可能招致死亡

在民主化的今天，这种做法会招致社会上的负面声音

欺负

虐待

当然，现在的日本人也得掌握好分寸，做好自己的那份工作

自己的领域=分寸

一旦越过这个领域，就成了“害人的行为”

别人的领域

哎哟！

在日语中，把“麻烦人、打扰人”的表现称做使别人“困扰”

困扰

真对不起！请原谅！

没有脸面！

于是，日本儿童教育的第一章第一节就是“千万不要去打扰别人”

不管出了什么事……

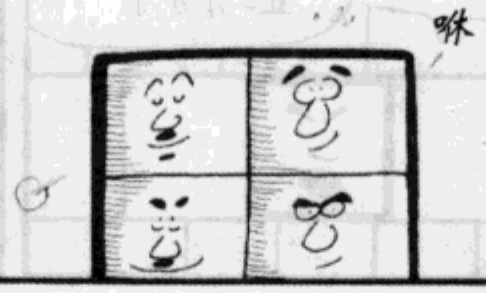
千万不要去打扰别人！

如果不想麻烦别人，就得努力地做自己的工作，不管是否力所能及，都得无条件地去做

在被容许的范围内，认真地做好自己的本职工作

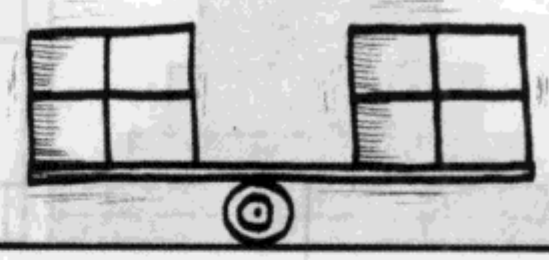


只要完成自己的那一份工作，社会也就会正常运转吧？



只有每个人都能完成自己的工作，才能维持均衡的社会。在日本，如果把属于自己的那一份工作转给别人做或者没有完成

均衡　和谐



就会被视为没有能力的人



做好属于自己的那份工作，就是日本人所说的“一人前”

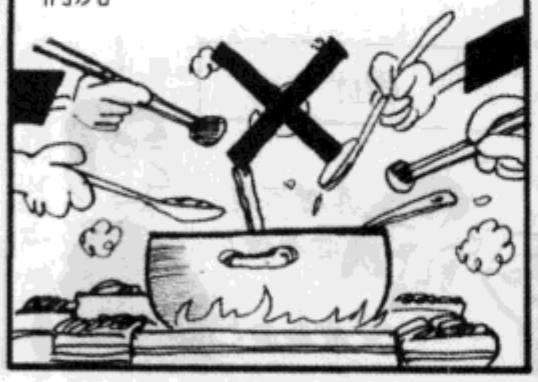
一人前 = 一人份



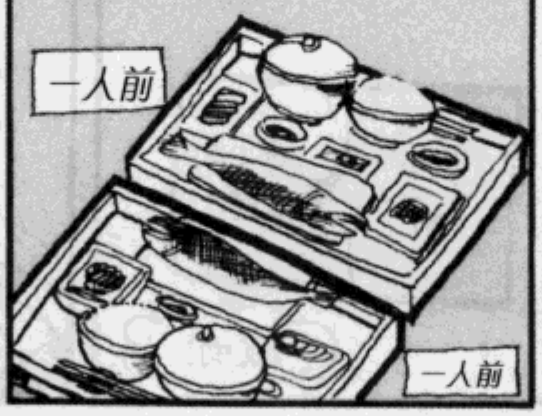
这是一个个人领域明确的社会



比如，在用餐时，绝不会出现好几个人一起吃一盘菜的情况



每个人面前都会摆上一人份的饭菜



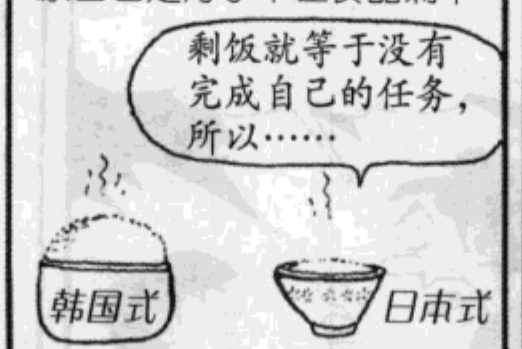
也就是谁都不要去碰别人那一份，在自己的领域内解决一切问题



即使不够，也不能去要别人的那一份



而且，碗里只放适量食品的原因也是为了不让食品剩下



也就是说，在社会上，认真做好自己的工作，不给别人添麻烦，是日本人做人的道理



在日本，无论是身居要职，还是做普通工作

只有完成了自己的任务，才能享有自己的那一份待遇

按照身份、职位所承担的那一份

否则，就会被认为没有恪尽职守，体面也会因此受到损害

啊，我的面子……

体面受到损害，会使人在世人眼中成为不知廉耻的人

连自己的事都办不了！

无能的家伙！

光给别人找麻烦的家伙！

在日本，如果发生公司破产之类的事情

公司破产

其责任自然应该由会长或社长等最高经营者来承担

道歉！

向国民和顾客致以最深切的歉意！

不过，离奇的是，这种情况下仍时常发生职员自杀事件，这是为什么呢？

这是由于个别职员觉得自己因为没有尽到应尽的责任而失去了体面

我没有很好地履行保护公司的责任……

因为承受不了这种耻辱，所以以死来表明自己承担责任的意愿

由于我的过失，社长才会陷入这种困境，我无法面对社长，只有以死谢罪……

遗书

日本社会要求每个人都要恪尽职守，否则，社会不会容纳不尽责的人

我已经尽了自己的义务！

就没有必要施舍给他人！

NO!

而且也不容纳不劳而获的人

不劳动的人不许吃东西！

这样看来，日本是个没有“免费”一说的社会

免费

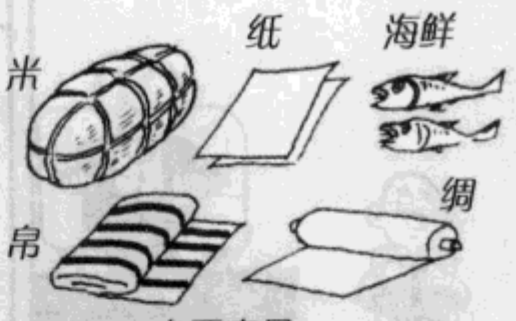
=100

100日元就得正确无误地实现100日元的价值=精确的社会

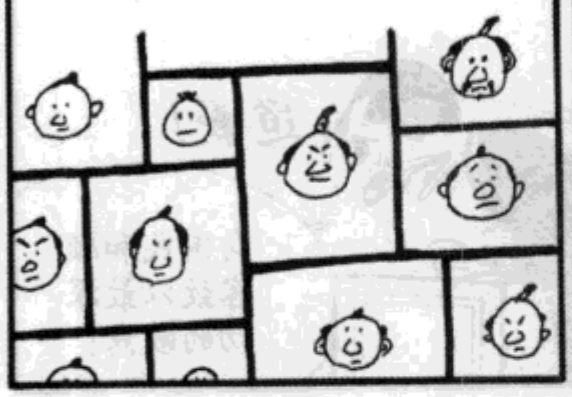
300年前，日本就是商业发达的国家

商业发达意味着计算精确

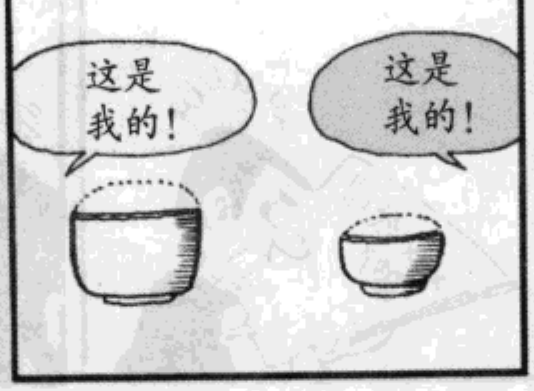
更意味着这是一个没有免费午餐的社会



正像“一人前”所示，这是一个分工明确的社会



是一个人与人之间划清界限的社会



在计算精确的商业社会——日本



首先，对于做买卖的人来说，信用重若生命



为了守信用，“正直”比什么都重要

正直=公正
- 不欺骗顾客
- 商品和价格等值

诚信也是体现在日本人身上的品德之一



而且，做买卖和待人的态度应该诚恳



西方的商业是从一对一交易开始的，即彼此间交换自己所需要的物品



因此，所谓的商业，成了纯粹的交易关系，就很缺乏服务的概念



而在日本，商业兴起的主要原因是给统治阶级——武士阶层提供他们所需要的物品

需要×××等物品！

是！

商业自然也就成了为统治阶级服务的行业

随时待命！

因此，这种“顾客就是上帝”的服务意识和亲切的态度就成了商家所必备的

您需要的物品已带到！

于是，可以说日本商人是世界上最守信用、最亲切的商人

如果在这时候欺骗别人或对人不亲切的话，肯定会被砍头……

而且，日本商人以精打细算、从不做亏本买卖出名

总价钱是白银五两三钱

为了顾面子也不能讲价……

这种交易不仅体现在商业上，而且在好友间，甚至在子女和父母之间也不例外

父子之间也要算这么清楚……

该算还得算！

在日本，子女们结婚之前一般和父母住在一起

石田次郎

现在才回来啊？

一旦工作赚到了钱，就要把自己一个月的生活费交给父母

这是我这个月的生活费！

父母也把这当成是理所当然的事情

能赚钱就不要依靠父母，应当支付自己的那一份……

一人前！

在韩国，不少年轻人尽管已经工作了，并且结了婚自立门户，仍然会伸手向父母要钱

老爸，买车的钱不够！

那倒也是，凭你的工资确实是远远不够的

这种事情，在日本是难以想像的

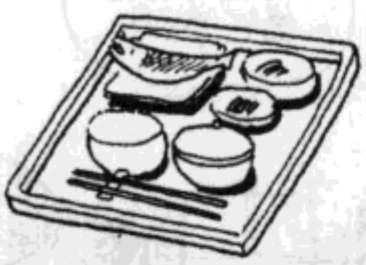
自己的车为什么不自己挣钱买，还要向父母要钱呢？

这正是日本人的“一人前”思维方式，也就是说，没做好属于自己的那一份工作就不该得到相应的待遇

这才叫父子之情嘛！

既然能挣到钱，怎么连供养自己都做不到呢？

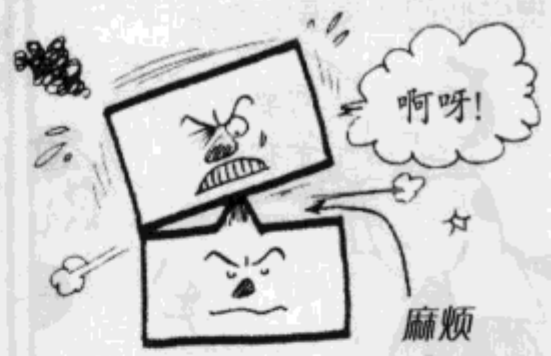
按照“一人前”的原则，每个人都要完成自己的任务



尽量不给别人添麻烦



最重要的就是不做超越自己所属领域的事



如果某个人的行为越轨的话，整个社会都会受到影响



所以，日本人从小就要接受彻底的教育



不做给别人添麻烦的事情



日本人常常教导孩子，到别人家做客的时候



即使主人要留你吃饭，可是因为那样会给人添麻烦，也绝对不可以留在别人家里吃饭



如果乱脱鞋的话，主人还要去整理，所以，自己先要把鞋摆好



在主人给你送上点心果汁时，必须说声“谢谢”，不然就会失礼



使用洗手间之前，一定要经过主人的允许，不然就太失礼了



而且，大声说话也会破坏主人家安静的气氛，所以说话要小声一点



通过这种方式，日本人从小就受到“不给别人添麻烦，不许越过自己的领域”之类的教育

失礼
麻烦
麻烦
失礼

从小就养成“自己的任务一定要由自己来完成”的习惯

一人前
一人份

结果，从外部看上去，逐渐变成了规范化的人格

要避免打扰别人，彼此间要和睦相处

呼
呼
呼

有话也用不着一一向对方讲出来

能否给我一杯水?
失礼

你必须尊重对方，同时也要想到对方的需要

这个人好像很口渴的样子!
也不能开口说自己口渴……
呼
呼
呼

所以，设身处地地为对方着想非常重要

请喝水!
谢谢!

日本人把这叫做“体谅”

体谅

这也是了解日本人的重要“线索”

没有设身处地地为他人着想，使对方感到尴尬，这也是对对方的极大失礼呀……
哼!

“体谅”——在对方讲出来之前就为对方考虑到了，这种周到是日本社会的基本礼仪

这个人在想什么呢?

因此，不仅是不会为人着想的人

怎么连一句请喝茶的话也没有?

还包括直接提出自己要求的人，在日本都不能算是正常人!

给我来一杯茶好吗?
还有这种人?
哦，当然!
真抱歉!


彼此间设身处地地为对方着想，在日本人看来是理所当然的
怎么做才能让他感到舒适呢？
所以，自己讲出自己的意愿
房间很热啊，可以开窗吗？
会使对方感到很难堪，是很失礼的行为
哎呀，真的很抱歉！早该把窗户打开了……
最终还是会给对方带来麻烦
讲了不该讲的话，真抱歉……
直到他讲出来才弄明白，真不好意思……
咳咳
咳咳
所以在日本，向对方坦率地说出自己的意愿
会让说话者本人和对方都感到很不自在
哟！
砰！


这种行为会打破日本人之间的“和”
和
所以，日本人很少向别人倾诉自己的想法
主人
由于受异常暖流的影响，气温变化很大，看来，日本也在受其影响吧……
客人
这种行为是很失礼的，甚至会被认为是反常的行为
不碍事的话，可以开空调吗？
我是没多大关系啦……
在这一点上，日本人与韩国人性格迥异
来，干杯！
谢谢！
能轻易地说出自己想法的韩国人
老实说，我对你很有看法！
!
在日本人看来，始终都是无法理解的
怎么能说出这种话来?!
??
??

因此，有时候日本人心里想的东西

A

Z

和嘴里说的正好相反

BCDE FGH…

TVW XY…

在日本人之间的对话中，这种方式一般才是“正常”的

绕

绕

绕

日本人把这种情况称为“本音”和“立前”

A

本音 =隐藏在心底的真正想法

立前 =表现上的原则规范

B

这种二重性的本意是为了不让对方为难

说这种话会让对方为难的，还是不说的好！

但是，它也使别人很难弄明白日本人的真实想法

我怎么也弄不懂日本人究竟是怎么想的……

虽然知道不是他的本意，但他说得也太离谱了！

所以才要推测他人心理嘛！

在日本，甚至父母和子女之间也不会轻易说出自己的心里话

一定距离

假设，住在东京的儿子突然来找住在乡下的父母

爸爸，妈妈！

哦，回来啦！

礼物

原来，儿子在事业上受到挫折，急需一笔钱

父亲能借给我一些钱吗？

这段日子过得还好吧？

当然，当然！

但是，在他们的谈话中，始终没有出现“钱”字

孩子们还好吧？

托您的福……

最近，由于经济不景气，生活上比较困难吧？

是啊，现在连银行也面临倒闭呢……

尴尬

尴尬

父母在谈话中并没有提到钱，总是在谈天气、孙子等家常事

已经很久没下雨了……

宏仕也该上中学了吧？

但是，他们心里明白，儿子是在急等钱用的情况下跑来的

那个小家伙已经开始有男人味儿了！

呵呵，这两年孩子长得特别快！

只是始终没有说出口而已，这就是体谅

如果提到钱的问题……

……会伤到儿子的自尊心的！

如果宏仕能上重点中学就好了！

就是啊，他现在正努力着呢！

一直聊到社会、朋友、孩子等各种啰里啰唆的事情

好了，我要回去了！

这么快就走了？

儿子要回去的时候，母亲偷偷塞给他一个白信封，里面装的果然是钱

妈，这是什么？

你就拿着吧！

我这做奶奶的，就想给孙子买点什么，这是我的心意，你就收下吧！

每次都麻烦您，真对不起，妈妈……

向儿媳问个好！

谁也没有提到钱，同时，谁也没有伤到自尊心

虽然他们谈了许多与钱无关的话题，但是，彼此都清楚地知道对方实际上的想法

X·Y·Z

D·E·F

K·L·M

A

这就是为了不让对方感到难堪，而设身处地为他人着想的“体谅”，还有“本音”和“立前”



日本人表里不一的说话方式，经常使外国人感到为难

这也是韩国人所常遇见的难题

日本人有什么了不起的？估计跟我们也没什么两样……

在贸易往来中，韩国企业家拿着样品找到日本公司

这是我们新开发出来的产品

呵

我想通过贵公司把这些产品出口到日本

是那样啊……

真是个好主意，看得出来，你们在工程上花了不少心思……

尤其是在包装等细节上，简直无可挑剔，看得出来的确花了不少工夫……

谢……谢谢！非常感谢！

价格方面也很合理，而且设计得也不错……

成功了！

非常感谢，那您的意思是要订购这种产品了？那么数量方面定为多少呢？

但是……

什么？

这不是我一个人说了就能算的，等我和公司讨论之后再通知你吧！

!

这句话意味着100%的拒绝，只不过说得比较好听一点罢了

即使不喜欢也不能直接说出来呀，这会伤到对方的自尊心的……

不想买一开始就不要拐弯抹角嘛

这就是日本式的礼仪……

感谢您光顾我公司，谢谢！

出于对对方的体谅

为了不让对方感到尴尬，我得留神听……

使得日本人养成全神贯注地听别人说话的习惯

而且为了不让对方感到尴尬

虽然，他说的话不成体统……

但是，如果打断他，就会让他感到不舒服……

为了表示你在专心地听他说话，偶尔还得表示一下

哦

是吗？

果然……

啰里啰唆

可是，这并不意味着你认同对方的话

听懂我说的话了吗？

是的，我充分理解您的意思……

但是，还是得在明天的会议上交由大家讨论

这种话也表明100%的拒绝

谢谢您的提醒！

仅仅是为了不让对方感到为难，而婉转地拒绝

韩国人则喜欢教训别人

我说你别这样做，要那样做，你做了这些，还该做那些，你明白了吗？

与之相比，日本人显得始终都很听话

是吗？

果然……

这个人好像被我说服了！

由于韩国人常把日本人的意思理解为对自己的话的认同

明明同意我说的话嘛……

所以，在与日本人的交谈中，韩国人常常吃亏

浪费口舌，结果什么也没捞到！

为了维持“和”的“体谅”

提前为对方着想

=体谅

是对对方的尊重

您是非常重要的人物……

非常尊重您！

这表现为彻底的“自我降低”

和极其恭敬的鞠躬

最近没能经常来看您，真的很抱歉！

非常感谢！

托您的福，过得很好！

多谢您的惠顾！

“自我降低”和鞠躬成为独特的日本文化

是由于日本人把人与人之间看做是“恩”的关系

恩

恩惠

实惠

受到他的恩惠，我才能得到这个职位！

从他人那里得到精神上或者物质上的恩惠

做了些年糕，请您尝尝……

这怎么好意思！

如果当做是“理所当然”的，那就没什么可说的了

人就是要相互付出

就该这样生活吧！

但是，如果把它当成“恩惠”，当做欠别人的东西

她这样细心，太感谢了！

既然接受了人家的东西，就应该有所回报！

人与人之间的关系肯定会变得美好

这是乡下婆家送来的点心，请尝尝吧！

这个社会里的“和”也会变得更稳固

又托了您的福，谢谢了！

哪里，我才是呢！

从这个角度出发，日本的“恩”文化也得以发展

终究还是为了“和”！

恩=必须要还的

无论是哪种方式，只要是人家施给你的任何优惠，都要理解为“恩”

恩

恩=恩惠

而有恩就必须要还的想法深深地烙印在日本人的意识中

这种“恩”的意识也常常出现在日本人的日常对话中

最理想的状态

=既没有收到什么，也没什么应该报答的
=收到了就必须要还
=债（恩）=0

比如在日语中，“非常感谢”的意思是这样的

非常感谢=有难处

照这句话的意思字面翻译的话

有“难处”

受到您的恩惠，我很为难啊！

意思就是，从对方那里受到了恩惠，这使得“我的立场非常为难”，同时又非常感谢

受到了恩惠，但是，现在处在还不能报恩的时候 = 有难处，非常感谢

至于“对不起”

对不起！

按其字面的意思翻译是这样的

还没有结束呢！

什么还没有结束？

外国人

受到恩惠，由于我还没有报恩，所以还没有结束呢！

所以，未能报恩，感到很对不起！

还有这么怪的话吗？

连“谢谢”、“对不起”之类的话也能跟“恩”挂上钩

这种形式的感谢及道歉方式在世界上是独一无二的！

这足以说明对日本人来说，人际关系是由“恩”组成的

恩

恩

恩

于是在日本，“感恩图报”成了做人的基本道理，只有懂得报恩的人，才是个懂得廉耻、有“体面”的人

在公司，我受到了不少恩惠，但是由于我的过错，公司的财务出现了赤字，我真没脸活了，只有以死报恩……

在日本社会，报恩非常重要

不知报恩的家伙！

最恶劣的辱骂！

精神上受到的恩惠，一定要诚心报答

结草报恩

物质上的恩惠则要立即偿还

恩惠＝债
不立即偿还＝无能力者——不知廉耻、没有“体面”的人

怪不得在日本“答礼”文化十分发达

答礼

即，无论什么礼物，收到多少，就要还多少，甚至还得更多

一定要报恩！

世上没有一样东西是免费的！

无论什么事，只要受到别人的恩惠，就必须报恩

不会报恩的人

等于是做不到“一人前”的无能的人

TAKE ← 恩
PAYBACK → 报恩

日本人要给探病的人送答礼

感谢你到医院来看望我！

礼物+卡片

给参加葬礼的客人送答礼也是基本的礼貌

对于您百忙之中抽空赶到这里，我们非常感谢，这个恩惠是不会忘记的！

遇到结婚、生子等喜事时，如果收到贺礼

韩国

祝结婚

红包
5万元

答礼
2万元

纯利益

贺礼

要以所收到贺礼的两倍金额，或相当于所收贺礼金额的物品来答礼

日本

红包
1万元

答礼1万元

+ 对对方来临表示感谢

⇒ 答礼2万元

甚至给人家介绍一名可靠的保姆

那样多辛苦啊！要不我帮你打听打听

对方也会准确无误地送来答礼，这就是日本人

谢谢你介绍这么能干的保姆，非常感谢……

答礼

而在不能经常见到“恩人”的情况下

亲戚
恩师
朋友
其他朋友
虽然认识，但不能常见面的人们

必须至少一年一次（尤其是过年时）寄去贺卡表达谢意

谨贺元旦
祝您新年快乐
万事如意！

逢年过节，说日本全国都在发贺卡也不夸张

世界第一贺卡王国！

1997年，通过日本邮政厅发出的贺卡多达40.5亿张！

4 050 000 000 张

生意还不错！

也就是说，在日本，平均每人发出了32张贺卡

我们社长要发贺卡的名单……

咻 咻

但是这样的“答礼文化”时而会出现变相的发展

答礼
形式化
变质
按照自己的能力表示感谢
超过能力范围的负担

对于没有房子而常年租房的人来说，这种答礼是一种负担

由于答礼
搬得越频繁，穷得也越快！

那是因为，假设一间公寓的租金是每月20万日元

EXPRESS MOVING

首先要付一个月的租金20万日元

¥200 000

在日本租金是每月一付

而且要付押金，其数额相当于两个月的租金，即40万日元

如果房子有损坏，就要从押金里扣除
再加上搬进去时的维修费，退回时就所剩无几了

维修清单
水管保修费:30 000
焊接费:10 000
配钥匙费:5 000
浴缸修理费:30 000
维修电器:7 000
……25 000
还有……

还要付给中介人礼金20万日元

谢谢你给我介绍的房子，房子条件我很满意，非常感谢！

为了感谢房东能把房子租给他，还要付给房东两个月的租金，即40万日元作为礼金

谢谢您的“恩惠”！

结果，要租月租为20万日元的公寓就得先付出相当于6个月租金的120万日元

•月租先付：20万日元
•付中介所的礼金：20万日元
•付给房东的礼金：40万日元
•押金：40万日元
合：120万日元

即使付了租金，还要另付给房东礼金

谢谢你租房子给我住！

礼金

房东

这是因为，在日本人看来，租到房子便是受到了别人的“恩惠”

当然，如今的日本社会已改变了很多！

出租
没有礼金

总之，对他人的“体谅”文化，就是尊重对方

体谅

也就是说要降低自己的身份，这在语言上表现得非常突出

在日语中，有种极端的敬语，表示为“御”，用得举不胜举

御……

指称对方时使用“御”的表达方式，就是“高贵的”、“比我高贵的”意思，而人们把这种表达方式称为“丁宁语”

丁宁语

御宅 您的家

御買物 您所购买的东西

御食事 您的饭食

御水洗 洗手间

御客様 客人

“御”的表达形式也体现出，日本人把对对方的毕恭毕敬和谦虚当做自己的美德

御茶……

降低自己身份的最有代表性的行为就是鞠躬

在日本，见面打招呼时不会握手

你好！

握手

而是深深地鞠躬

欢迎光临！

日本人特别忌讳身体上的接触

尴尬

在对待他人的礼仪方面，韩国和其他的国家都没有什么区别

自己

对方

但在日本，对待别人时不仅要降低自己的身份，还要降低所在团体的地位，这和韩国截然不同

日本

包括自己在内的团体

对方

在韩国

丁零零

喂，您好，请问金会长在吗？

金会长不在

那安部长呢？

安部长也出去了

用敬语称呼上级是韩国的礼仪

金会长不在，安部长也出去了！

请问您有什么事？

可是，在日本

丁零零

喂，您好！田中会长在吗？

田中现在不在

那良田部长呢？

良田也出去了

如果在韩国这样回答的话

这个公司的人真不懂事！怎么能随便叫上级的名字呢？连基本礼貌都不懂！

砰！

但是，在日本，如果按照韩国的礼仪回答的话

什么，竟敢说“部长也外出了”？！

对你来说是部长，难道对我来说也是部长吗？连个基本礼貌都不懂！

呲！

降低自己的身份，甚至降低自己所在团体的地位

日本

集体观念较强

我 + 我的团体

对方

这就是日本为了尊敬对方所表现出的礼仪

韩国

个体观念较强

我

对方

之所以这样，是因为在日本人的观念里，“公司=家庭”、“上级=长辈”、“同事=家人”

我们!

要想维持“和”，与其主张任何人都可以各抒己见

去把这件事办了!

抱歉，现在没有时间!

采取民主方式

让你去做就去做，哪有那么多废话?!

没看见我这里有一大堆事情要做吗?!

还不如采取以命令和服从为主的方式

去办这件事!

是!

也就是说，具有垂直性并且上下秩序分明的组织比较有效

上

下

因此，在日本社会，一切共同体和集团都为了维持“和”

而一直维持着垂直管理体系

家庭中，分整中的辈是的家庭的亲高，家父最个心

父亲

子 子 子 子

国家则是一个以天皇为“父亲”、以国民为“子孙”的大家庭

国家

天皇

国民

公司又是一个以社长为“父亲”、以职员为“子孙”、以经济利益为目的的家庭

公司

社长

职员

一般家庭则由父亲、母亲和孩子组成。在组成结构上，三者之间并没有什么区别

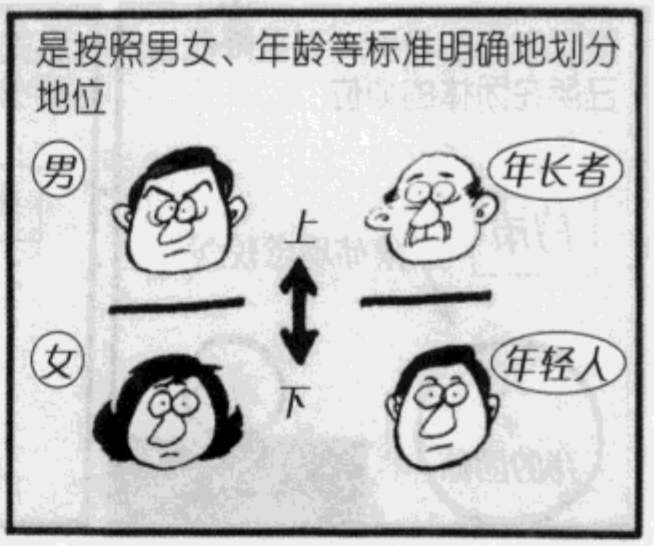
家庭

父亲

家庭


当然，新一代的日本人完全不同

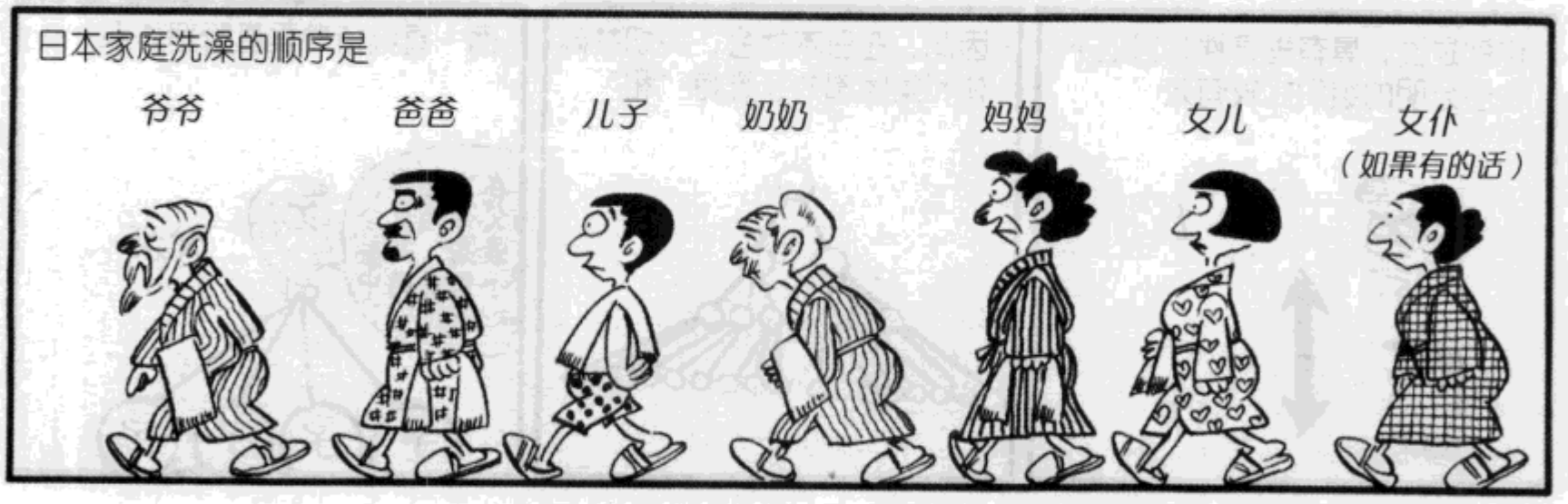

但至少年龄在40~50岁之间及更大的日本人固有的思维方式
现在的年轻人……


是按照男女、年龄等标准明确地划分地位
男
女
上
下
年长者
年轻人


这种思维方式也影响到一家人洗澡的顺序


对了，在这里说明一下，在日本的家庭中，并不是一个人洗完澡后放掉浴缸里的水
搓澡必须在浴缸外面


而是浴缸里接满水以后，家庭成员按照先后次序洗澡，请记住这点
如果到了日本人家里，洗完澡把水放掉，人家会说你的！
浪费水嘛！


日本家庭洗澡的顺序是
爷爷
爸爸
儿子
奶奶
妈妈
女儿
女仆
（如果有的话）


现在的年轻人能接受这种传统习惯吗？
男尊女卑！
不能接受这种旧思想！


来自女性的反对声音格外强烈
哪怕是不结婚，也不想见到这种事情！


在当今的日本，一代人与一代人之间，以及男女之间的矛盾变得越来越尖锐，在韩国也同样如此
旧时代
新时代
男
女

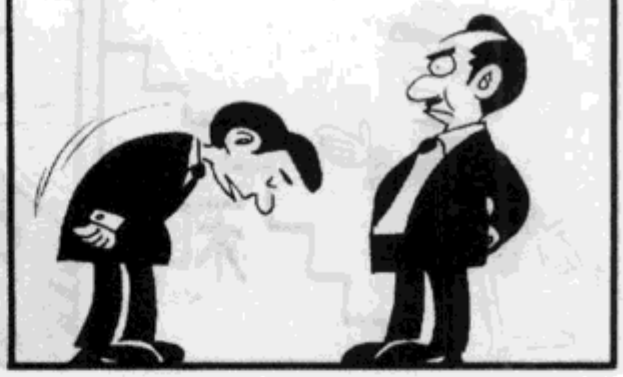
不过，正如在家庭中，父亲在掌握权力的同时还得承担家里的一切责任一样



在公司里，社长可以说是全体职员的“父亲”



他肩负着莫大的权力和责任



而且，公司如同家庭一样，牵系着全体职员的命运和幸福



公司办的事情都应该是为了全体职员的利益



公司所花的钱也应当是为了全体职员



社长与其说是这些钱的主人，还不如说是管理这些钱的“代理人”



因此，在全体职员看来，公司的花费都是正当的，这都是为了职员和公司的利益



在个人生活方面，日本人特别简朴，是个讲究节约的民族



但是，他们竟然能以公司的名义大笔花钱，并且对此无动于衷



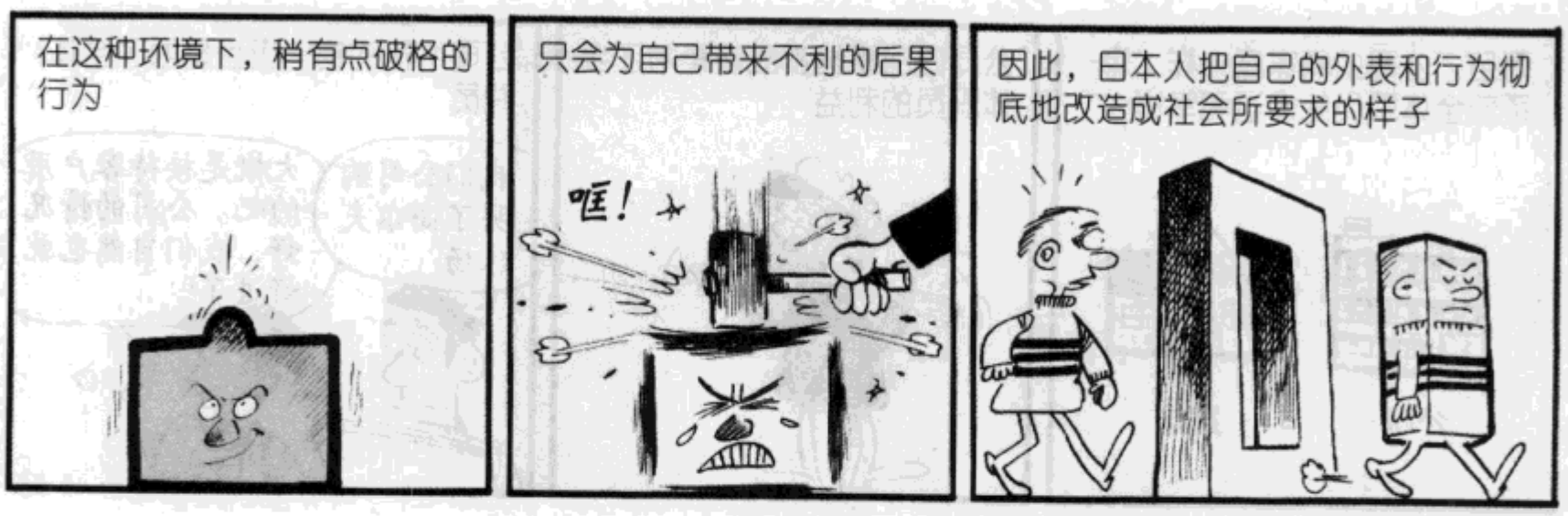
其理由就是这些不是个人的钱财，而是公司的钱财

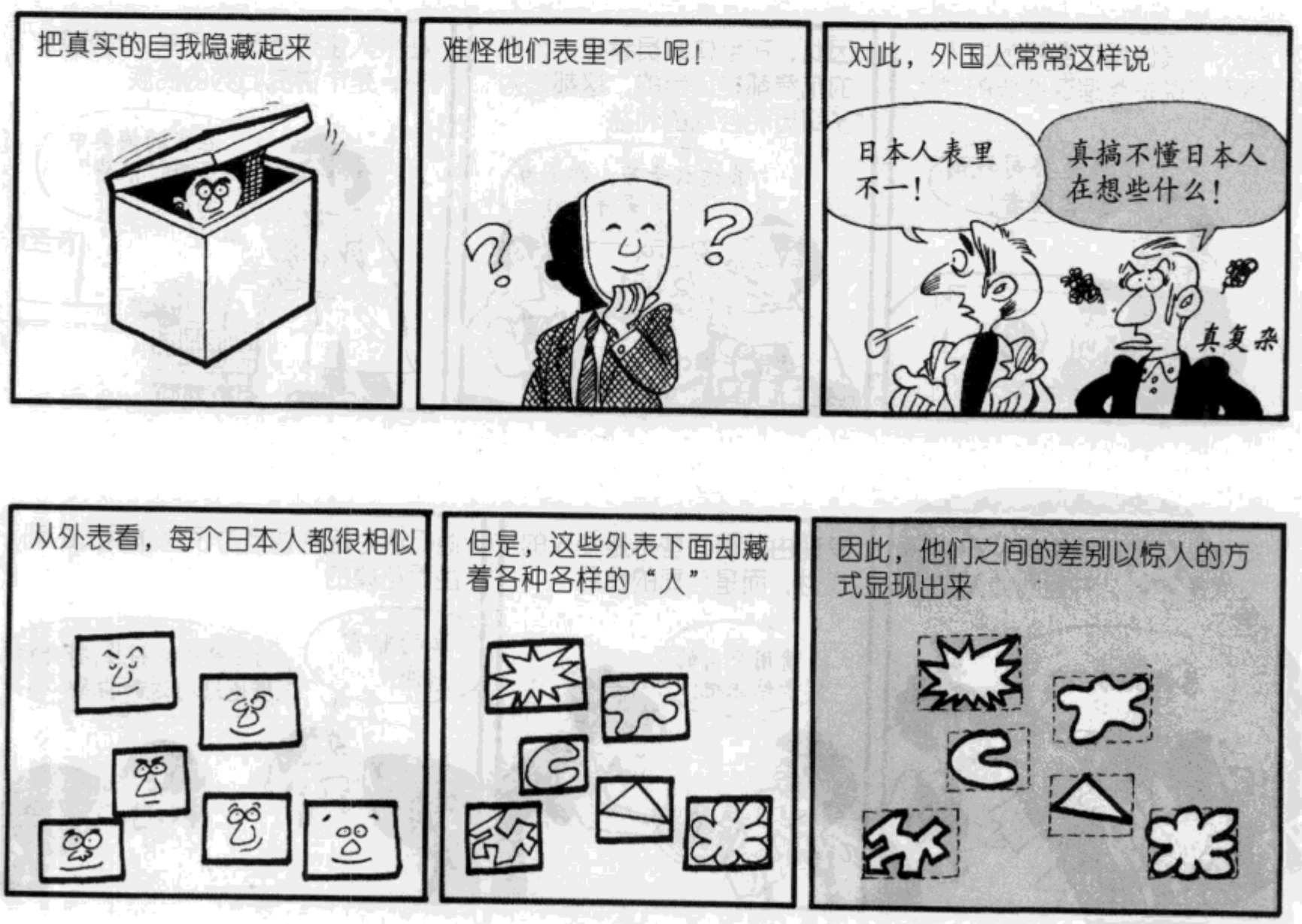


他们认为这些钱是为了全体职员的利益而花掉的




在日本社会，“和”是最重要的，而且垂直性的秩序非常分明
和
日本是个彻底排斥“和”的破坏者的社会
和
同时也是一个为了维持“和”而设身处地为他人着想的“体谅”社会


在这种环境下，稍有点破格的行为
只会为自己带来不利的后果
哐！
因此，日本人把自己的外表和行为彻底地改造成社会所要求的样子


把真实的自我隐藏起来
难怪他们表里不一呢！
对此，外国人常常这样说
日本人表里不一！
真搞不懂日本人在想些什么！
真复杂
从外表看，每个日本人都很相似
但是，这些外表下面却藏着各种各样的“人”
因此，他们之间的差别以惊人的方式显现出来

人与人不同，都有自己的个性，这点在日本也是一样的

但是，日本人把真实的自我隐藏在这种看来都很相似的“套”中

如果打破这种“套”

就会遭受各种白眼和谴责

都怪你！

没分寸的家伙！

只会给别人找麻烦！

让他滚出去吧！

没用的人！

并且会被所在的团体欺负

直到这种与众不同的部分最终被抹杀

因此在日本社会，人们从外表上看大体相同

井然有序！

有条不紊！

在韩国，人的个性突出也会受到限制

孩子，别乱跑！别妨碍了邻居！

但在大多数情况下，还是能被别人接受的

干吗？随他去吧，别压抑孩子的天性……

在这种情况下，公共道德和礼仪成了一个很大的问题

不会为他人考虑

没有礼貌，没有教养！

礼仪

这在日本是根本无法想像的

别再乱跑了！

会打扰别人的！

人的多种多样的个性如果找不到施展的领域

就会在其被允许的领域内挣扎

好闷啊！

以致最后并不是向左右或向外延伸，而是向内延伸

也就是说，在被允许的自我领域内，即不破坏“和”的范围内

只要不越过我的领域不就行了吗？

在不给别人添麻烦的范围内

稳定、和谐

日本人会追求无限的多样性

并在这种既定的界限内不断向内延伸

这是不断扩展我的世界、我的领域的办法……

例如，如果有自己喜欢的事情

嘟嘟嘟嘟嗒嗒嗒嗒

砰！

日本人就会对此不断钻研，这点在全世界来讲都很突出

已经是第三天了，怎么一直待在屋里……

嘟嘟嘟嘟嗒嗒嗒嗒

于是就出现了“发烧友”文化和“发烧狂”文化

发烧友

发烧狂

所谓“发烧友”是指对某个领域非常入迷的人

所谓“发烧狂”，是比“发烧友”更热衷于某个领域的人，它是只在日本出现的一种奇特现象

这在别的地方很少见

发烧狂

估计大家都喜欢看漫画吧？那就用漫画来举例吧

光说漫画是不够的，在漫画中还分各种更小的类别，比如科幻漫画

有的人疯狂迷恋科幻漫画，读遍了所有的科幻漫画……我们把这种人称为“科幻漫画迷”

但是有的人不仅仅满足于阅读，他们还开始收集科幻漫画的重要作品

如果他们很想要一本20年前出版的很难找到的漫画书

可以找到李××画的《AA和BB的冒险》吗？

不论花多少钱都会去买这本书

这个月的储蓄和两个月的打工钱……把所有积蓄花光了才买到的！

他们可以流利地说出某某的什么什么作品在哪一年、由哪一家出版社出版过

谁谁……什么什么……全都难不倒我！

甚至是科幻漫画的历史、主要作家、作品及其主要内容等

他的处女作在1972年第一次出版，在1975年又改版过一次……

他们对科幻漫画史上哪怕是芝麻大的小事都无所不晓，对于科幻漫画的知识简直超过了博士……

他的知识可真渊博……

像这种超过一般喜爱程度的人，就被称做“发烧友”

我是古典音乐发烧友

如果想买贝多芬第五交响曲，由托斯卡尼尼指挥，RCA唱片公司录音的最好……

而“发烧狂”与“发烧友”又不同

“发烧狂”在口语中有“……家”的意思

发烧狂
=……家

主人在“家”吗?

举例来说，电子游戏的“发烧狂”所关心的只有电子游戏

电子游戏

他只会待在家里热衷于打游戏，“发烧狂”的由来正在于此

只关心电子游戏！

对别的事情毫不关心！

电子游戏“发烧狂”的入迷程度超过了“发烧友”

发烧狂
发烧友
入迷

不仅对电子游戏了若指掌

电子游戏的历史、种类、技术、攻略、程序、特点、长处、短处、要点，还有……还有……

而且，他们对电子游戏比游戏的制作者了解得还多、还彻底

这部分的图像改成这样的话就好了！

嘟嘟嘟嘟
嗒嗒嗒嗒

如果市面上出现了新的名为“远方之国”的电子游戏

远方之国

世嘉
索尼

这些“发烧狂”就会连夜守在商店外面，直到第二天开业

新游戏登场！明天9点开始发售！

抢在别人之前买到这个游戏

买到了！

连着几天在家里研究这个游戏，直到完全掌握

嘟嘟嘟嘟嘟
嗒嗒嗒嗒嗒
叭叭
叭叭

然后，挑出这个游戏所存在的问题和制作者的忽略之处

把它们写成文章发表在专刊上

还说是新构思?!

这也叫游戏?太不像话了!

游戏分析
对新产品的评价和技术分析

游戏
×××

测评、打分

这些“发烧狂”们是专家中的专家

业余爱好者中的最高专家！

但并不是为了挣钱，只是喜欢罢了！

也就是说，他们是待在家里的、别人所见不到的“锐利眼睛”

游戏制作者

如果游戏出现了一点错误或纰漏

哎，看看这些！

嘟嘟嘟嘟

嗒嗒嗒嗒

游戏制作者马上就会毫无例外地受到“发烧狂”们的斥责

所以，游戏制作者们为了不让“发烧狂”们抓住小辫子，必须尽善尽美地完成工作

想挑毛病？

如果合格率达不到100%就会被发烧狂们抓住小辫子……

这对制造出最完美的产品无疑是个极大的帮助

想必你已经明白日本的电子游戏风靡全球市场的原因了吧？

在各种领域，无论世界哪一个国家都会出现一定的“发烧狂”，但其在日本的数量比任何一个国家都要多得多

这正是由于日本是个界限分明的国家

因此日本的年轻人无法把他们的热情和精力往外面发泄

欺负

不利

就只好深深地向内挖掘

以“发烧狂”为象征的，既封闭又专业的人群

深深地

向内

发烧狂

正是“和”这种国家理念创造出来的最日本化的人群

和谐

和睦

在无处可逃的岛国

一旦出现纷争只会两败俱伤，因此，为了和睦相处，“和”尤为重要

和

和

不论是好是坏……

同时不能忘记主动地设身处地为他人着想（即体谅）

自觉地别让彼此间出现争端……

要想如此，就必须降低自己的身份，以此来抬高对方

您是值得尊敬的！

★哐！★

与别人共处时，要时时刻刻留意让对方开心

哟！

哈哈哈

这表现为对别人的亲切态度

欢迎光临！

并且，和他人接触时，行为必须是彬彬有礼的、和蔼的

有什么需要帮助的吗?

有什么不便的地方吗?

因此，日本人的一大特征就是“和气”

和气=温和、亲切

彬彬有礼地打招呼

真的很抱歉！

哪里的话……

对人亲切

始终面带微笑，以及亲切的话语

这个东西能退换吗?

当然可以！

正是这种亲切感，使日本在全世界范围内以“亲切之国”而闻名

来，请走这一边！

“和气”正是从“体谅”延伸出来的

体谅 → 和气

对对方的理解 → 温柔亲切

对于这一点，即使是小事也足以有所体现，我可以举一个很简单的例子

最常见的，就是在公共汽车或地铁里看报纸的情况

韩国人是这么看报纸的

要么就是这样。不相信？不妨去确认一下我说得到底对不对

在狭窄的范围内，看报的人没有考虑到这会给别人带来多么大的不便

有的韩国人根本想不到这会影响别人，也不太在意别人的感受

而在公共汽车或地铁里看报纸的日本人

大部分都把报纸叠成如下的形状来读

以不给旁边的人添麻烦为出发点的“体谅”

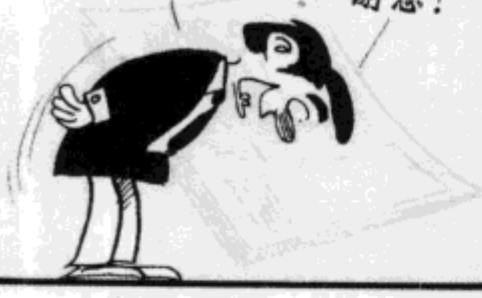
既是“和气”的表现，也是绝不超过自己所在范围的有力证据

正是这种国民的自我约束力使得今天的日本成为发达国家

发达国家的条件

1. 关心他人
2. 遵纪守法、有自律精神
3. 懂礼节的人民
4. 守秩序、互敬

日本人亲切而有礼貌



日本社会充满了对对方的礼貌和关心



在这方面日本肯定是世界先进国家



与之相比，韩国人不太温和与亲切，也不善于打招呼



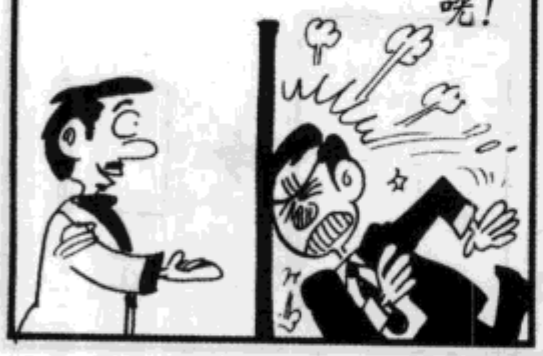
韩国人是不是应该展开一场“礼貌运动”呢？难怪有人谴责韩国人粗鲁



但是，在以“一人前”为象征的日本社会里，人与人之间好像用刀分割过一样，有着分明的界限



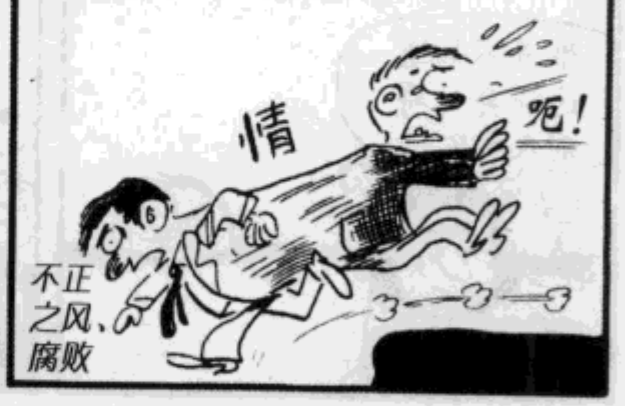
这种界限即使关系再好也不能逾越



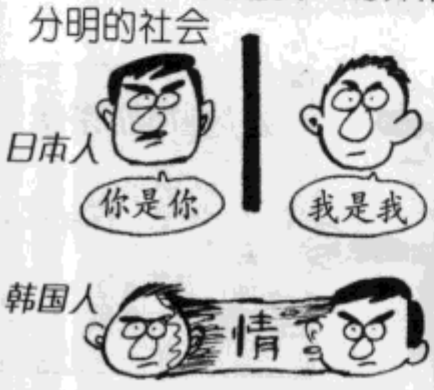
但在韩国，人与人之间是以“情”紧紧相连的



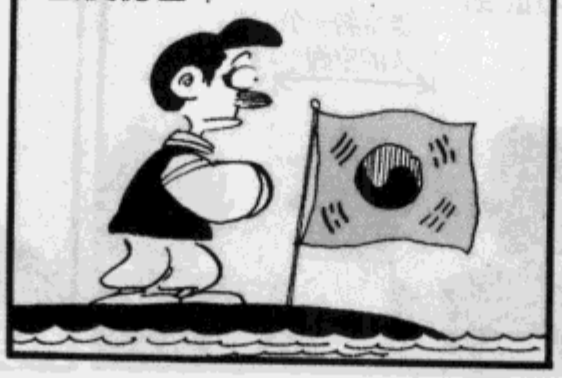
这种难以割断的感情问题有时会带来许多严重的社会问题



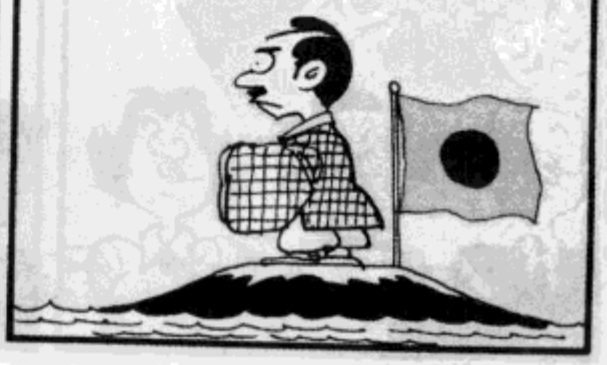
但是，韩国毕竟很难成为“你是你，我是我”的界限分明的社会



所以，韩国人也没必要拿自己去跟日本比，没必要勉强自己去模仿日本



日本与韩国就是不同



在日本社会中，人们太清楚自己的分寸

这是能容纳我的范围！

懂界限的人才能有分寸！

所以，在彼此间不会相互打扰的自守的情况下，人们可以享受到近乎完美的秩序和自由

而在必要时，可根据领导的要求瞬间团结到一起，发挥无穷的力量

集合！

嗖！

与此相比，自尊心强，同时显得有些粗暴的韩国人

小子，稍微有点出息有什么可牛的?!

我是什么人啊?！等着瞧我出头的那一天吧！

关心他人的意识很淡薄，秩序感也不强

在国家需要的时候，想把人民团结到一起存在着比较大的困难

真是个难治理的国家！

但是……

看上去如此松散、无秩序的韩国

如果用人与人之间紧密关联的“情”来团结起来的话

情

倒是有可能比井然有序的日本形成更大的能量

人民的潜在能量

韩国只有克服了固执的区域之分和日益膨胀的自私心理等问题才能迅速发展

政治上要形成能使人民自发参与的共同感！

到1854年打开国门之前

开门！

美国

培理将军

位于亚洲最东端，离大陆只有一步之遥的日本

亚洲

日本

还是一个在世界史上没有留下什么痕迹的岛国

别理他们！

日本

世界史
亚历山大
恺撒
成吉思汗
拿破仑

我们过我们的！

不过，到了1868年明治维新以来

日本从头到脚都要进行改革！

维新

在不到半个世纪的时间里，日本成了军事强国，吞并了朝鲜半岛

还发动了面对世界的太平洋战争

但日本战败后，整个国家便成了一片废墟

日本似乎只剩下绝望

希望

从此，谁也没对日本寄予太大希望

估计日本很难东山再起了！

但是，在不到20年的时间里，日本以飞速的经济发展清洗了战争所留下来的伤痕

在世界上确立了世界第二经济大国的地位

$

¥

DM

20世纪80年代中期，还一度有人预测日本会赶超美国成为世界第一经济大国

日

美

但是，到了20世纪90年代，日本出现了前所未有的经济低谷



日本企业接二连三地倒闭，银行相继破产



日本人对未来的悲观情绪变得越来越重



“一定得有大幅度调整”的想法成为主流



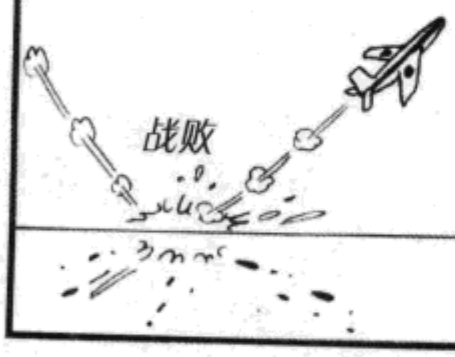
到底是什么使资源匮乏、几乎没什么产业根基的日本



在极短的时间内成长为强国



在那么短的时间内洗去了战争留下的伤痕，而成长为世界第二经济大国呢？



而生活简朴、储蓄率占世界第一的日本



又为什么会面临不景气和经济危机，而为此烦恼呢？



如果说这一切不是奇迹，也不是偶然的话



那么，其中自然会有一定的道理吧？

为什么???

从现在开始，我就来给大家分析一下日本成功的秘诀和所面临的困境







2

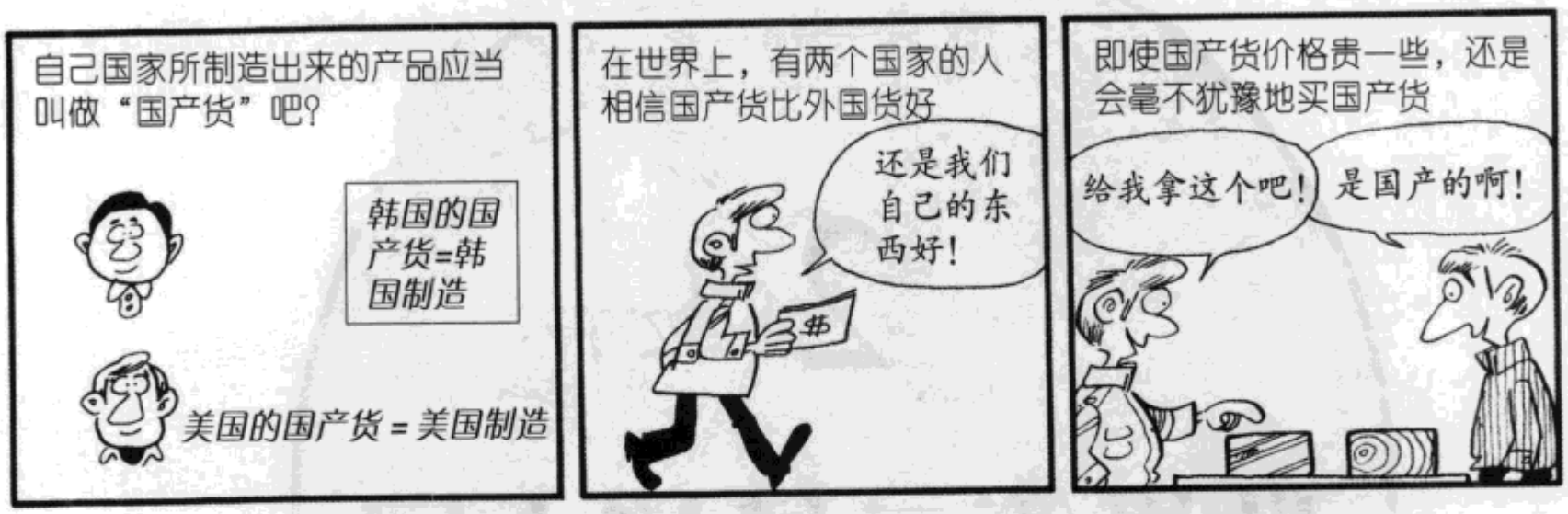
世界第二经济大国

日本成功的七大秘诀

成功秘诀 1

全世界最优质的产品

——追求完美！——







看一下日本产品，的确很精细，质量无可挑剔

索尼

日本制造

几乎完全没有粗糙之处，其售后服务也很完善

日本制造

比其他国家的同类产品显得更为优秀

果然不愧是日本产品！

日本产品之所以拥有高水平的品质，其实有它的历史背景

从历史上可以看到真相！

日本史

说起来还得回到400多年前

江户时代

1603年，德川家族结束了日本内战

统一日本，建立了江户幕府政权

江户幕府

从此，日本进入了相当长的和平时期，人们把这一历史时期叫做“江户时代”

和平

饱受战火洗礼的日本，在其后100多年的和平时期里经历了稳定的经济增长

百余年的战国时代

壬辰倭乱

丁酉倭乱

丰臣秀吉

德川家康

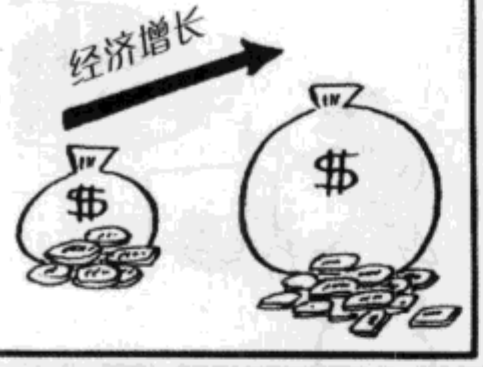
江户幕府

战争时期被动员起来的人力被转到了开垦国土上

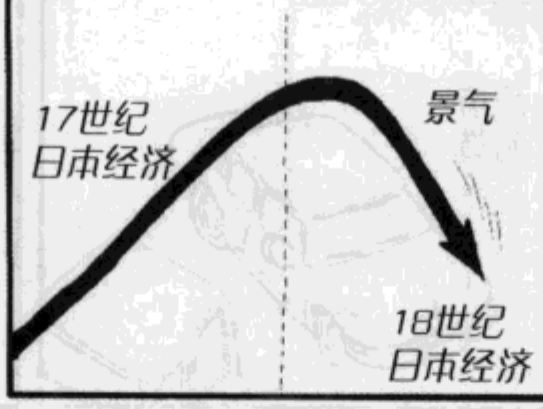
于是，日本的农田面积大量增加

农业技术得到发展，农作物产量提高了不少

而且，随着商业的发展，资本也随之累积



到了18世纪，即进入了1700年以后



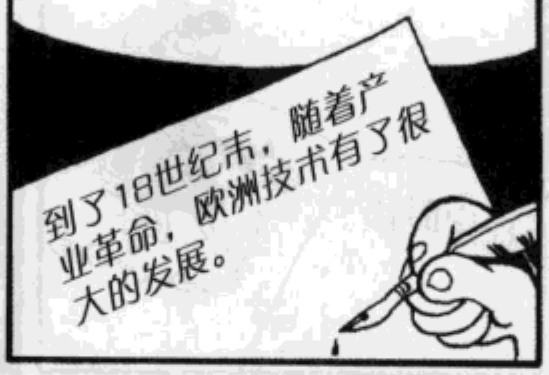
日本遭遇了相当于前不久的亚洲金融危机那样的严重经济低谷



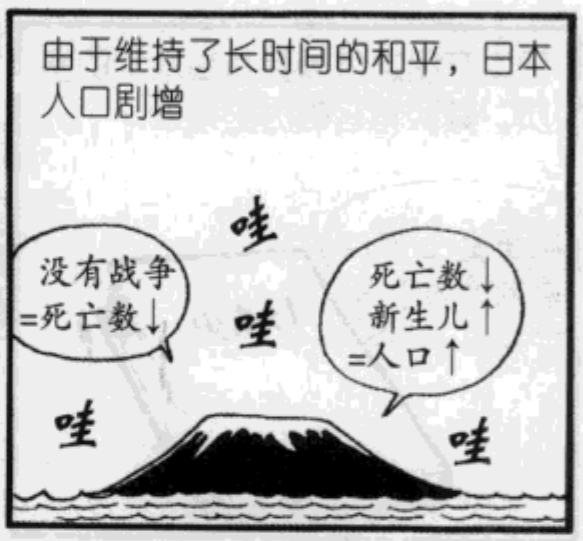
首先，国土开垦完了，没有多余的土地可以再用做耕地



而且，在18世纪末以前，世界范围内没有什么大的技术发展



由于维持了长时间的和平，日本人口剧增



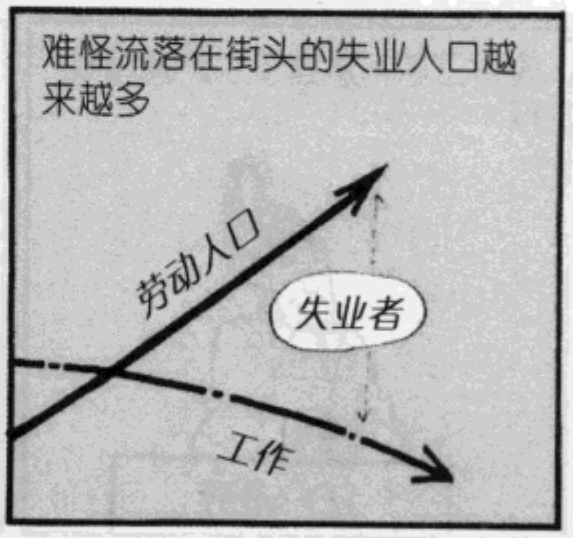
想想看，该参加劳动的人口剧增



相反地，又几乎没有什么大型工程用得上这些劳动力



难怪流落在街头的失业人口越来越多



虽然由于商业发达，有钱人积累了很多资本



却没什么可投资的项目



自然而然地，有钱人开始了吃喝玩乐的奢侈生活



虽然积累了资本，可是投资跟不上



没有了投资，工作机会也随之减少



人口在增多，失业者也更多，结果出现了劳动力过剩的情况



一般老百姓手里没钱，买不起东西，于是，消费不断减少



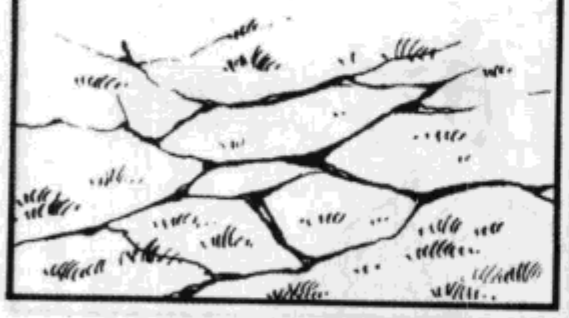
消费减少了，企业不得不宣布破产，职员也被解雇，因此，又多了一批失业人口



资本家拥有资本，却找不到可投资的项目，只好过着奢侈和浪费的生活



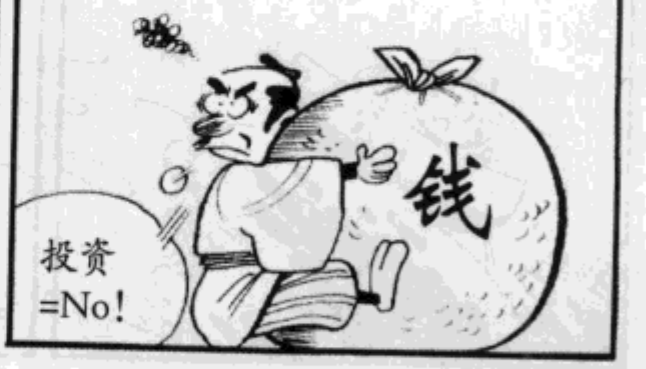
从此，日本进入了经济低谷



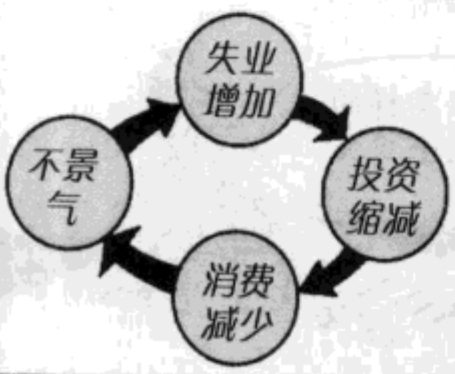
穷人担心将来，所以勒紧腰带减少支出



富人则守住钱财，从不把钱投入到生产当中去



这是不是与韩国金融危机以后的情况十分相似呢？



怎样才能摆脱这种危机呢？






刺激消费，放弃勤勉……
花钱吧！
尽情玩乐吧！
但是，这两种情况都是不可能实现的
让穷人花钱，怎么可能？
在失业者过剩的情况下，如果不让他们辛勤劳动，失业人口就会越来越多……
解决问题的核心是……
即使他们劳动，也不让他们多拿钱！
花极少的工钱雇佣过剩的劳动力，或者，诱导他们不拿工钱也要去干活儿
工钱
工钱
劳动量
工钱
工钱
但这样难免会使工人产生不满情绪，所以干脆让他们以轻松的心态投入到无利益的劳动当中，也就创造出了新的勤劳理论！
巧妙地降低工资！


只有解决失业人口和劳动力过多的问题，社会才能安定下来
社会
失业者
在这种危机感下，逐渐出现了这么一些指导者，劝说其他人不图代价地劳动
比钱更珍贵的是成就自我！
劳动就是精神修养=成就自我！
伊藤仁斋和石田梅岩就属于这种人
石田梅岩
特别是石田梅岩的哲学，受到很多人的支持
对啊！
说得很有道理！
除了感动，还是感动！
他创立了“石门学派”，门徒逐渐增多
石门学派
他的思想——“石门心学”对日本人的影响很大
应该以怎样的心态来面对工作呢？
石门心学

石田梅岩（1685~1744）出身于一个贫困家庭

苦日子

小梅岩

8岁时，他在一个小店铺里当上了学徒，开始谋生

自己去找饭吃吧！

直到42岁退休，他一直在自学儒教和佛教哲学

儒教，佛教……

什么是人生……

通宵达旦地阅读……

他停止工作后四处拜师

哲学能给你饭吃吗？都已年过四十了，做点事好不好？

云游去……

我啦

他遇到了小栗了云，并拜其为师

师父，请您指点我什么是真正的人生道路！

最后他学会了禅，据说，他体会到了禅的真谛

哦，原来如此！

他悟到的真谛是，福祉在于抛弃欲心

人的本性在于忘我的境地

他从45岁开始，用了15年的时间周游日本，到处说教

第一反应

寒战

他的门徒逐渐增多，形成了“石门学派”，传播他的理论

石田老师教导说……

当今日本人的劳动和伦理观念深受其思想的影响

劳动

伦理

伊藤仁斋、石田梅岩等人的思想

他主张……

即使没有利益，也要去劳动！

勤劳是美德，劳动既是精神修养，又是行善。节约是美德，浪费是可耻的！

他还主张“诸业则修行”

诸业则修行

即，“劳动本身就是修行”

我现在在修行……

勤劳是一种美德，因此即使没有利益也要勤勤恳恳地劳动

懒惰是最大的罪恶！

他的这些理论对当时的日本人来说是不可思议的

劳动就等于修行？

认真做事就可以培养好的人格？

既劳动又修行，这不是一举两得吗？

即使钱少，也要认真地做事哟！

与其无所事事地闲着，还不如做事修行呢！

不用刻意修身养性了，劳动就可以修行了嘛！

从现在起，悠闲的时候也去劳动！

闲着反正拿不到什么钱，还不如去修养修养……

石田梅岩的理论鼓励人们忽视生产性的劳动

生产性=劳动可以赚钱？别想！

生产性

劳动

这是以最小的代价动员过剩劳动力的最佳方法

工钱有那么重要吗？你不是已经修身养性了吗？

举例而言，一个劳动者一天工作8小时，拿到的工钱是4万日元

8小时=4万日元

石田梅岩是这么教导的

如果你每天工作12个小时呢？

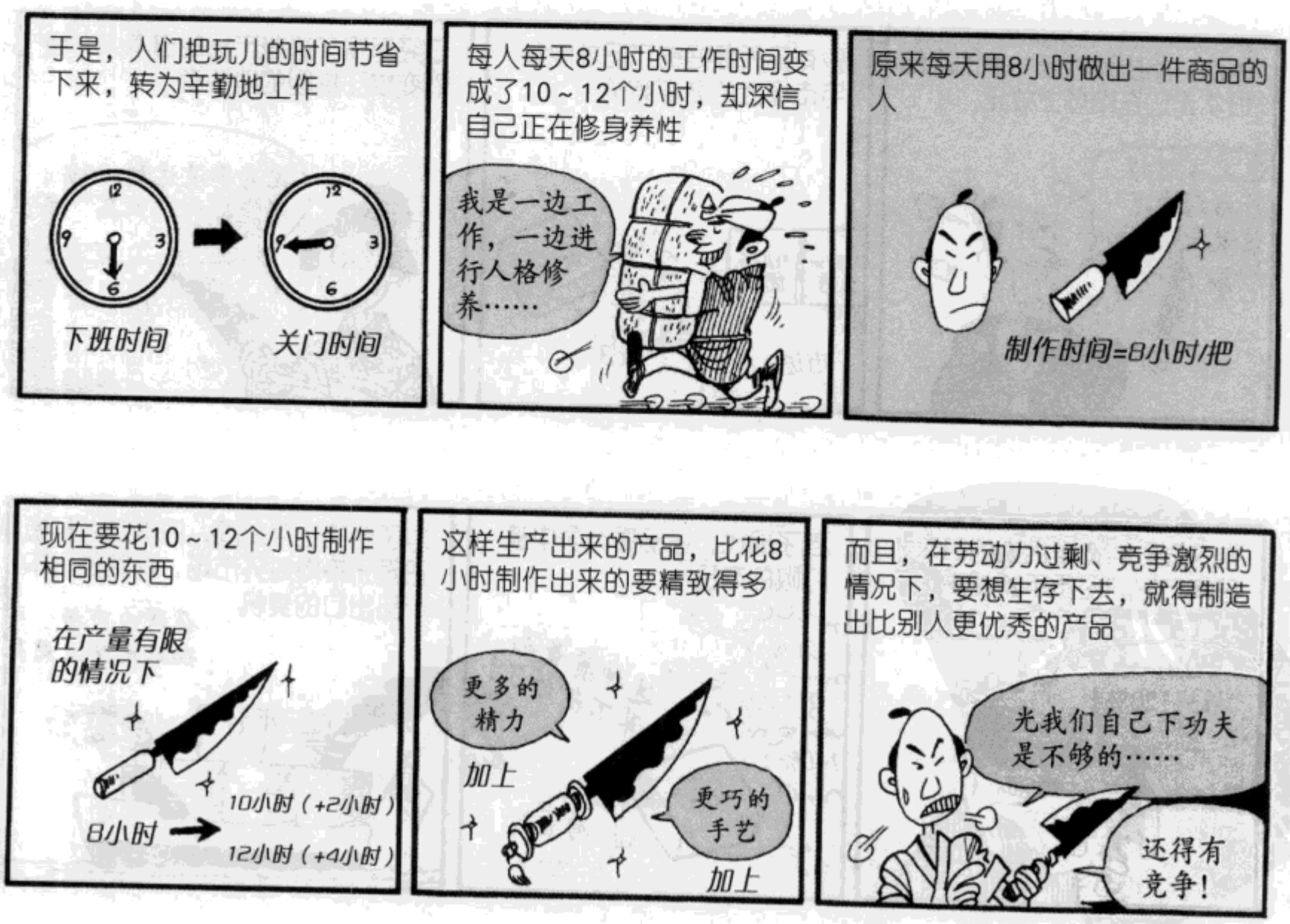
按原来的工钱，应该拿6万日元

但是一天中，除了8小时的工作时间，其余的时间里你在做什么呢？

不是喝酒就是玩儿，反正也没什么事可干……

当然是在没有电视的时代！


闲着的时候也不拿工资吧？反而会花钱，对不对？
那当然，无论是去喝酒还是去唱卡拉OK总得花钱吧！
如果你一天多做4个小时的工作，不拿2万日元，而拿1万日元或5 000日元怎么样？
每小时的工钱是5 000日元，4个小时应该是2万日元，拿那么点儿工资太不划算了！
并不是像你所想的那样。你想，你如果出去玩儿4小时，或是8小时，你1分钱都赚不到
相比之下，你在这4小时里能赚5 000日元还是划算的，而且你还能修身养性，这不是赚得更多吗？
啊，那倒也是！
当然，当然了！


于是，人们把玩儿的时间节省下来，转为辛勤地工作
下班时间
关门时间
每人每天8小时的工作时间变成了10～12个小时，却深信自己正在修身养性
我是一边工作，一边进行人格修养……
原来每天用8小时做出一件商品的人
制作时间=8小时/把
现在要花10～12个小时制作相同的东西
在产量有限的情况下
8小时
10小时（+2小时）
12小时（+4小时）
这样生产出来的产品，比花8小时制作出来的要精致得多
更多的精力
加上
更巧的手艺
加上
而且，在劳动力过剩、竞争激烈的情况下，要想生存下去，就得制造出比别人更优秀的产品
光我们自己下功夫是不够的……
还得有竞争！

人们绞尽脑汁进行新的构思

为了不让刀滑下来，加前后固定处

加上花纹

加上防滑纹

加上挂环

过去检查一遍的东西，现在要检查三四遍

难道没发现这个小毛病吗？

已经检查过两遍了，还有问题？对不起！

连对成品也要分好几个步骤确认产品的质量

一次检查	二次检查	三次检查
检	检	检

这样才生产出无可挑剔、品质完美的产品

真是无可挑剔，简直太完美了！

日本产品品质出众的原因就在于上述的历史背景

日本制造

所有人都不在乎用多少时间，而是把全部精力都投入到所制造的产品中去

完美！

因此，品质稍微差一点的产品根本无法在市场上立足

这么劣质的产品到底是谁做出来的?!

只有品质最好的产品才能参与市场上的激烈竞争

100%优秀

100%优秀

99.9%优秀

市场

已经用惯了这些产品的日本人，自然变成了挑剔的消费者

优秀率没达到100%，还能称为“产品”吗?

为了适应消费者挑剔的口味，日本产品的品质不断提高

挑战120%！

到了现代，在品质竞争中被打败的产品

120%

130%

140%

这种质量也算不错的了！

98%优秀

淘汰……

为了寻找生存空间，日本商人开始把眼光转向海外市场，这就是日本产品出口的契机

在国内市场根本无法立足！

在品质竞争中败下阵来的日本产品

日本制造

在国外却受到热烈欢迎，这是为什么呢？

日制！ 日制！ 日本制造 日制！

二战结束后，日本工人的工资水平远远不及发达国家工人的工资水平

日本工人 发达国家工人 工资

日本以便宜的价格把产品出口到国外，而每件产品都是精心制作的

- 价格：外国制造 > 日本制造

外国制造 日本制造

- 合格率：外国制造 < 日本制造
- 不合格率：外国制造 > 日本制造

所以，日本产品的价格和品质都比外国产品有竞争力

什么？这种价钱还能买到这么好的东西?!

$89 $99

日本制造 外国制造

就这样，日本产品在品质和价格上压倒了外国产品

日本 外国

在世界市场上，取得了胜利

世界最高贸易额

以此为基础，日本逐渐成长为世界一流的贸易大国

低价劣质产品

20世纪60～70年代

对日本产品的认识

世界最高品质的产品

低价优质产品 价廉物美的商品

80年代 90年代

就是日本成为世界第二经济大国的秘诀

嗨！ 美国 1 2

同时，这也是在18世纪初发生严重经济危机和剩余劳动力大量增加的情况下

低收入 经济危机 失业 无收入劳动

把劳动力有效地引导到生产中的石田梅岩的“石门”哲学起到的作用

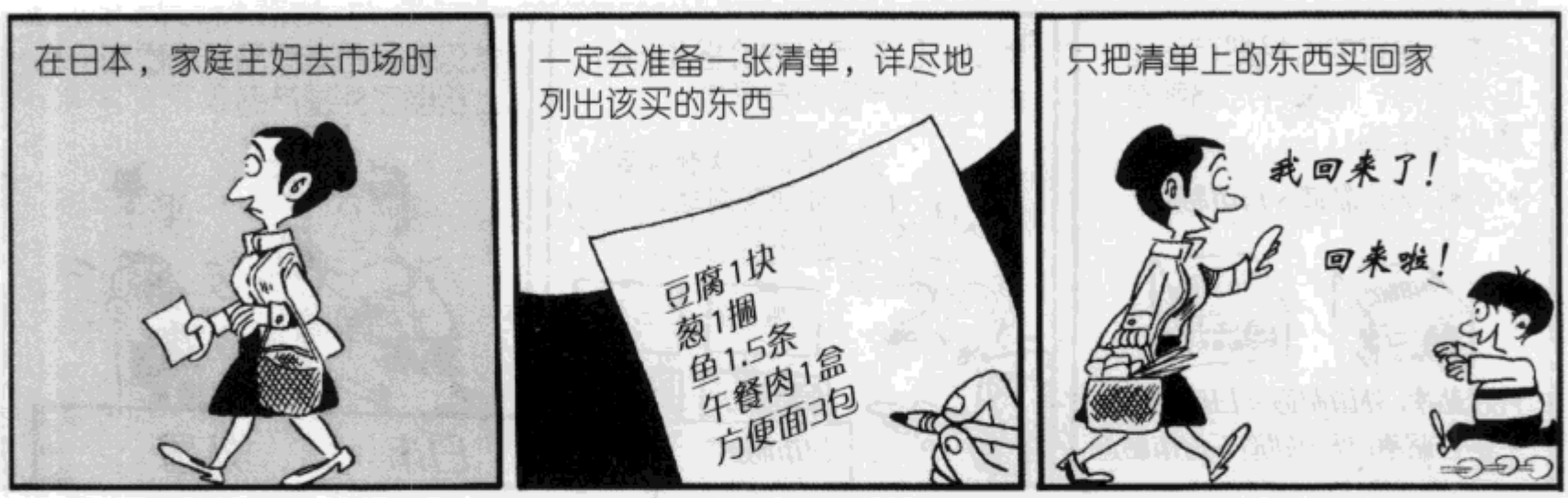
那还不是剥削工人的工资？

当时是与现在截然不同的18世纪嘛！

批判论 拥护论

成功秘诀 2

勤俭、节约的国民





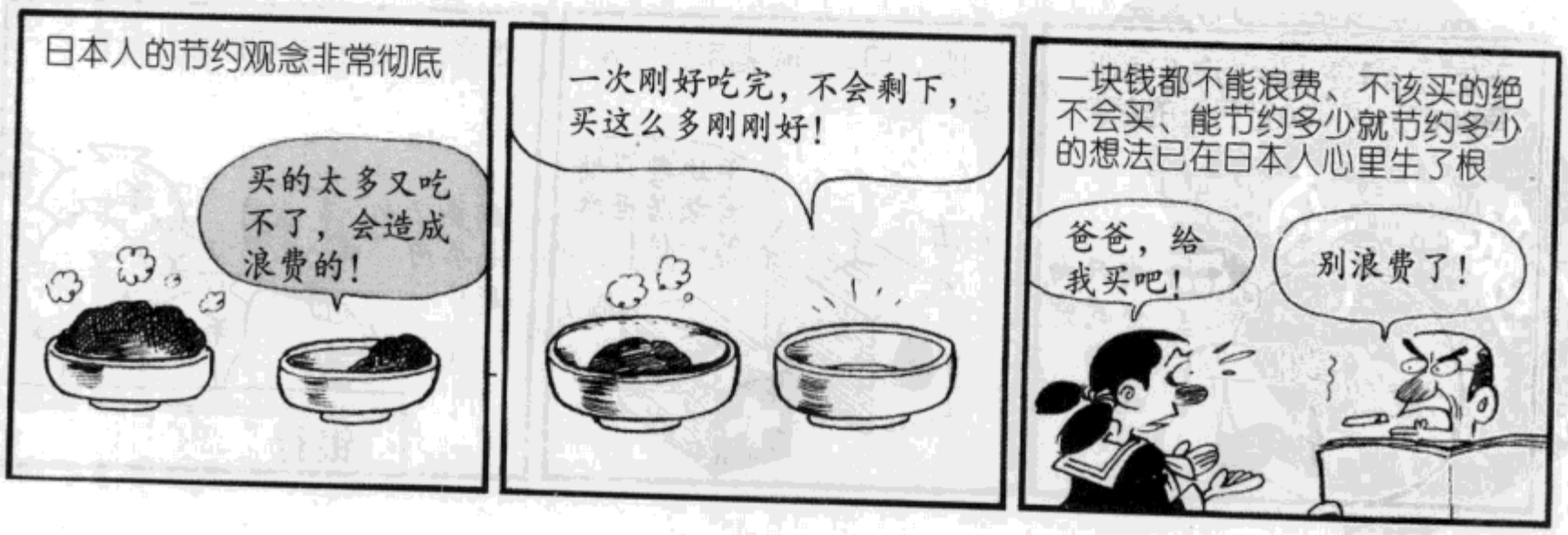



有一天，这位夫人去银行取钱
银行
她要提取的金额是2 500韩元*
女士，请稍等一下！
怎么，有什么问题吗？

* 约合人民币18元。


您是不是把25 000韩元写成2 500韩元了？
没写错啊，就是要取2 500韩元啊
2,500
这么点钱还到银行来取！
再小的金额，也应该存到银行里才好吧……
韩国人为什么不把2 500韩元当回事呢？你在地上找整整一天，也不见得能拣到2 500元钱呀！
?
?
?


自从最近盛行“核心家庭”模式后，韩国人改变了许多
父母
儿女
子孙
父母
儿女
子孙
但是，去过日本市场或百货商场的韩国人还是感到很吃惊
竟然还有这么卖东西的?！
半条鲜鱼
半块豆腐
三片生鱼片
半棵白菜


日本人的节约观念非常彻底
买的太多又吃不了，会造成浪费的！
一次刚好吃完，不会剩下，买这么多刚刚好！
一块钱都不能浪费、不该买的绝不会买、能节约多少就节约多少的想法已在日本人心里生了根
爸爸，给我买吧！
别浪费了！

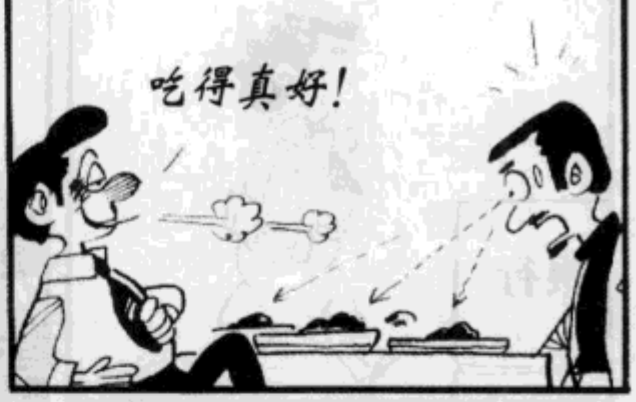
所以在日本，无论是在餐厅还是在家里，根本就不存在什么“丰盛”的饭菜



连日式咸菜也只是在小碟里盛上三四块



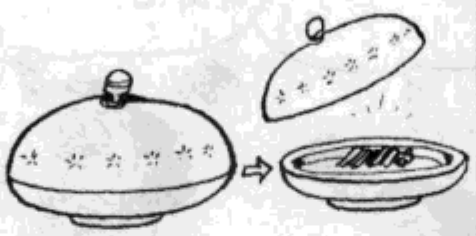
和通常比较丰盛的、吃完也会剩下一多半的韩国菜相比



日本人的饭桌完全不同，吃完了就所剩无几



日本人以“小食”（少吃食品）闻名



这对看惯了丰盛饭桌的韩国人来说，似乎太寒酸了



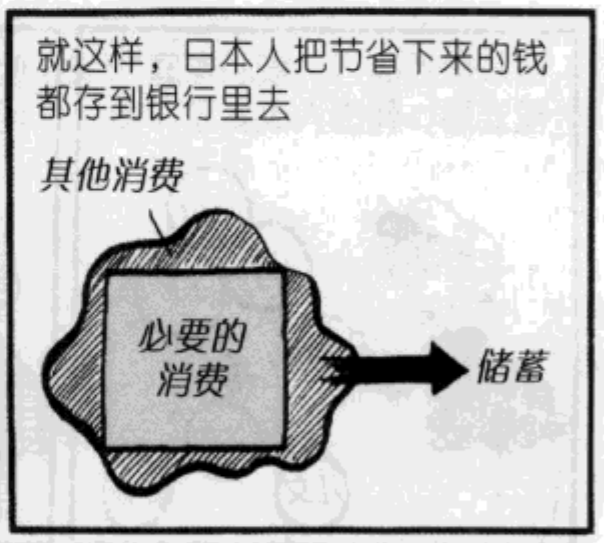
在韩国，餐厅赠送的小菜是不限量的



相比之下，在日本的餐厅，连那么一小盘咸菜也得另加钱



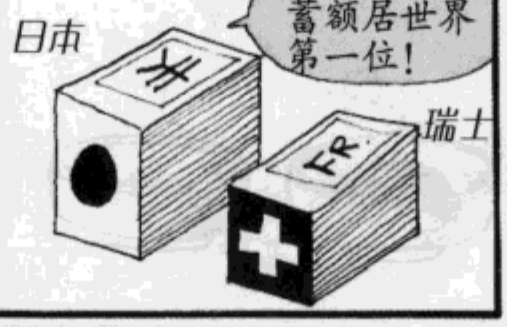
就这样，日本人把节省下来的钱都存到银行里去



于是，日本家庭平均每户都拥有400万~1 000万日元的存款



因此，日本的储蓄率居世界第一位



难怪日本银行会积攒那么多钱




韩国也算是世界上储蓄率较高的国家
储蓄
工资的20%~30%
世界最高水平
在资金不足的情况下，为了让人们把手里的钱存到银行里
我好饿！
资金
吃得太多，长得也太快了！
企业
在金融危机之前，韩国存款年利率竟然高达10%~12%
付您高额利息，请您把钱交给我们吧！
年利率10%~12%
与此相比，日本银行由于积累的现金过多，所以年利率只有2%~3%
年利率
2%~3%
到20世纪90年代末，日本存款的年利率甚至下降到1%
全世界银行利率最低的国家
1%~2%
3%~5%
4%~7%
日本
德国
美国
但日本人还是继续把钱存到银行里
总不能把现金就这么放着吧！
虽然几乎没有利息，但还是存进银行最安全！


日本人能养成勤俭节约的习惯是有历史背景的，受石田梅岩等人的影响非常大
18世纪，日本经济不景气，有钱人找不到可以投资的地方
东西卖不出去
买卖做不好
企业规模缩小
失业人口增加
失业者没钱买东西
奢侈、浪费的现象非常严重
老公，给我买个轿子！
要中国的，还是朝鲜的？
阔太太之间的奢侈竞争达到了极点
我这件和服是进口货！
我这件用的是西洋料！
甚至，有时还举行价格昂贵的和服大赛
这是价值1 000万日元的和服，这些条纹是用金线织出来的！
哇！
哇！
整个社会秩序非常混乱，经济很不景气
这样下去绝对不行！


当时，像石田梅岩这样的先导者号召老百姓勤俭节约
要勤俭，不要贪图奢侈！
要节约！
这些都是为了提高精神修养！
只有缺乏精神修养的人才会热衷于消费，这样下去绝对不行！
我们连奢侈浪费的钱都没有……
即使有了也不该有奢侈的想法！


为了挣一分钱，要用去多少精力和时间？
对于不欺诈他人、凭着良心做买卖的人来说，所挣到的每一分都是血汗钱，怎能随便乱花？！
要节约！能不花的钱就不要花！
不要奢侈，要过得简朴一些。这才是人格修养！
勤勉、简朴、节约、正直、守信用
→商人形象的确立

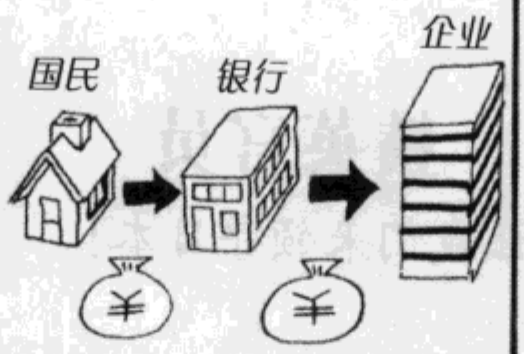

从此以后，节俭精神在日本人的意识中留下了烙印
奢侈是不对的！
日本人把个人的奢侈当做敌人
奢侈和虚荣是我的敌人！
却对公有财产的浪费，即对国家和公司财产的浪费持宽容态度
听说要建一个价值1 000亿日元的超豪华宾馆
反正老板也不是为了自己而建的！


彻底贯彻勤俭节约思想，别嫌工钱少，要辛勤劳动，这就是石田梅岩的教诲
无工钱 多劳动
=
摆脱经济危机的方法
⇩
基本劳动伦理
日本人到现在还遵照着这些教诲，勤勤恳恳地工作着
这些时间，舍不得用来玩！
不做事，至少要去补习班学点东西！
英文学习班
中文学习班
所以，日本人曾被别的国家的人取笑为“经济动物”、“工作狂”
你们只知道工作吗？可怜虫！

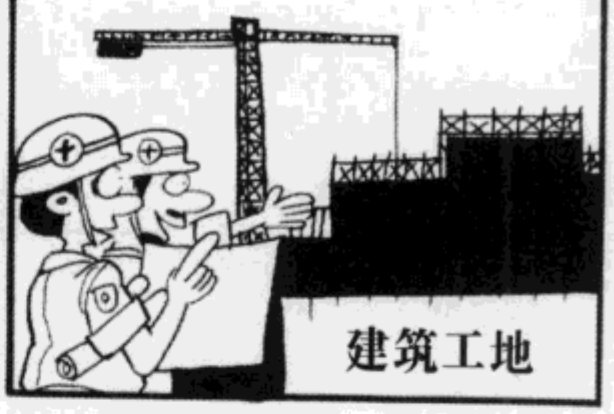
这样节约下来的钱被存进银行



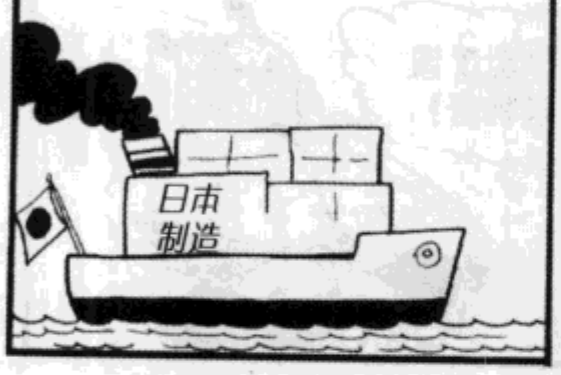
银行再把这些钱贷给急需资金的企业



企业拿这些钱去建工厂和新的企业



发展经济



经济发达就等于国家兴旺



在日本国民勤俭、节约精神的基础上



日本经济从来没有经历过资金短缺，从而得到飞速发展



再加上像蚂蚁一样辛勤工作的劳动者



不图报酬，甘愿留在公司加班的劳动者



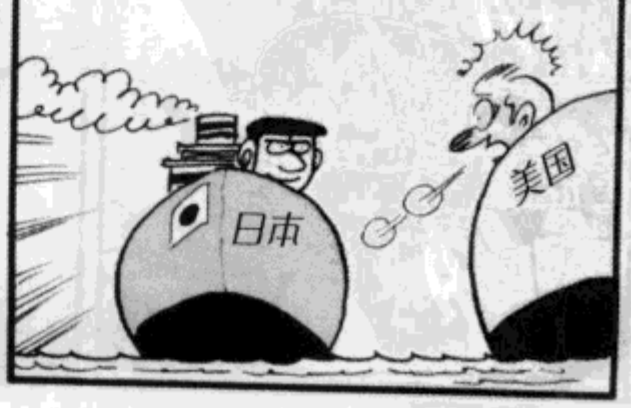
甚至牺牲自己的假期加班的劳动者



他们没有半句怨言，欣然接受自己的工作



正是由于他们，日本才成长为世界第二经济大国



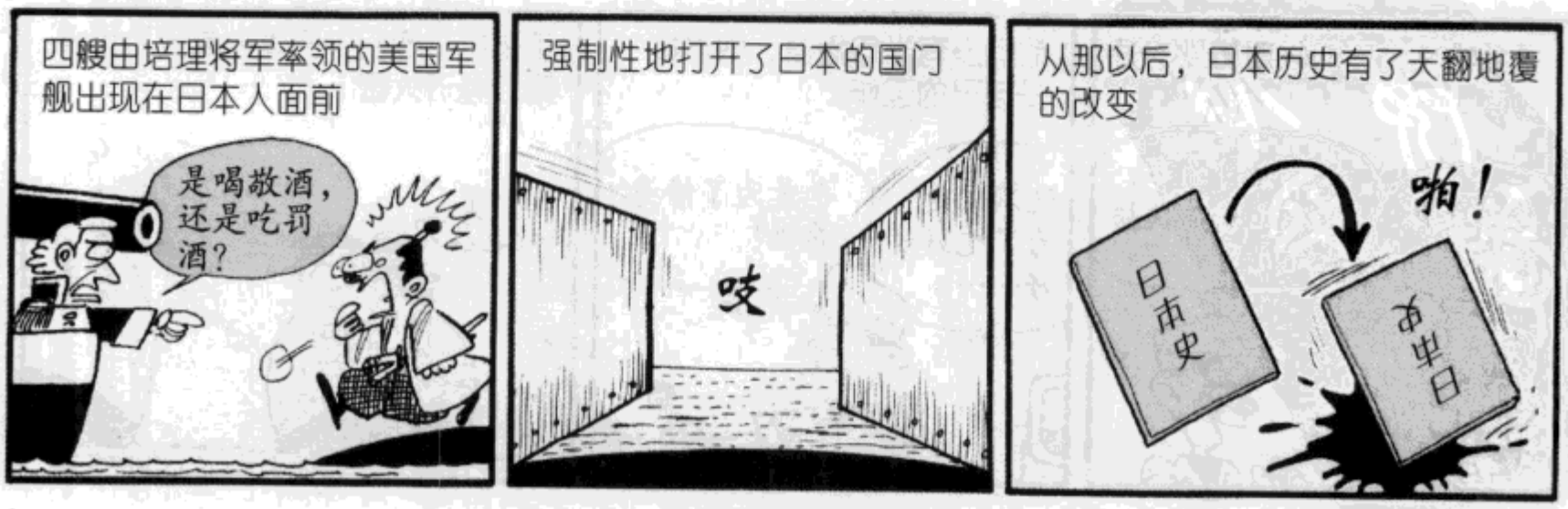
成功秘诀 3

精英官员

——“让我们来领导日本！”——







日本挡不住西方人的入侵，这充分暴露出幕府政权的无能

美国

并且，这使日本当时的政党被分为幕府派

光凭这个就说我们无能？

幕府派

和倒幕派

就是纸老虎将军害了国家！

倒幕派

最后，倒幕派取得了胜利

幕府

倒幕

1868年，日本建立了以天皇为中心的强有力的中央集权体制，以此替代幕府体制

天皇

幕府

并进行了被称为“明治维新”的改革

明治维新

改革

所谓“明治维新”，就是让当时落后的日本模仿发达国家

照这样下去，根本就无法竞争！

使其面貌一新

首先，要100%地模仿！

成为新生的强大国家

猴子？

进行从头到脚的全面改革

先从内衣开始换！

但问题在于……

改革固然好，但是怎么改呢？

我们自己先得了解点什么，才能改吧！

也不能老是改来改去……

应该以最好的方式进行改革！


这种时候，干吗不发挥我们的优势呢？
对呀，我们最擅长于……模仿！
对了，把改革的主要领导者派往各发达国家！
让他们学习世界各国的长处，把这些长处集中起来，建设一个全新的日本！
1871年，岩仓具视带领一个大规模考察团
岩仓具视
用了两年时间（直到1873年）游遍美国和欧洲各国
日本→美国→欧洲
研究了各国的社会和政治制度
所见所闻都要做笔记……
重要部分要做记号
是！


在这个考察团中，有一个叫大久保利通的人，当时41岁
大久保利通
1830～1878
他既是日本改革的核心人物，也是明治维新的主要领导者之一
维新三杰
木户考允
大久保利通
西乡隆盛
他在这次改革中地位很高，甚至可以说日本的命运就掌握在他手中
在考察完美国和欧洲各国以后
真是个漫长的旅程！
他得出这样一个结论
幸好看到了如此广阔的世界！
从现在开始，要按照所见所闻开始改革！
外交最好的是英国，最会生活的是法国，但是……

我们真正要模仿的却是普鲁士!

普鲁士是个什么样的国家呢?

它就是今天的德国!

当时在如今的波兰地区崛起的小国普鲁士

瑞典
丹麦
波兰
普鲁士
法国
柏林

被名叫弗里德里希·威廉的国王统治以后

弗里德里希·威廉

逐渐征服了周边地区，使其成为自己的领土

在1871年创立了德意志帝国，即第一个统一的德意志民族国家

俾斯麦
统一德意志

尽管一直被夹在英国、法国、俄国等强国之间

英国
法国
俄国

普鲁士并没有屈服，终于完成了统一自己国家的大业

嘿!

这对于刚刚打开国门的日本来说，是一个极具幻想色彩的榜样

对，我们也该那样做!

向普鲁士学习!

大久保利通一行前往欧洲之际

德意志

恰恰是普鲁士完成国家统一并宣布德意志帝国成立的1871年

德意志帝国成立了!

大久保利通自然而然地被德意志的浩大气势所震撼

太棒了!真美慕!


他仔细地研究了普鲁士的成功秘诀
到底是什么让他们变得如此强大?


普鲁士很晚才受到产业革命的影响，是什么让他们拥有如此强大的经济和军事实力？一个原来在各方面都很落后的国家在这么短时间内崛起的秘 诀是什么呢？


一定是因为优秀的官僚体制
全体国民跟我来!
官员


当时的普鲁士首相奥托·冯·俾斯麦以“铁血宰相”而闻名
俾斯麦


为了让各方面都落后于英国和法国的普鲁士
英国
法国
普鲁士


在短时间内赶上去
哈!


俾斯麦确立了官员管理体制
当然，民主也很重要!


但在普鲁士实行观点各异的民主主义还不是时候
应该这样!
应该那样!
不对，我说的才有道理!


因此，他决定由出众的国家官员来掌握所有权力，领导国民
嘿!
权力
官员


国民和企业要完全服从，才能发挥团结一致的力量
少说废话，服从就行了!

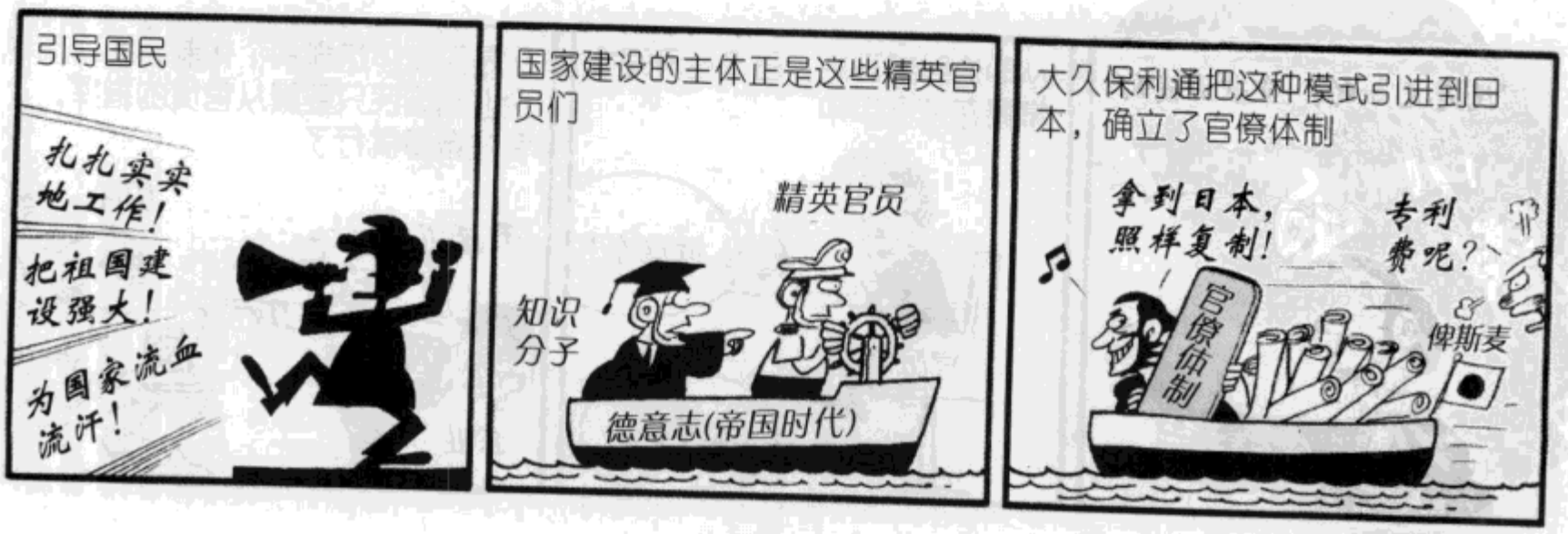

因此，俾斯麦大力镇压民主运动
不许喊!
民主
……


以官员管理体制来推动经济建设的发展
做这个!
做那个!
由精英官员主导
• 由具备良好素质和受过良好教育的人才组成


德意志民族，即日耳曼民族，是个传统的阶级社会
去做！
是！
也是个爱服从领导者的民族
跟我来！
一二，一二！
所以，如果有个优秀的领导者在前面带领，人们就会毫无怨言地紧随其后
一二，一二！


日本也是个彻底的阶级社会，在这一点上两国非常相似
你去做！
是！
俾斯麦起用了大量德国最优秀的人才，任命他们为官员
像你们这样杰出的官员就叫“精英官员”
同时优待有实力的知识分子，特别是大学教授们
要想振兴工业，就得有技术和知识
因此，德国水平最高的知识分子们，请你们多多指教！


这些知识分子们为德意志提供了国家发展的必要知识和技术
知识和技术
知识分子
官员
精英官员们把这些知识和技术应用在政治和经济上
按照如下办法实行！
并用它们来发展产业
建设炼钢厂
建设铁路
建设兵工厂
都是官员指导的！
我们照做就是了，只要能挣到钱！
企业
政府


引导国民
扎扎实实地工作！
把祖国建设强大！
为国家流血流汗！
国家建设的主体正是这些精英官员们
精英官员
知识分子
德意志(帝国时代)
大久保利通把这种模式引进到日本，确立了官僚体制
拿到日本，照样复制！
专利费呢？
官僚体制
俾斯麦

自然而然地，全日本最优秀的人才为了能当上官员而聚集到一起

去当官员，出人头地吧！

东京

“成为官员”，在改革后的日本意味着过去的“当大官”

长大后一定要考国家公务员，出人头地！

所以日本的官员们具有相当强的自豪感

我们要让可怜的老百姓过上好日子！

为了培养优秀官员，日本设立了专门的教育机构

大学

其中包括至今仍被称为日本第一名牌大学的东京大学

东京大学

东京大学最初几乎是为了培养高级官员而建立的公务员学校

东京大学学生！

前途无量！

直到现在，日本的高官和企业家中，毕业于东京大学的也占有相当可观的比例

日本历代首相、国会议员、高级公务员、企业老总中的大多数都毕业于东京大学

东京大学培养出来的官员们充满了优越感

官员就是知识丰富的、优秀的指导者！

他们具有强烈的愿望，要把日本建设成强大的国家

除了我们，还有谁能担此重任?!

国民是无知的，应当由我们来指导和保护！

从明治时期开始，日本经济完全掌握在官员手中

官员

做这个！

做那个！

于是形成了这样一个体制，即，企业和国民只要服从官员的指挥，专注做事就行了

国民

干活儿！

企业


也就是说，日本经济的一点一滴都掌握在官员手中
日本经济
比如哪个工厂的年产量应当是多少
产量规定
A工厂 100万个
B工厂 80万个
C工厂 60万个
甚至，连产品的定价和盈利幅度也由官员来制定
价格跟去年一样，利润增加5%就可以了。
是！
企业家
当相互竞争的企业发生了争端，官员要对其进行调解
把市场分为2：3
官员还要学习外国的技术
公派外国技术研究员
再把它们传授给本国的企业
政府官员
外国技术
日本企业
日本官员的责任还包括制定产品规格
不允许制造政府规定的规格以外的产品！
制定设备标准
条件太苛刻了！
那也没办法，如果不照办，连许可证都拿不到！
规定劳动条件
没有政府的批准，不能随意解雇员工，也不能随意改变劳动条件！
政府
雇佣制度也要在主管官员的指导监督下进行
企业
政府
不允许企业进行自我管理
我们看着办都不行吗？
不行！
我们批准了才行！
就这样，民间企业成了官员的工具，只能按照他们的指示办事
官员
企业

因此，不会由于激烈竞争而出现生产过剩

全年需求量为10

A公司生产4，B公司生产4，C公司生产2!

规定的产量

A B C

也不会出现企业由于价格暴跌而倒闭的情况

已经照做了，可是……

不必担心，我们会用减税来弥补你们的损失

企业

官员

由于价格下降而出现赤字

日本企业享受国家的一切优惠

政府

企业

优惠

由于有了国家的保护政策，所以出口大幅度增加

出口

企业

政府

为了不让外国竞争对手在日本立足

洋货来了!

你们也进口一些我们的产品吧!

日本市场

日本政府采取了一系列相关政策来阻止外国企业的进入

限制

限制

限制

限制

限制

嗒嗒嗒嗒

外国企业

日本企业因而得以高枕无忧

企业

政府

一帆风顺地继续成长

出口，再出口!

日本制造

甚至在国际市场上也靠政府的扶持进行竞争

直拳!

勾拳!

出口企业

这招来了许多竞争对手国的批评

违规！政府不准参与竞争!

我们像选手和教练一样有不可分割的关系!

日本产品就这样席卷了全世界

没人说教练和选手不可以一起跑吧?!

日本利益第一!

日本效仿的德国

官僚体制

德意志

在第二次世界大战后彻底摆脱了官僚体制

不符合时代精神！

民主自由

日本却还没有摆脱官僚体制

官僚体制

其结果是，日本和德国虽然出发点相同

砰！

出发点
官僚体制

但却产生了截然不同的结果

还在那里！

出发点

现在的德国、法国、英国等，尤其是美国

德国

官僚体制

民主

经过产业革命，一切有了天翻地覆的变化

产业革命

终于剪断了阶级差别的铁链！

产业革命

阶级

时代变了！不管是谁，只要努力奋斗就可以变得富有，出人头地

成功，财富

身份阶级

甚至走到了连圣经都可以反驳的时代

是上帝创造了人类

人应该是从猴子进化来的吧?!

进化论

这是个一切都由竞争决定的时代

这带动了政治向民主主义发展

要公平竞争，人人平等！

在欧洲和美国，“机会均等”成了最重要的价值观

谁都可以参与竞争！

民主主义

机会均等！

但在深受官僚主义影响的日本

每个人都去参加竞争，不就乱套了吗？

市场的和谐

和

为了避免发生不必要的竞争

我申请建立一家拉面公司

企业家

申请书

官员

政府

就限制了自由竞争

现在拉面公司太多了

再建一个会使市场秩序陷入混乱，所以不能批准！

NO!

绝不允许机会均等

那你的意思是只让我经营面粉厂？

当然！

而以“结果均等”来代替

每人有一家公司不是很公平吗？

讲的是均等嘛！

“结果均等”不就是让全体国民平均化、标准化了吗？

男，50岁，公司经理，有70平方米的房子一套，轿车一部……

笨蛋！

科长

平均化会绞灭国民对成功的欲望

凭我们的能力是绝对不行的！

让“标准百姓”只专注于自己分内的工作

把他们训练成服从上级的“顺民”

去做！

是！

整个国家就像一支部队或一个大工厂，在官员的领导下专心工作

服从！

是！

这使日本在西方发达国家正经历民主化阵痛的时候

向右！

嘎吱

向左！

嘎吱

站到了竞争的前列，成为世界第二经济大国

呼呼

官员

看到顶峰了！

日本经济

成功秘诀 4

批量生产优质产品

——以价格优势征服国际市场！——





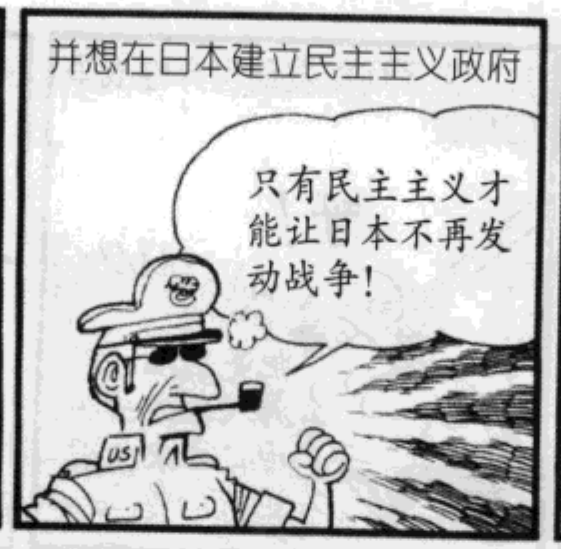



从今以后，在日本只允许发展农业，让日本成为东亚的瑞士！
工业国 NO!
农业国 OK
US


于是，为了彻底消除日本的军国主义思想
日本政治
军国主义


美国把主张发动战争的政治家
政治活动禁止法
战犯
日本政界


和支持战争的企业家统统赶出去
滚出去！
支持战争的企业家
禁止活动！


并想在日本建立民主主义政府
只有民主主义才能让日本不再发动战争！
US


美国认为日本之所以能对世界发动战争
哇呀呀！
瞧瞧！
美国


是由于飞机、坦克、大炮等武器和军用物资


都有大企业支持
加油！
别担心后勤！


即，都是靠财团的支援
只有你赢了，我才能赚钱！
财团
日本军事政权


因此，美国把日本的财团彻底解体
日本
财团
美国


监禁了财团的首领，不让其参与社会活动
财团首领
社会活动禁止法


彻底绞灭了日本重新成为军事和经济大国的希望
别再咬人！
日本

对此感到绝望的日本人

终于盼来了一个机会

那就是在朝鲜半岛爆发的战争，即朝鲜战争

6·25

朝鲜

就像俗话所说的，甲之砒霜，乙之蜜糖

朝鲜半岛发生战争了！

朝鲜战争是日本从战争废墟中重新崛起的万般宝贵的机会

日本经济

朝鲜战争

听到朝鲜战争爆发的消息之后，当时的日本首相吉田茂说了这么一句话

这下日本有救了！

吉田茂

1878~1967

啪！

无数美元以购买战争物资、军用装备的形式流入了日本

美国

哈！

美国和朝鲜隔着一个太平洋，离得太远

战争是分秒必争的！

美国

如果所有的战争物资都从美国本土运来，实在太慢了

时间都花在太平洋上了

朝鲜

所以，美国相当一部分战争物资都是从日本购买的

托朝鲜的福！

美国

日本

朝鲜

美国还在日本建设军工厂，制造简单的武器和装备

钱由我们出，你们尽管建设军工厂！

没问题！没问题！

美国

日本

从1950年开始，日本的经济状况靠着战争飞速好转

1955年，日本出现了右翼政党大联合

保守 自由党 民主党 保守

自由民主党 1955年

保守大联合

自民党代表保守的右翼，在日本政党中占绝对优势

自民党 少数党

他们维护资本家的利益

要想让日本发展起来，就得保护企业！

自民党 少数党

而且，有许多过去指挥或积极参与过战争的人被赦免后，加入了自民党

自民党

战争参与者

政治活动禁止法

虽说进入了新的时代，但日本这艘船上的船长和船员

日本丸

还是持有过去军国主义思维方式的那些人

军国主义？No！

日本人从小就受到军国主义的教育……

在他们看来，彻底抹去战前的日本形象是不可能的

现在应该是与世界竞争的时代！

日本丸

要想在国际竞争中取胜，靠小规模的公司是很困难的

只有大规模企业才能在实力上与其他国家的企业相抗衡

日本企业

外国企业

也就是说，要把重点放在培养大企业上！

经济政策

• 重点培养大企业 ⇓ 规模经济

• 重点培养中小企业 ⇓ 民主经济

于是日本的经济政策转为以培养大企业为主，以提高国际竞争力

重点培养大企业

这就是所谓的“企业集团”出现的契机

企业集团

日本政府不惜代价扶持大企业

政府

财政支持
税金减免
政策扶持

大企业只要愿意，就可以靠政府的支持，建立任何公司

重工业
轻工业
金融公司
贸易公司
建筑公司
物流公司

从拉面到火箭

拉面

都可以制造出来，并发展成世界最大的企业集团

企业集团

银行
证券
航空
照明
造船
汽车
其他
其他
其他
石油
纤维
贸易
加油站
化学
电子
运输
百货
食品
食品
钢铁

这实际上是第二次世界大战后完全解体的财团

财团

重新以企业集团的形式复活

企业集团

呀！

韩国也时而为财团问题争论不休

家庭式经营……

八爪鱼式经营……

但是，日本的企业集团与韩国财团的不同之处在于

财团
韩国
企业集团
日本

韩国财团为个人所有，一般由子孙继承

父亲
董事长
长子
A公司经理
次子
B公司经理
三子
市场总监

相比之下，日本在当年解体财团时，禁止了大型企业的个人所有权

分离！
所有权
经营权

一般由总裁负最高责任，如果企业没有实质性发展，就得辞去职务

责任

与代代相传的韩国企业的确差别很大

把公司交给儿子，这对于日本人根本难以想像！

曾经把日本财团解体的美国挡不住这些企业集团的出现

企业集团

是因为在朝鲜战争时，美国出于自己的需要

认为提高日本的经济实力是最重要的事情

所以，美国对此做出了让步

美国解散日本财团的政策彻底失败了……

US

拥有大量资金和数十个下属企业的日本企业集团是怎么参与国际竞争的呢?

那么，现在怎么和世界竞争呢?

会长

当时，国际上对日本产品的了解很少

日本?

不知天高地厚地与我们对抗的小国?

日本的优势是什么呢?

首先，日本有廉价的劳动力。他们训练有素，受过高等教育，并毫无怨言地认真工作着!

而且，他们继承了日本传统的完美主义和认真精神，就可以制造出全世界最优质的产品!

价廉物美的产品，就是日本在国际市场上成功的秘诀

外国产

日本产

$100

$80

价廉物美的产品是怎样生产出来的呢? 光靠廉价劳动力是不行的!

人家生产100个，我们要生产1 000个；人家生产1 000个，我们要生产10 000个。这样，每个产品的成本不就降低了许多吗?

同样的产品

	生产100个	生产1 000个
材料费	100	80
工资	100	70
设备投资	100	20
其他	100	30
最终价格	100	50

在国际市场上，如果选准可以参与竞争的领域

汽车
电子　机械
造船　光学仪器

有胜算的领域是……

进行大批量生产，成本自然会降低

生产价格

规格化产品

大批量生产同种产品

尽管价格比竞争对手产品的价格低，但还是有利可图

	日本产品		外国产品
	$250	成本	$300
	$300	售价	$400
	$50	利润	$100

于是，从20世纪60年代开始，日本开始了规模化大生产

日本制造

既要降低成本，又要制造优质产品

什么？这种价格能买到这么好的产品?!

$150.-

这使日本产品在国际市场上有很大的竞争力

日本货?

价廉物美，我也要买!

结果日本产品的出口量日益增加

日本 制造
日本 制造

出口量增加，利润增多，工厂自然也越建越多

工作机会也相应增加

招聘
提供宿舍
招聘员工
招聘
招聘员工

在这种体制下，我们到底需要什么样的人才呢?

有创意、有个性的人?

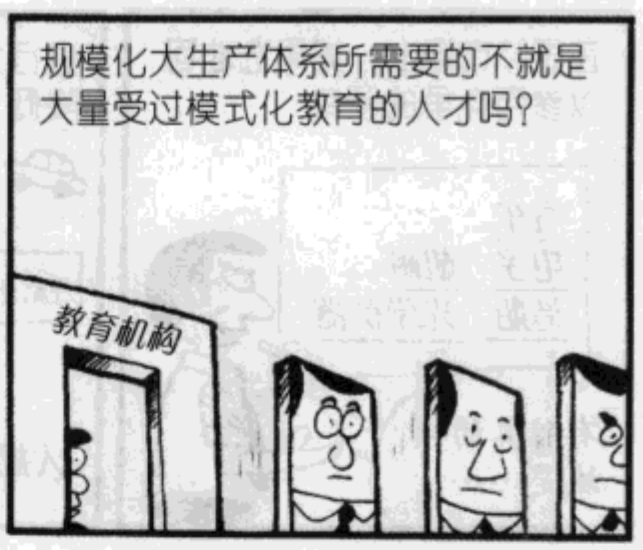
错!

我们的技术是从外国引进的，或是政府教给我们的

要创意有什么用呢?


相反，我们需要为人老实、埋头苦干的人
个性太强的人说不定会不听上司的指挥！


我们需要的是完全服从上级的
个性不太突出的常规型人才！
去做！
是！


规模化大生产体系所需要的不就是大量受过模式化教育的人才吗？
教育机构

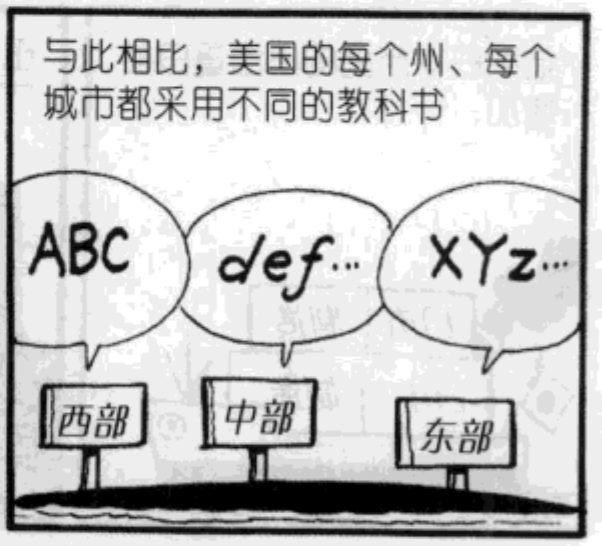

日本的学校开始按要求培养企业所需要的专业人才
人才
学校
企业


这种人才，并不是个性强或有特殊才能的人
嗨！


而是优点和缺点都不突出、没有棱角的人，形象地说，就是像蚂蚁一样只知道辛勤劳动的人


于是，日本的学校一致采用全国统一的教科书
国家统一教科书
日本是一个民族，有着同样的精神，也需要同样的教育！


从日本的最北部到最南部，所有学校都用国家规定的教科书
今天我们学习语文第三课！
今天我们学习语文第三课！


与此相比，美国的每个州、每个城市都采用不同的教科书
ABC
def…
XYz…
西部
中部
东部


美国小孩的性格、个性截然不同


相比之下，日本小孩受到的是统一教育
到考试剩下的时间不多了！


这种统一教育要求他们成为模式化的人
别做引人注目的事情！

在拥有巨额资本的大型企业所进行的大规模生产中

外国工厂的规模

日本工厂的规模

一支受到过统一教育的日本产业军

绝对服从上级的命令，认真工作，投入到生产当中去

是！

再加上日本传统的完美主义所带来的高品质

不允许出现任何差错！

每道工序都做得非常细致，产品经过几次检验才能出厂

不合格率为零！

一次 检

二次 检

三次 检

比起其他国家的产品，这些日本产品质量上乘，价格又非常便宜

日本产品 $150

外国产品 $200

在这种情况下生产出来的日本产品，在国际上没有竞争力才怪呢

从20世纪60年代到20世纪80年代

索尼

本田

丰田

日立

日本产品风靡了全世界

三菱

松下

尼康

佳能

马自达

JVC

尼康

日本终于成为世界第二经济大国

?

而且，日本式的“体谅”精神也体现在产品上

设身处地为顾客着想，真难得！

日本产品改变了日本这个国家的形象

日本？生产优质产品的国家！

成功秘诀 5

三人同心

——政、经、官的密切关系——








小说中的光源氏虽然是个有政治权力的贵族
但他却几乎从不过问政治
正开大会呢，你怎么半路走了？
把国家大事都交给下属
这种烦琐的事情就交给下属们去做，他们会看着办的！
自己则深爱艺术，沉溺于吟诗和歌唱之中
对面的女孩
看过来
耶！
耶！
耶！
而且，只把与美女恋爱当做头等大事
窈窕淑女，君子好逑
悠哉悠哉，辗转反侧
过着如浮云般的“优雅人生”
活在歌里，活在爱里……
他缺乏处事能力
你问我这事怎么办才好，我怎么知道呢？
也无法对重要的政治事件做出判断和决策
让我决定是否发动战争？我懂个屁！你们看着办吧！
可他却把人际关系处理得非常好
哦，这是谁呀？你好呀！
还记得我吗？
他从不对别人说难听的话
战败是件多么辛苦的事情，也不是任何人都能战败的嘛！
他的性格随和、圆融，简直像神仙一样
人品、性格、品德、举止、教养都那么好……
偶像!!
问题是，日本的领导者都希望自己也成为光源氏
性格、人品和教养都好的知识分子，为人风流倜傥，还是政治家……


这意味着，有某种地位的人
不论是国家公务员，还是公司老板、政治家，都不愿意专注于自己的事业
这种事，你们看着办吧！
而只重视怎么搞好人际关系
哎哟，局长您真精神！
噢，×总，总是麻烦您，呵呵……


领导者都觉得自己要有情趣，比如热爱艺术等
我来吟首诗吧！
那我也以诗回敬吧！
自然，处于领导层的人们，在“性情”上有着相似之处
现代文学怎样怎样……
俄罗斯的芭蕾舞造型特征如何如何……
后期印象派绘画……
所以，政界人士、企业家之间的交往变得很频繁
我们是很特别的，我们是高级人类……
企业家
政治家
高级公务员


人们相见叙谈，可少不了美酒佳肴
局长，来一杯吧！
呵呵，已经醉了！
日式餐厅
或许，还会经常举行高尔夫球比赛
这当然需要很多资金
32万日元！


这些费用是由企业家来负担的
太感谢了！
招待不周，请见谅！
再说，日本人一般认为老板为了公司而花的钱都是正当的
都是为了公司的发展……
这在很大程度上助长了用公款招待政界人士、高级官员的风气
礼

企业家的目的当然是赚钱

企业家

国家的经济政策是由政府制定的

为了救济失业人口，重新发展土木工程！

政界人士

政策

并由政府官员来实行

政府官员

要建设连接A、B两个城市的高速公路！

A

B

因此对企业家来说，搞好与政府高官的关系比什么都重要

企业家

政治家

官员

如果A公司要建立一家新的公司B，但由于规模很大

什么，要花费50亿日元?!

需要得到政府批准

这个项目在国内的竞争非常激烈，因此需要政府批准……

同时，由于这个项目会对国家经济造成影响，所以报批条件非常苛刻

目前，竞争已经十分激烈了，所以，想拿到许可证是很不容易的事情……

这时，如果老板认识哪个政府高官

是吗？你们先把申请书交给主管部门，之后的事情由我来处理

事情就变得容易多了

呵呵，吉村局长，这个周末跟良田董事长打场高尔夫球怎么样？

如果A公司老板和主管部门的官员已经一起打过了高尔夫球

呵呵，您打球的姿势太棒了！

与社长您相比，我还差得远呢！

嗖

即使没有提到许可证等具体事项

怎样才能学到像局长您那么优美的姿势呢？

哈哈哈……其实每天用30分钟时间在球场练球就行

但彼此间已达成默契，因而在大多数情况下事情都会迎刃而解

A公司的？

许可！

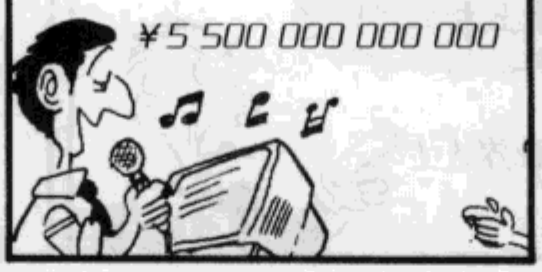
啪！

申请书

日本的“招待文化”在全世界没有一个国家能比得上



1994年，日本各大企业所花去的“招持费”，即交际费用，高达55 000亿日元



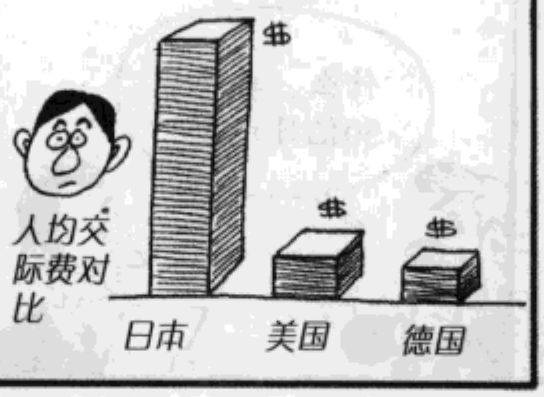
这还比1992年的80 000亿日元减少了很多，是几年中节约的结果



日本的交际费总额是美国的3倍、德国的16倍



日本人均交际费数额则是美国的5倍，德国的6倍



由此可以想像日本一年所花去的交际费有多少了吧？



日本政界人士和企业家由于如此频繁的交际而结下了密切的人际关系



他们彼此之间相互关照，关系密切



说他们可以随意摆布日本，也并不夸张



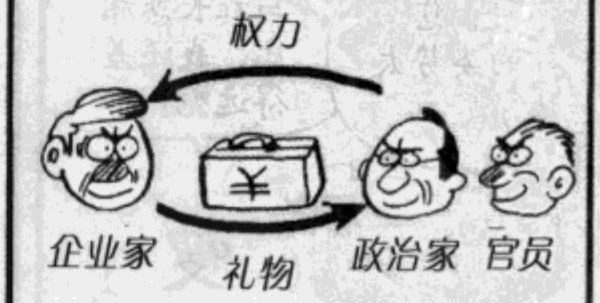
如果这些人打了什么歪主意



掌握着资本和权力的企业家和政治家，再加上政府官员



会导致巨大的不公正和腐败



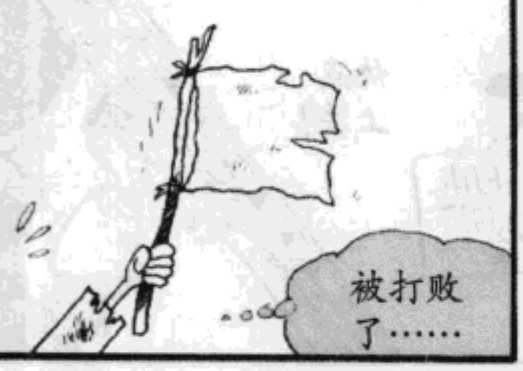
但是，明治维新以后的日本领导者们



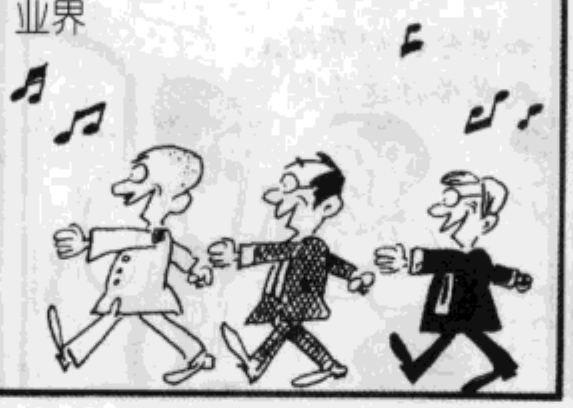
政治家、企业家和政府官员们心中都燃烧起了极大的爱国热情



虽然日本在第二次世界大战中战败了



但是朝鲜战争后，原先战场上的核心人物又回到了日本政界和企业界



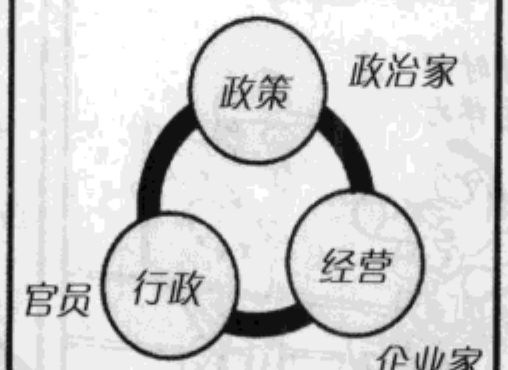
他们以重建日本和维护日本的利益为目的



重新抱成一团



彼此之间关系密切



成了一支默契的队伍



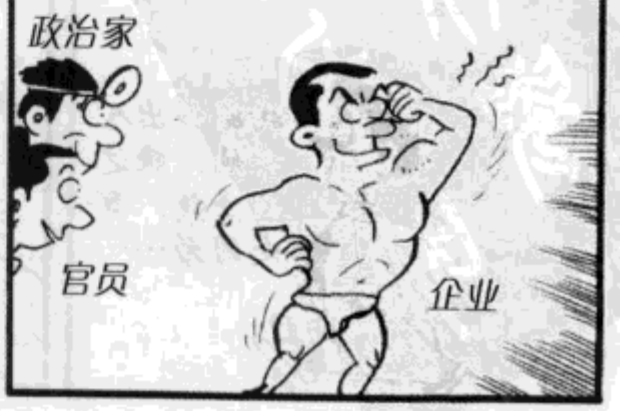
密切关注着日本企业



推动着日本企业的发展



因此，日本的企业日新月异地发展壮大



日本政府为了保护日本企业

日本国内市场

对进口产品进行了各种苛刻的限制

要先保护我们的企业……

规定

各种 限制

阻止进口

不公平！

外国产品

为了让日本产品顺利出口

跟我来！

日本产品

日本政府

日本政府率先和别的国家进行政治协商

如果给我们开门，我就给你这个！

帮日本企业解除出口时的障碍

快点上去！

日本制造

为了提高日本产品的竞争力

直拳！

日本政府直接为企业提供技术，进行技术指导

这种时候，应该这样打

日本企业只要按吩咐做就行了

对，就是那样！打完了就躲开！抱住，躲开！

砰！

砰！

政府

日本企业

为了对此表示感谢

我能够出人头地，赚这么多钱，都是因为……

每逢节庆，企业家都要给政界人士送礼

托您的福……

企业

政府官员

嗯！

还要随时招待政府官员，以这种方式维持着人际关系

我来给您倒酒吧！

好！

于是缔造了世界上独一无二的政、经、官之间的亲密关系

他们在日本国内和国外都最大限度地保护日本产品和企业

日本产品

政策扶持

国家保护

这也成为日本企业能够拥有强大竞争力的原因之一

竟敢让企业披戴上政治的盔甲?!违规操作!

在贸易竞争非常激烈的20世纪70年代

$

¥

DM

Fr.

£

日本政府对外国产品的限制和对日本产品的保护主义引起世界各国的公愤

我们在开放!

限制

外国产品

在对日贸易中出现了大量赤字的美国尤为恼火

世上哪有像日本这样的国家!

光顾着往外卖,根本不买我们的产品!

不行,要去日本说清楚!

USA

但是,当美国人找到日本的企业家

我们只是按政府的指示办事,我们也没有办法呀!

再去跟官员评理

日本的政策就是这样的嘛,要不你去找政治家谈谈?

然后再找政治家谈后,得到的却是同样的回答

你应该去找生产产品的企业家谈才对啊!

真是的!企业家、官员和政治家竟然异口同声说同样的话!

政、经、官的关系如此密切,我们根本无法插手!连插根针的缝隙都没有!

USA

再见!

至于日本对外国产品的进口，情况也差不多

什么？要把美国汽车进口到日本？

是的！

那好，请按照这些规定，按照日本的工业标准改良一下吧！

啊?！如果按这些规定改造，我们还不如重新制造汽车呢！

如果按照日本官员的要求，千辛万苦改造完了

怎么，都改良了吗？

呼

呼

呼

呼

那么，就在这些文件上盖章吧！

啊？

如果想把产品出口到日本，首先得成为马拉松选手！

日本政府的态度受到世界诸多国家的指责

经济动物！

冷酷无情的日本人！

不公平！

可是，日本政府对此无动于衷，只关心怎样才能保护本国利益

爱说什么说什么！

物美价廉，东西好卖，这叫我们怎么办?!

虽然现在日本由于加入世界贸易组织（WTO）而不能再采取这种政策了

不能拿着这些进来！

国际市场

政策保护

WTO

但日本政、经、官的密切合作

支持

在使日本成为世界第二经济大国上

呜！

的确起了重要作用

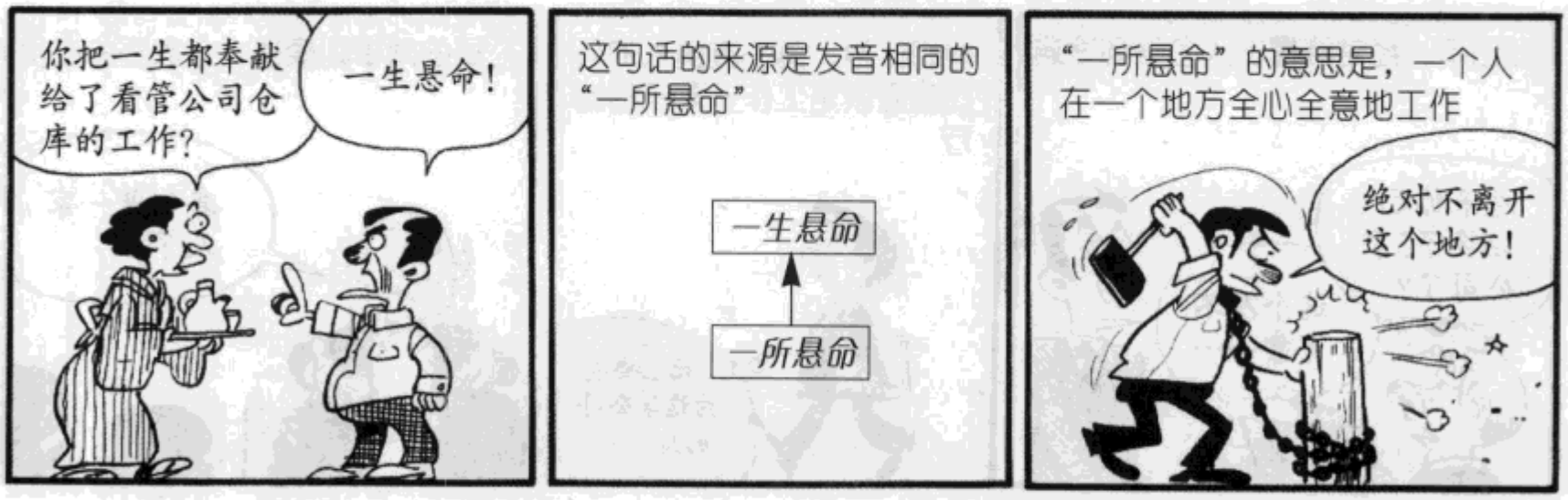
日本经济

成功秘诀 6

“以公司为家!”

——特有的雇佣制度：终身雇佣制和论资排辈制——







在日本人看来，“一生悬命”不足为奇



他们不会轻易跳槽



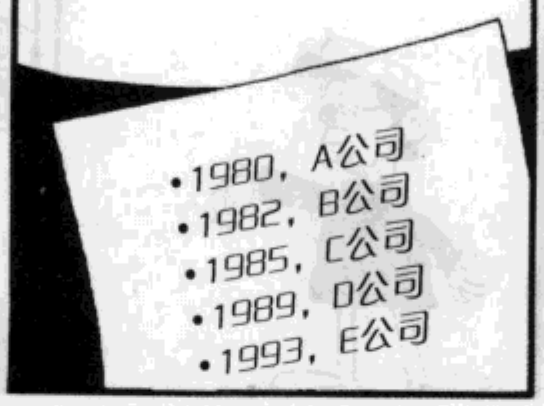
一般在一家公司工作一辈子



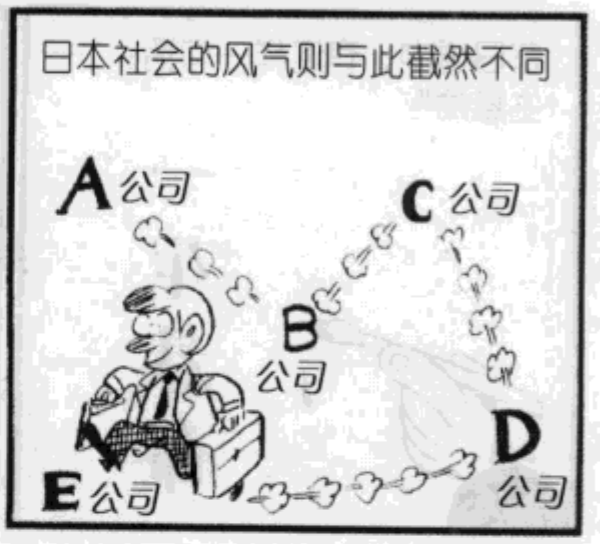
美国人会根据工资或工作条件轻易地跳槽



各种工作经历会被视为个人简历上的漂亮一笔



日本社会的风气则与此截然不同



在日本，经常跳槽的人会受到冷遇



他们认为，第一次踏入的公司就应该是工作一辈子的地方



公司的同事则像是一个家庭的成员



但在这么看重“一生悬命”的日本



在1920年前后



劳动者跳槽的频率却是世界上最高的，你能想像吗?

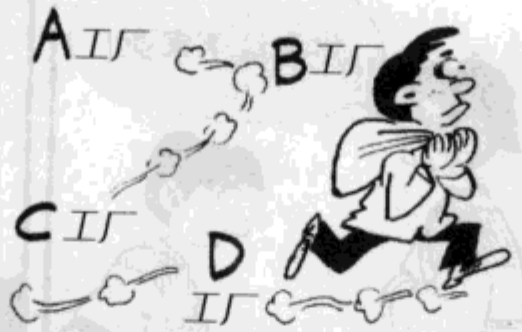


当时的跳槽有这样一个特点，就是人们总是从事同一种类型的工作，只是换了一个工作单位罢了

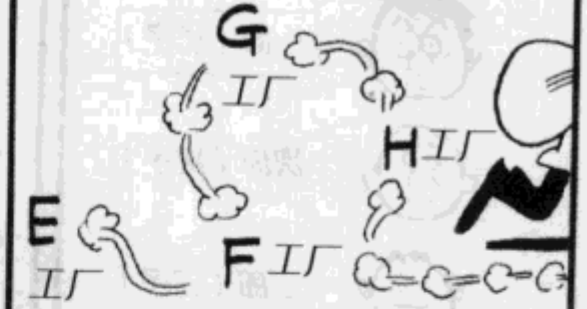
A橡胶鞋厂 → B橡胶鞋厂 √

A橡胶鞋厂 → B纺织厂 ×

劳动者不会在同一家工厂工作，而是奔波于各工厂之间



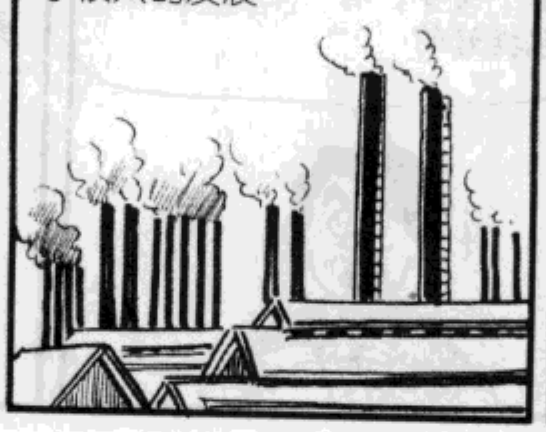
这是有原因的



同韩国一样，日本原来也是传统的农业国



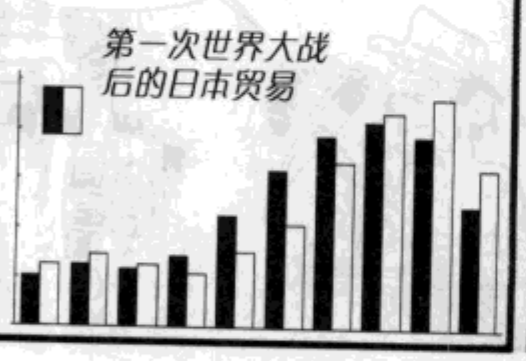
虽然在明治维新以后，工业有了很大的发展



但日本成为世界级的工业强国还是在第一次世界大战之后



在那之后，日本的工业开始飞速发展



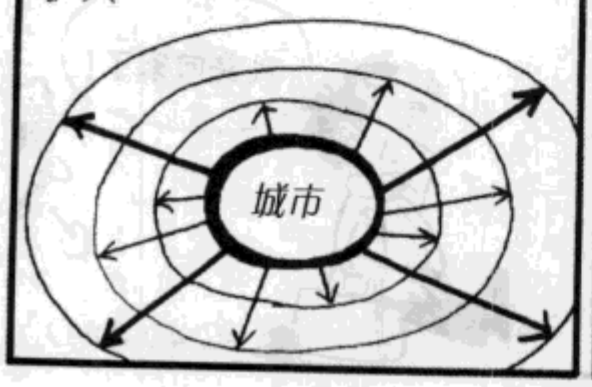
相应地，对工人的需求量也骤然增加



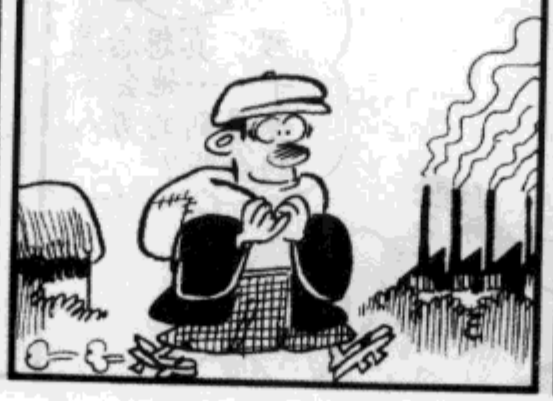
原来在农村种地的年轻人大量涌入城市，到工厂里当上了工人



于是，日本的城市人口剧增，各种建筑不断增多，城市规模逐渐扩大



那么，什么样的人会从农村到城市求职呢？



和现在的日本不同，越早的时候，日本人孩子生得越多



同韩国一样，在日本，长子的地位很高

一郎（长子）

次郎（次子）

三郎（三子）

一般情况下长子是家业继承人

你要继承家业！

所以，他们不能离开父母，只能留在家乡种地，他们本人也认为这是理所当然的

这种传统至今还保留着，时常会有本来在城市里工作的日本年轻人，到了一定年纪，要回到家乡继承家业

不过，老二、老三的情况就不同了

爸爸，我要进城打工挣钱

好吧，反正你大哥在家，咱家子女多，有一个进城挣钱也挺好的

可是，如果觉得累或想家，随时都可以回来。还有，农忙时期，要回家帮忙

是！

这样，一般是农家的老二、老三到城里去当工人

他们有随时可以回去的家乡

随时都可以回来……

如果工作很累

唉，还是种地轻松

或者收入太少

难道就为了这么点工钱，在异乡受这么大的罪？

或是想家

哎，真想念道子……她会不会跟别的男人约会呢？

或是到了农忙时期，他们就会舍弃一切，义无反顾地回到家乡

我要回家了！

雇主的立场也是如此

还不知道那些工人什么时候就辞职不干了呢?

都是些想进城赚老婆本的家伙，所以工厂也不必对他们太负责!

付他们工资就不错了。对他们再好，一旦走了，不是前功尽弃吗?

刚发完工资就走了……

无论是工人，还是雇主，想法都一样

想什么时候离开，就什么时候离开

总有一天会离开吧

所以，工厂为工人安排的宿舍，卫生条件相当恶劣

这又成为劳动者轻易离开工厂的理由

劳动者的人生……

像浮云一样!

但是，这种劳动力不稳定的情况成了日本工业的大问题

不能这样下去了!

对于有些加班也做不完的工作，许多工人干脆丢下不管，随时放弃责任

做完这些急活儿再走吧……

关我什么事?!

无论工厂的工作有多忙，一到农忙时期，还是有一多半的工人回家，这样一来，工厂难道要关门吗?

我里的活儿都忙的，没办法……

但又能怎么样呢? 工人都一样……

再说，就算不让他们回去，他们会听话吗?

不过，让他们这样像鸟一样飞来飞去，日本的工业怎么能发展起来!

正在这时，出现了一个名叫松下幸之助（1894～1989）的人

松下幸之助

直到现在，松下幸之助在日本还被当做“经营之神”

小学都没有读完的他在1910年16岁时，在电灯厂当上了学徒

1971年他23岁时发明的双插口电灯引起了很大的轰动，也为他将来的事业打下了基础

1929年，35岁的松下幸之助开了一家电器公司，站到了经营第一线

在1955年，他的个人收入成为日本最高的

他也成了日本人心目中的英雄

战后，没有一个企业家能像松下幸之助那样给日本人带来梦想和希望，并受到国民的尊重和爱戴，成为神话般的人物

松下对日本经济最大的影响

是让日本独特的终身雇佣制扎下了根

在当时，他的这种想法很不一般

日本人是“一生悬命”精神非常彻底的民族，但这些劳动力为什么不停留在同一家工厂，而这样流浪着呢？

那是因为工厂对职员不负责，而只想花钱买劳动力。对此必须要进行改革！

松下幸之助的经营哲学其实很简单

公司 = 家庭

公司就等于是一个家庭！

家庭中必定有一位家长，而且，根据岁数，兄弟、姐妹顺序分明

家长：父亲

长子

次子

三子

父亲作为一家之主，要对全家负责，而家庭又是一脉相承的，不能随便脱离

虽然你要离开，但别以为就可以剪断血脉联系了！

只要家庭中的每个成员明确自己的位置，并尊敬长者、相互友爱，这个家庭肯定会繁荣昌盛

父亲！

大哥！

哎！

哥！

企业也同样如此，老板就是“父亲”，企业的员工就是“子女”

你们……

老板！

部长！

公司对员工负责

不要对我的家庭成员动手！

公司

如果是年长或有经验的人，即使能力稍有欠缺

晋升……

岁数、经验

新来的人也会放弃超越老员工的念头而尊重他们

前辈，请多关照！

这有利于全体职员的团结、和睦，这样公司就有了发展

正如父亲不能把儿子赶走，公司也不能随意解雇员工

即使没有能力也不能解雇……

如果有能保证工作一辈子的单位

可以工作一辈子的单位，保障到退休！

那么，日本人固有的“一生悬命”精神自然会扎下根

我要在这儿干到老！

一生悬命！

效忠！

凭着这种精神，松下确立了“公司=家庭”的经营模式

公司=家庭

公司同事=家庭成员

老板=父亲

1930年日本发生经济危机时，绝大多数公司都解雇了大量员工

对不起，没办法

只有松下公司一名职员都没有解雇，这一举措震惊了整个世界

哇，松下公司了不起！

越困难的时候，越要保护好家庭成员！

松下电器

就这样，松下式经营模式在全日本普及，发展成日本式经营模式

我们要松下式经营模式！

我们要！

我们也要！

这种变化，自从1955年日本社会稳定以后

1955年

自民党

保守党大联合

确定并巩固了日本特有的终身雇佣制和论资排辈制

终身雇佣制　保障员工工作到老

论资排辈制　比起能力，更重视年龄和经验

毕竟公司是一个家庭！

松下还为职工的福利待遇投入了大量资金

如果公司是一个家庭……

就要让职员真正感觉到公司就是自己的家！

家，甜蜜的家……

给单身职员盖单身宿舍，其设施非常齐全

单身宿舍楼

盖员工宿舍，解决了员工及其家人的住宅问题

员工宿舍

员工可以自由使用公司里的许多设施

桑拿浴 ←	超市 →
美容院 ↖	游泳池 →
保龄球	台球 →
网球	托儿所 →
迷你高尔夫	滑雪

员工去旅游，也可以住公司的宾馆

宾馆接待处

公司职员可以免费！

公司甚至把钱投资到职员们的业余爱好上

为职员办的免费业余爱好教室……

这样一来，不仅在松下公司，在所有日本公司工作都一样

新同事欢迎会

白天，在公司和同事们一起工作

晚上，还是跟这些同事一起吃饭，共住一室

节假日，又一起参加公司组织的各种业余活动

连喝酒都是和同事在一起

去喝一杯怎么样？

居酒屋

因此，公司同事既是你的好友，又是你的亲人

工作、住宿、兴趣、休假……一切都可以在公司范围内解决

休假

人际关系

工作

衣食住行

爱好

所以，公司既是单位又是家庭，自然而然也就成为生活的全部

一切都在这里……

没有理由回家乡去……

离开公司根本难以想像

离开公司，就等于失去了亲友

啪！

啪！

啪！

就等于失去了生命的全部价值

被公司丢弃在荒山野岭的孤儿……

呜

所以，彻底成为为公司付出自己一生的“公司人”，就是“一生悬命”的体现

不要啊！

一生悬命！

公司

公司既是公司成员的生命，也是他们的最爱

我的生命，我的最爱！

公司

所以，日本人常常会自觉地加班处理尚未完成的工作

即使是在休假，也要到公司来看看有无异常情况发生

甚至有人拒绝休假而留在公司工作

拜托了，要工作，不要休假！

西方人常常取笑这样的日本人

工作狂！经济动物！

他们不知道人生意义何在……

可是，和只做与工资相当的工作的人相比

工资

你给我多少，我就做多少工作！

把公司的事当做自己的事，把公司利益放在首位的人

工资

工作再多也没关系！

他们与同事紧紧团结在一起而得到的结果

团结！合作！

应该有着天壤之别吧

生产力、效率

日本独特的雇佣制度，即终身雇佣制和论资排辈制

前辈！

激发了日本劳动者的团结，从而创造了最大的工作效率

我们是一家人！我们血脉相连！

这也是日本能成为世界第二经济大国的原因之一

加油！

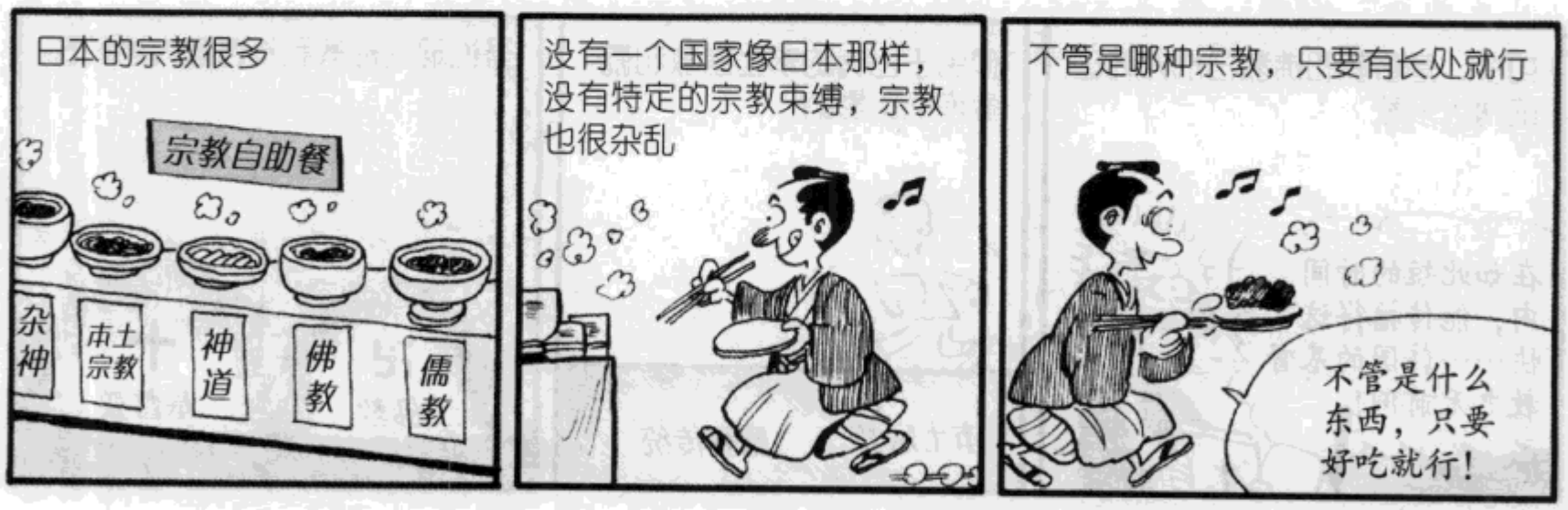
日本经济

成功秘诀 7

取长补短

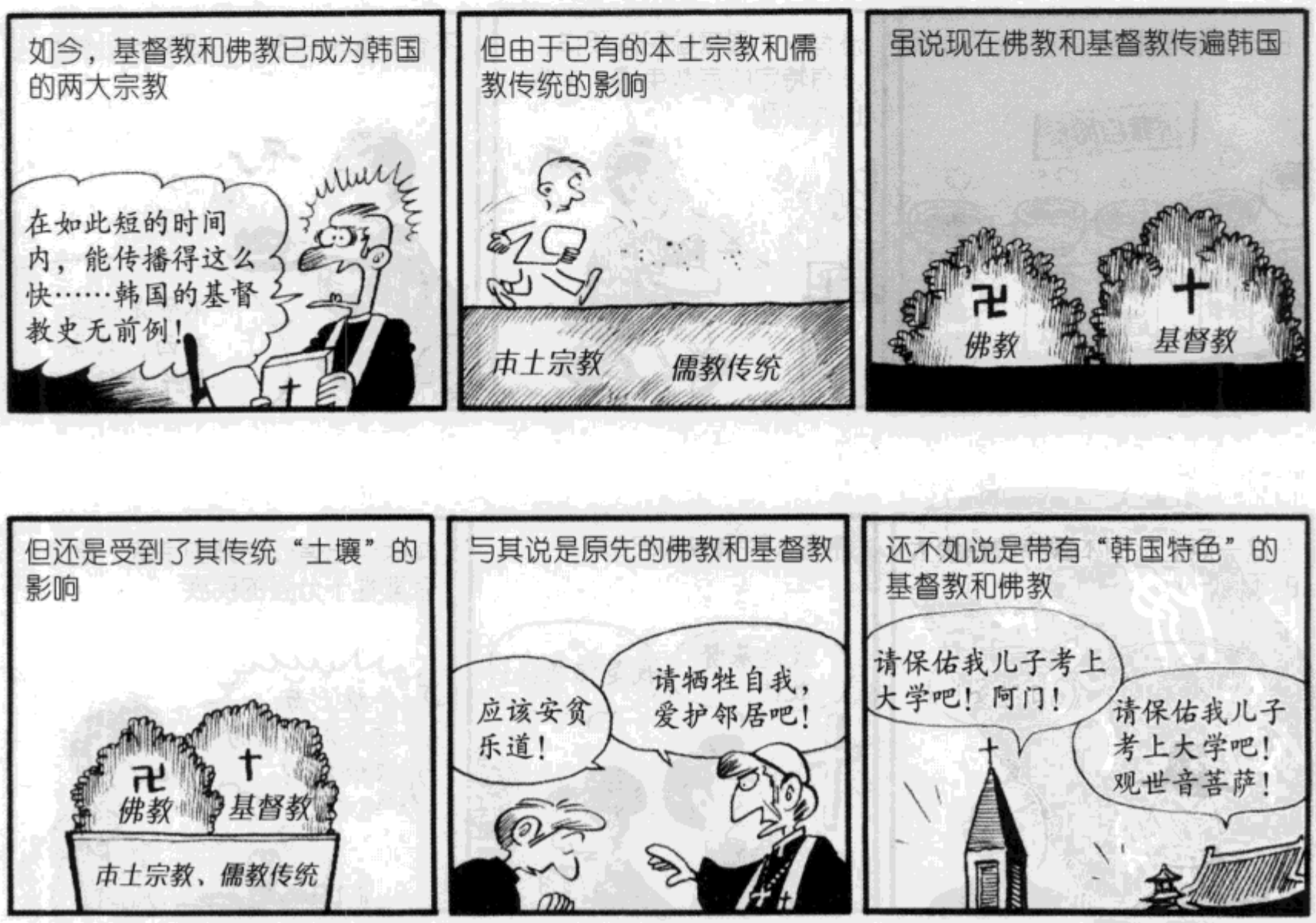
—— 只要是好的，就都效仿！ ——








韩国有从原始时代流传下来的土俗宗教
拜祭天地神仙！
从三国时期到高丽初期，人们信仰佛教
阿弥陀佛……
观世音菩萨……
至于朝鲜王朝，则为了统治国家而尊从儒教，要求人们绝对忠于君主
大王！
遏力排斥并镇压佛教
崇儒抑佛
维持政权尤为重要！
到了朝鲜王朝后期，刚刚出现的基督教受到了严重镇压
哎……上帝！
但后来，基督教以飞快的速度传播开来
当！当！


如今，基督教和佛教已成为韩国的两大宗教
在如此短的时间内，能传播得这么快……韩国的基督教史无前例！
但由于已有的本土宗教和儒教传统的影响
本土宗教
儒教传统
虽说现在佛教和基督教传遍韩国
佛教
基督教
但还是受到了其传统“土壤”的影响
佛教
基督教
本土宗教、儒教传统
与其说是原先的佛教和基督教
应该安贫乐道！
请牺牲自我，爱护邻居吧！
还不如说是带有“韩国特色”的基督教和佛教
请保佑我儿子考上大学吧！阿门！
请保佑我儿子考上大学吧！观世音菩萨！

有很强的为了个人和家庭的幸福平安而祈祷的本土信仰特征

请保佑我的家人，我的丈夫，我的子女……

因此，在信仰上帝的基督教徒中

教会

主是我的牧者……

也有不少的教徒去占卜算卦呢！

占卜

但是，没有人既信基督教又信佛教

什么，你劝信基督教的人去寺庙干吗?!

而且，也没有佛教徒会采用基督教仪式

绝对不能在教堂举行婚礼，因为我们家信佛教！

也就是说，一旦信仰一种宗教就说一不二地遵从这种宗教的仪式

天主教

基督教

佛教

过去，宗教信仰不同的家庭甚至不能联姻

不能和佛教家庭结婚！

除非改变信仰！

现在比以前宽容了很多，几乎不再出现因宗教问题而发生的争端

两个人相爱就足够了……

不过，向其他宗教学习是不可能的

怎么能让我参加佛教的放生呢？基督徒绝不能做这种事情！

日本人就完全不同了，无论是哪个宗教，只要有好处，日本人都可以毫无顾虑地攫取

我的口味……

基督教

佛教

儒教

神道

这种习惯是从圣德太子时开始的

信仰哪一种宗教自己看着办，只要不因为宗教而引起争端就好了！

和

不必只局限于一种模式，只要对自己有利，就可以大胆地接受它，就是这个道理

实利

这不仅仅局限于宗教领域，而且适用于所有领域



只要对自己有利或自己需要，就可以毫不犹豫、毫不羞怯



放心大胆地去学、去模仿，这样就出现了所谓的“思想整合”

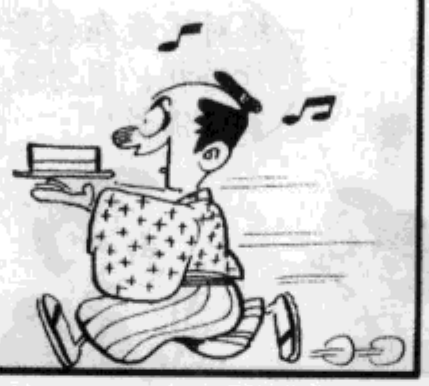
整合=把从人家那里学来的东西消化成自己的



就是说，不论是外国的还是别人的，只要是自己需要的



就毫无顾忌地攫取



重新改造成适合自己的东西，这就是日本人的特色



日本人把这称做“取长补短”

取长补短

=只要是好的东西，就欣然攫取



韩国人对过度效仿外国很反感



或者，比较重视传统而不喜欢模仿别国



但这些在日本似乎不成什么问题



相反，日本人还按照自己的方式对引进的东西进行改造



这才是所谓的日本式思维方式



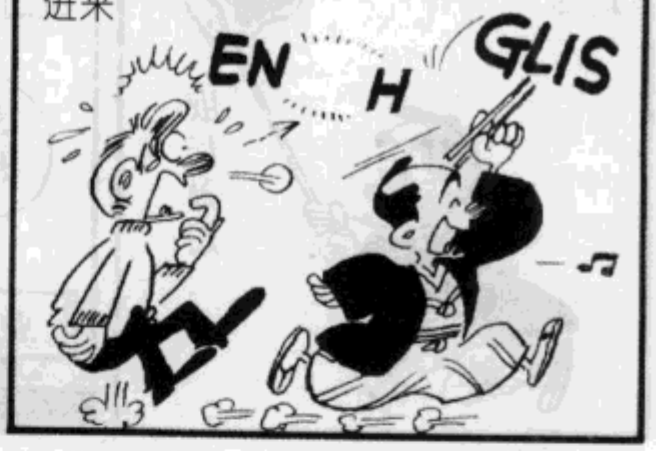
日本人的这种思维方式也体现在他们的语言中



不管是英语、德语还是法语



只要自己用着方便，就毫不犹豫地引进来



并按照日语的格式改成与原句完全不同的话

例

大厦（building）
=ビルディング
=ビル



以致连讲那种语言的国家的人也听不懂



已经改成了只有日本人能听懂的“外语”



这种例子举不胜举，但是

ラジカセ =磁带（radio cassette）

パソコン =个人电脑（personal computer）

有一个很重要的问题，就是虽然这些日语中的外来语是从外语来的



但是，如果你按照纯正的外语发音，却会遭到别的日本人的白眼



日本人把咖啡发音为“**ゴヒ**”，热咖啡简称为“**ホト**”

热 咖啡

ホト ゴヒ



在日本的咖啡馆里想要一杯热咖啡的话



如果说成“coffee”，会让服务员费解。出现这样的情况，也只有在日本了



根据“取长补短”的精神

取长补短

日本在明治维新后建设新国家的过程中

这个地方太落后了！

亚洲

不断效仿西方国家

脱亚入欧

=脱离亚洲，学习西方国家

西方

在政治、经济、文化等各个领域

唔……

外交最好的是英国，德国制度比较先进，生活方式得看法国人的……

只要是对自己有用的，就毫不犹豫地模仿

Hi!

是日本人吗？

并且根本没有自尊上的顾虑

学习别人的长处，还计较什么伤不伤自尊？

尤其，在第二次世界大战中被美国打败后

美国

日本在历史上第一次受到外国人的支配

美国到底是怎样一个国家？

美国

这打破了日本人惟我独尊的幻想

怎么能打败我们日本呢

从那以后，美国成了日本人心目中最佩服的国家，也被他们视为最出众的国家

美国才是这个世界上最优秀的国家！

于是日本刮起了崇拜美国、效仿美国的“旋风”

向美国学习！美国人怎么做，我们就怎么做！

日本在各方面都开始模仿美国

美国……

美国……

美国……

美国……

美国……

只要自己需要就毫无顾虑地去模仿的“取长补短”精神

这应该有用！

在日本工业上发挥了巨大作用

“取长补短”虽然是把别人的东西拿来改造为日本式的东西

外国造

日本化

但并不是制造出跟别人一样的东西，而是要加一点日本式的构思

外国的创新

日本的构思

在战后变成废墟的日本

所剩无几啊！

大量学习外国的先进技术和知识

外国技术、知识

加上日本人的“精益求精”精神，以及为追求完美而付出的努力

哪 哪！

哪 哪！

哪

再加上日本特有的“体谅”精神

消费者会喜欢这一种吗？

制造出比原来的“榜样”还要优秀的产品

如享誉世界的日本汽车、电子产品等

日本制造

虽然原来并不是日本人发明的，都是西方的技术

技术

欧洲、美国

日本

但是，日本人制造出物美价廉的产品，轰动了国际市场

产品

我们经常可以见到的汽车副驾驶坐位上的把手

原来在西方国家制造出来的汽车上是没有的

设计出这个把手的国家就是日本

司机旁边的副驾驶坐位……跟后面的坐位大不一样……

坐在后面坐位的人，可以看书，也可以打瞌睡

Z-Z-Z-

但坐在司机旁的人要为司机着想，时不时地跟司机搭话，帮助司机保持清醒

你不困吗？要不要吃块薄荷糖？

可是，与掌握方向盘的司机不同，坐在副驾驶坐位上的人两手是闲着的

又不能看书……

又没什么事好干……

没辙，至少手里该握点什么吧

要是有地方握就好了……

而且，在司机开车不平稳的情况下，最好能抓扶什么地方

嘿，小心驾驶……

呲！

从这样细小的例子上就可以看出日本人的细致，这种细致也融入到了产品中，难怪消费者的好评如潮

日本产品总有新颖的地方！

经过许多次的试验、改良，直到完美无缺，才被推向市场

因此，日本产品以质量问题最少而闻名全球

我开日本车是因为很少出故障嘛！

质量好，价格又便宜，很少出问题，这样的日本产品，谁会拒绝呢？

免费配有空调和CD机

据说，新技术一旦进入日本

新技术

4年以后，日本总会制造出比原来更好的产品

真是惊人！

听过“青出于蓝而胜于蓝”这句话吧？

意思是从蓼蓝提炼而成的蓝色，颜色比蓼蓝更深，常常用来形容学生的水平超过了老师

日本的技术虽然是从西方国家学来的，但是，日本人使用这些技术制造出了比西方国家更出色的产品，这句话正好适用于此

西方技术　改良　技术发展

$A + \alpha \rightarrow A\alpha$

日本人怎么做到的？

在20世纪50~60年代，甚至在70年代

从此以后，要冲向世界！

在美国或欧洲等发达国家的大街上

经常能看到拿着照相机踱来踱去的日本游客

新产品！

他们不仅拍摄摆在柜台上的新商品

真是奇怪的游客！

喀嚓！喀嚓！喀嚓！喀嚓！喀嚓！喀嚓！

连商店的招牌、商品的陈列方式等

喀嚓！喀嚓！喀嚓！喀嚓！喀嚓！

新产品

只要是新颖的、独特的，他们就拍下来寄回日本

情报、技术、设计

当然不久之后，市场上就会出现更精致、技术更好的日本产品

又是抄的！

新产品！日本制造

现在由于著作权、知识产权等问题，这种“产业特务”已不复存在了

但是，只要日本人的“取长补短”精神不消失

无论是谁的，无论是什么地方的东西，只要他们需要，他们还是会很快接受并学习

并且，经过消化后，还会制造出更出色的东西

“取长补短”精神是日本人根据自己的需要向世界打开的一扇窗

日本人通过它能很快地吸收国外的先进技术和知识，使之成为自己的

这个，可以试一试！

并对这些知识和技术进行进一步改造，使之获得发展，并生产出更好用的产品

TV

SONY

PISMAN

所以，日本产品轰动了全世界

日本制造

以相当大的贸易顺差成为了世界第二经济大国

轰！

虽然是从外国学来的，但他们只摄取自己需要的部分

例如：陶瓷

朝鲜的陶瓷业不错，去捉陶瓷工回来！

把它们与自己民族的固有文化相结合，使之日本化

朝鲜的制陶技术……

加上日本的设计！

最后，让日本人得以向世界大声宣告，都是“取长补短”精神的功劳

日本是陶瓷的先进国！

以后还要成为韩国泡菜的先进国！

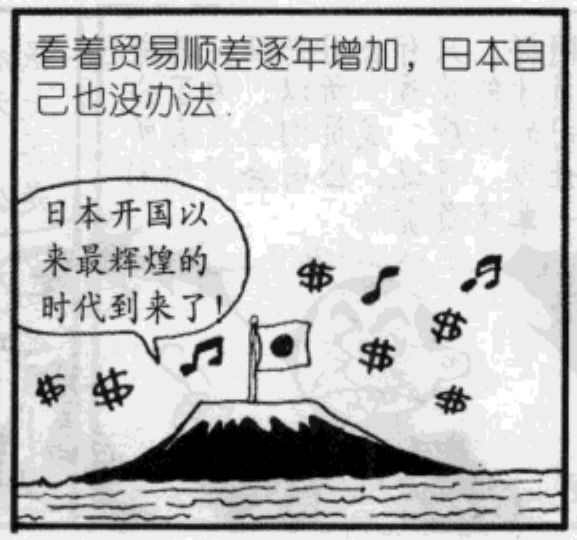
可是，时代已经变了！


20世纪70~80年代，日本的发展光彩夺目
经济成长


以朝鲜战争为踏板，日本经济迅速崛起
啪！
朝鲜


日本在1959年就恢复了第二次世界大战前的国力
我们不再是战败国了！
日本再次站起来了！
1959年


包括电子产品在内的日本产品出口量日益增加
出口！出口！再出口！
日本制造


看着贸易顺差逐年增加，日本自己也没办法
日本开国以来最辉煌的时代到来了！


甚至到了首相发起“购买外国产品”运动的地步
亲爱的国民，请使用外国产品吧！


如果过多地使用国产货，并一味排斥外国产品，国外的怨言会越来越多，这会使日本产品出口遇到困难的！


可是，日本人依旧使用日本产品
还是日本产品质量好！
日本制造


所以，日本在国内市场和国际市场上都获得了很大的收益
国内市场利润
¥
国际贸易顺差
$

到了20世纪80年代，日本经济达到了最高峰

贸易所得的大量美元流向日本

日本国民收入急剧增加，普通人也有巨额存款

而真正得益的还是日本的政府与企业

日本和美国不同，美国企业如果业绩优秀

就会把红利分给股东

但日本企业却把绝大部分利润留给自己

同样，只有公司兴旺，其成员才能获益，所以，为了公司的发展，成员们应当有所让步。再说，公司会对你们一辈子负责的

虽然企业获得了可观的利润，但是为了扩大企业，我们必须进行再一次的投资，所以，这些钱还是公司来保管

而且，日本政府可以从企业那里收得相当金额的税款

因此，日本企业和政府都能积累大量资金

但到了国民头上，只不过是每年增加了一点工资

拥有大量资金的企业到底拿这些钱干什么去了呢?

这么多钱，投资到哪里才好呢?

也不能总是建工厂，看来，既安全又能赚到钱的只有房地产和炒股票了……

和上下浮动的物价相比，房地产和股票价格比较稳定，买地买楼买股票，这投资最安全不过了!

当时，在国土面积狭窄的日本，房地产价格一向处于上升的趋势，从没有下跌过

各种房地产价格

那些企业家深信地价不会下跌

最安全、最明智的投资就是房地产!

因此，他们开始争先恐后地投资房地产

地!

房子!

楼!

这样一来，日本的房地产价格每天都在上涨

土地

没过几年，价格就上涨到原来的2~3倍

发售中

3亿日元

2亿日元

1亿日元

有着这种想法的不只是日本企业，还有日本国民

一年前用30亿日元购买的土地……

现价是70亿日元……

不动产狂涨

世上还有比这更划算的买卖吗?

他们也被卷入到了房地产投机的热潮中

已经不早了，赶紧去买!

肯定会赚钱……

钱不够，就是去银行贷款也要买房地产!

银行不也在为存款过多而烦恼吗?说不定还鼓励我们去向他们贷款呢!

银行

如果不能在日本购买房地产，就到国外去买吧!

不管是地、楼还是高尔夫球场，买了再说!

于是，日本企业不仅大量购进日本国内的房地产

房地产归房地产……

经济这么景气，股票价格肯定也会大幅上涨的！

还购买了股票

证券交易所

买进股票！

1982～1989年的7年间，日本股市市值上涨到原来的5.7倍，成了世界之最，日本股市成了“下金蛋的鹅”



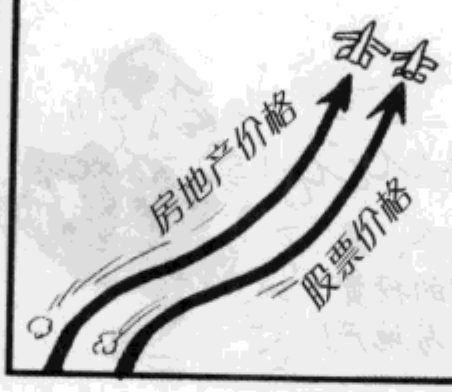
日本银行也向人们提供巨额贷款，鼓励他们投资

如果价格涨上去，收益就会远远超过贷款所收的利息……

银行

我们也去买一点吧！

房地产投资使日本的房地产和股票价格猛涨



举一个很极端的例子

如果卖掉东京全部的土地……

就可以用这些钱买到整个美国！

日本地产价格

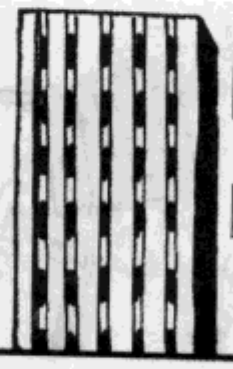
当然，不知道美国人会不会出卖自己的国土，但由此可知当时日本的地价有多么昂贵



这个简单的例子表明，日本的房地产和股票的价格

日本的地价？你想卖多少钱，就卖多少钱！

相对国际平均价格而言过于昂贵



日本价格 =3 000万美元

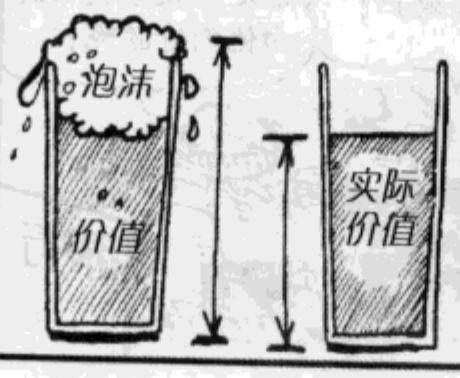
国际价格 =1 800万美元

交易价格比实际价格高出很多

交易价格30亿日元

实际价格20亿日元

这种现象叫做“泡沫”



因此，当时的日本经济也被称做“泡沫经济”

泡沫

泡沫

泡沫经济

1986～1989年达到最高峰

不仅是企业，在一般老百姓之间，也掀起了证券风暴

听说炒股票能赚到好几倍的钱！

股票价格暴涨！

因此，在全日本范围内，证券投资沸腾起来

买吧！

买吧！

买吧！

1984年1月10日，日本股票平均价格指数有史以来首次突破了10 000点大关

日经指数
10 000

1984.1.10

在1989年12月19日，创造了38 915.87点的最高纪录

38 915.87

比原来上涨了3倍……

但是，无论是什么，吹得超过实际

就会适得其反，前功尽弃

噗

房地产和股票的价格也是如此。自1990年开始，日本的房地产和股票价格逐渐下滑

1990

股票、房地产价格

哗哗

不到10年的时间，即到了1999年末，日本股票的平均价格指数下跌到15 000点上下

40 000

38 915.87（1989.12.19）

30 000

20 000

10 000

0

16 851（1999.5.14）

等于暴跌了一半还多

怎么会这样……

完蛋了！

购买房地产和证券的日本企业互相较劲时

赚钱！

房地产！

忽视了许多实质性的问题，比如工厂扩建和各种设备的购买

比起生产产品，出售产品……

投资房地产或股票利润要大多了！

证券

土地

建筑物

债券

房地产

日本经济的悲剧开始上演

房地产 发财

丢下糟糠之妻……

日本企业

日本正为证券和房地产投资忙得热火朝天的时候

我们购买澳大利亚的高尔夫球场吧！

那好啊，想买现在就买吧！

嘻嘻！

哈哈！

欧洲各国却由于日本猛烈的出口攻势，在贸易逆差中挣扎着

日本把全世界的钱都赚走了……

看看，日本证券市场多热闹！

我们还处于经济低谷呢……

尤其是贸易逆差像滚雪球一样越来越大的美国，对日本的做法表现出极度不满

只知道往外卖，难道就不懂从其他国家购入吗？

国民不买的东西，我们也不能进口啊！

终于，在20世纪90年代初，美国率先推出了抑制日本的政策

再不进口的话……

就采取别的办法！

美国提出的要求是，日元升值

现在，1美元相当于160日元……

US $ 1.00
=JP ¥ 160

比起美元，日元的价值太低了。日元必须升值！

$ 1.00
→ ¥ 80

这句话到底是什么意思呢？让我来举例说明吧。假设，现在有一台电视机的出口价格为500美元

TV

出口价格为500美元

如果按照1美元兑换160日元的汇率，日本的出口公司收到的金额为500美元

给，电视机的钱！

$ 500

谢谢！

外国进口公司

日本出口公司

在日本换成日元，就是8万日元

$ 1.00 = ¥ 160

$ 500

¥ 80 000

银行

兑换

可是，如果日元升值，使汇率变成1美元兑换80日元的话，日本的出口公司收到的仍然是500美元

给，电视机的钱！

$ 500

谢谢！

外国进口公司

日本出口公司

但是换成日元的话，只值4万日元，也就是说，由于汇率的提高，收入减少了一半

$ 1.00 = ¥ 80

$ 500

¥ 40 000

!

银行

在日本，一台电视机的成本是5万日元，即使把它卖到国外，还是亏损1万日元

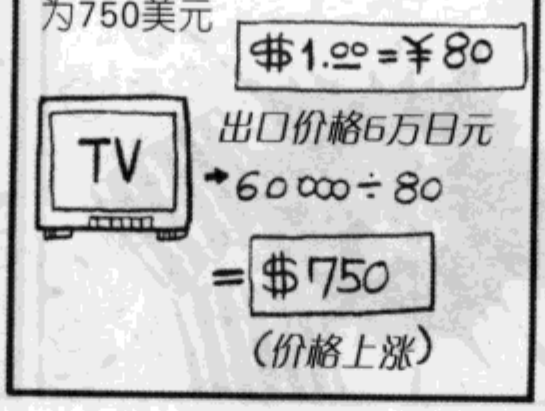
TV

生产价格 ¥ 50 000
-出口价格 ¥ 40 000
¥ 10 000
亏损

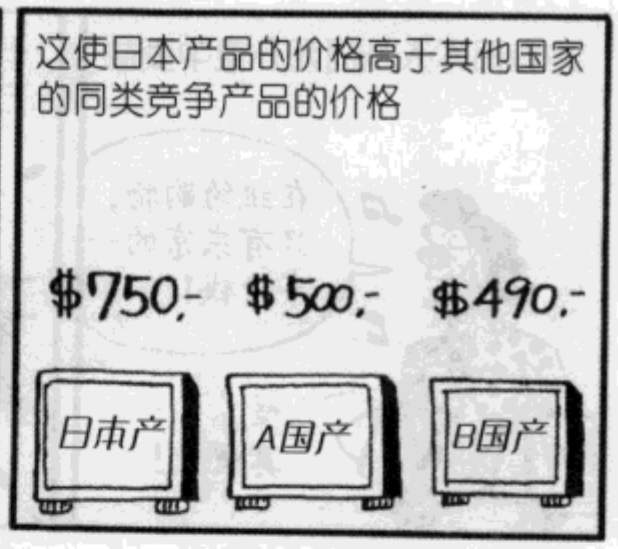
当然，绝不能做亏本买卖，所以日本企业要以最低为6万日元的价格出售电视机



如果按照1美元兑换80日元的汇率来算，电视机的出口价格为750美元



这使日本产品的价格高于其他国家的同类竞争产品的价格



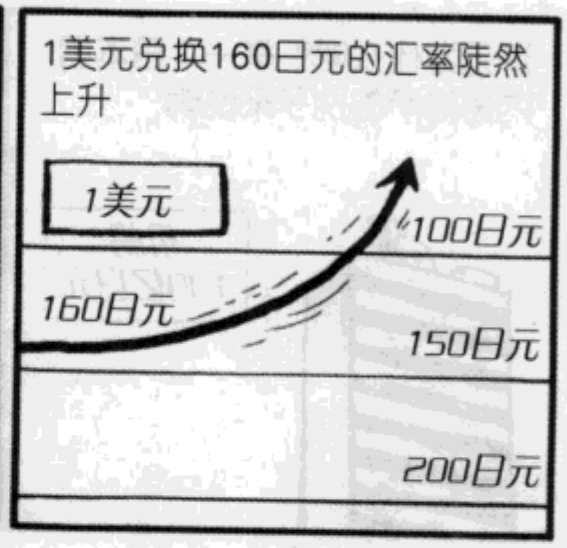
因此，日本产品在价格上的优势就大大减少了



在各大发达国家的压力下，日本只好允许日元升值



1美元兑换160日元的汇率陡然上升



最终上涨到1美元兑换76日元，开创了所谓的日元“值钱”的时代



日本产品在国外的市场价格也自然而然随之上涨



在与日本产品的竞争中时常感到吃力的韩国产品这下赶上了机会



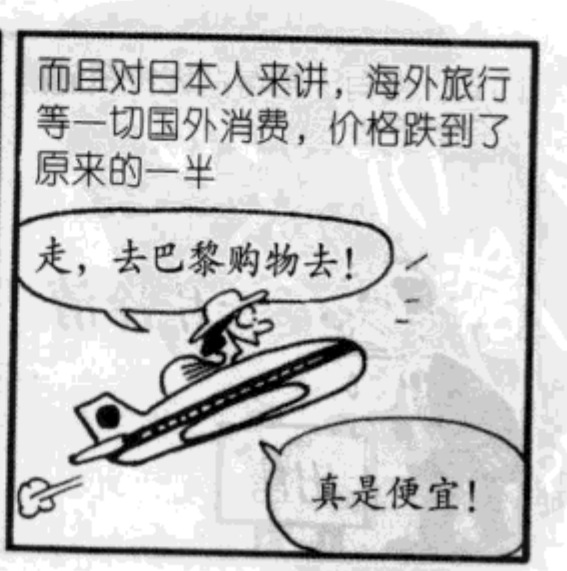
韩国的出口额急剧增加，迎来了因日元“值钱”而出现的繁荣



与日元升值相对应，外国产品价格纷纷下跌



而且对日本人来讲，海外旅行等一切国外消费，价格跌到了原来的一半



也有日本人从日元升值中受益

在纽约购物，只有东京的一半价钱！

哇，真便宜！

但是，真正的问题出现在房地产上

轰！

争先恐后购买房地产的企业和发放贷款的银行受到了天文数字般的经济损失

这是为什么呢？举一个日本国内房地产的例子来说明

价格
100亿日元

按照1美元兑160日元的汇率计算，合6 250万美元的房地产

1美元=160日元

100亿日元
=6 250万美元

按1美元兑80日元的汇率来算的话，数字上就会成为1.25亿美元

1.25亿美元

哇，赚了！赚了！

高兴什么?!

原来实价5 000万美元都不到的产品标出如此离谱的价格

日本市价
=6 250万美元

国际市价
=5 000万美元以下

哪个投资者会出比国际价格高两倍的价钱去买呢？除非那个投资者是疯子

5 000万美元还嫌贵呢！

还1.25亿美元？疯了嘛！

再加上，跟流行购买房地产的时候相比，日元的价值上涨到原来的两倍

价格上涨这么快，想买都不能买了！

因此，没有人舍得把钱投资到购买房地产上去

一片冷清

出售

日本房地产的价格自然暴跌，股票价格也随之下跌

房地产、
股票价格

于是，把巨额资金投资到房地产上的企业接二连三地倒闭，银行也拿不回发放出去的贷款

我的钱！我的钱！

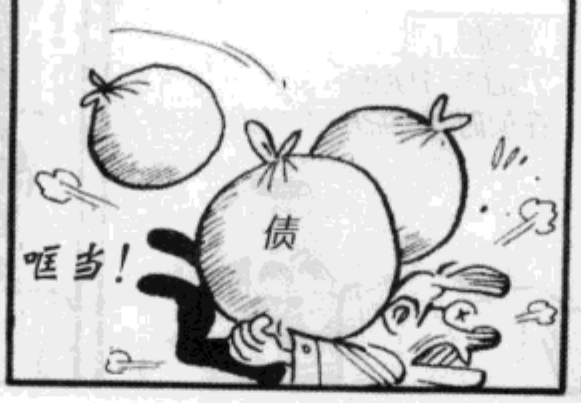
哐当！

银行

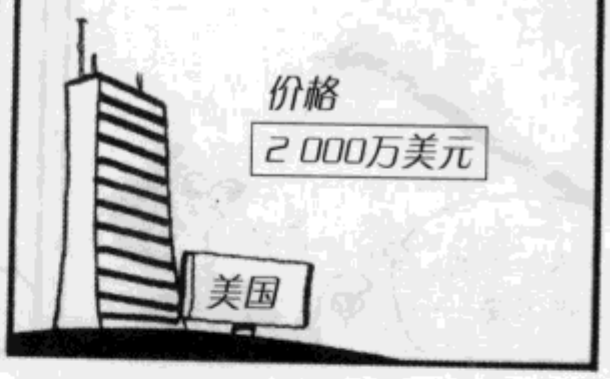
这时，银行自身背上了收不回的巨额贷款，即不良贷款



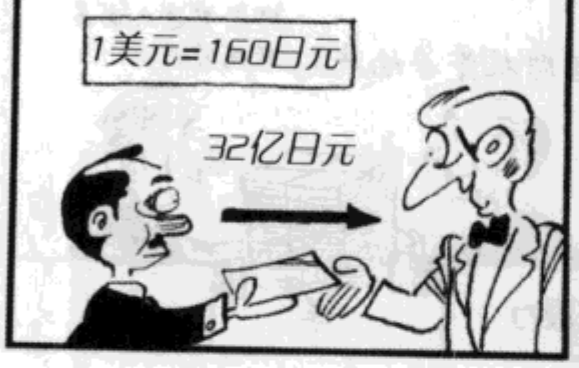
许多大银行由于无法长期承受这种压力而纷纷宣告破产



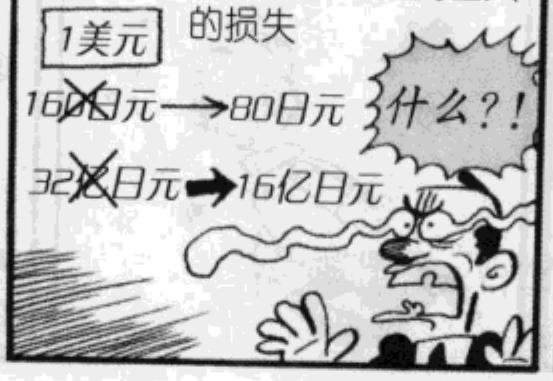
那么，从海外购进的房地产又怎么样了呢？



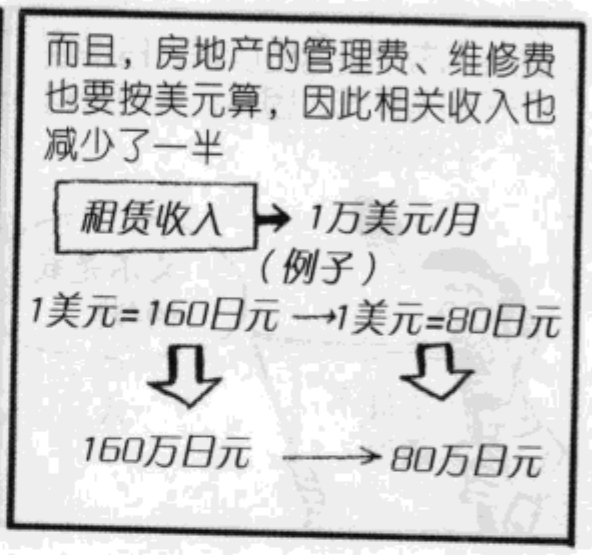
在汇率为1美元兑160日元时购进的房地产，实际支付价格是32亿日元



但当汇率变成1美元兑80日元的时候，价格一夜之间就变成了16亿日元，购买者受到巨大的损失



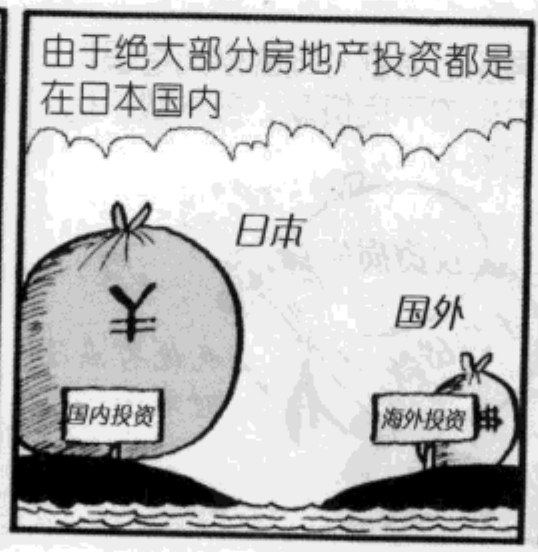
而且，房地产的管理费、维修费也要按美元算，因此相关收入也减少了一半



从本国拿来用的钱也减少了一半



由于绝大部分房地产投资都是在日本国内



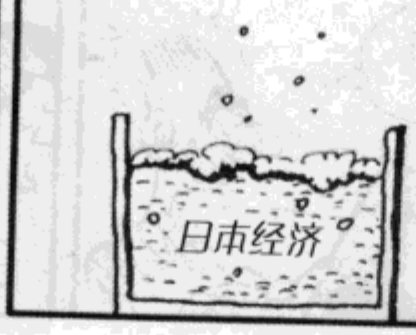
随着房地产业不景气，投资公司接二连三地倒闭，并把国外的房地产低价卖出，受到的损失惨重



由于房地产业的不景气以及股票价格的暴跌，日本经济开始陷入困境



到了20世纪80年代后期，随着“泡沫”逐渐破灭



日本经济进入了消费、投资急剧减少的漫长隧道



其实这种经济低谷的征兆在“泡沫经济”的最高峰，日本经济正不断发展的1989年就已经出现了

不知怎的，很不安……

这一年，昭和天皇裕仁逝世了

昭和
1901~1989
在位时间1926~1989（63年）

于是，他的儿子明仁继承皇位，成为平成天皇

平成
1989年继位

自从平成天皇继位以来，日本经济一直不景气，因此，人们常常说“平成不景气”

平成不景气

又不是我的错！

天皇

“泡沫经济”的影响越来越大

因此，很多银行把巨额资金直接投资到房地产和证券上去，或者贷款给要投资到这些项目上的公司

您想投资房地产？

哪还有这么容易赚钱的买卖?!

银行

企业

由于房地产价格暴跌，银行受到巨大的损失

最贵的时候买进……

不到半价就卖掉，这算什么……

再加上借款公司的倒闭给银行带来的不良贷款，多达数千亿日元

投资损失

不良贷款

我说有点不对嘛……

资金短缺的银行又向其他银行或直接向政府贷款

借我点钱吧！

银行

政府

就这样，银行背负着天文数字的债款

债

利息

利息

债

越来越多的银行因无法负担而宣告破产，国民的不安情绪逐渐加重

什么，银行也能破产？

银行破产

再加上政府没有及时采取措施，日本经济深深地陷入了不景气的“泥沼”

一定会好起来的，不要担心，要有自信！

老是说同样的话……

政府

日本经济不景气还有一个很重要的原因，就是时代的改变

如前所述，由于种种原因

日本经济在20世纪80年代飞速发展，并取得了辉煌的成绩

哇！哇！

但是，正如“昨天的朋友，今天的敌人”这句话所说的那样

你也打我？

使战败国日本从废墟里崛起，成为世界第二经济大国的原动力

竟然在那么短的时间内发展起来……日本果然很厉害！

是全世界用充满惊讶的目光所发现的所谓日本精神

亚洲 ← 美国 ← 欧洲

？

经济中心一直向西移动，未来是亚洲的时代！

就连最发达的国家美国，也有越来越多的人提倡向日本学习

看来要跟日本学一招了！

赤字 犯罪 出口不振 毒品 享乐 观念 USA

当时还出现了这种预测，即日本将会超过美国成为世界最发达国家，这只不过是时间上的问题

嘿！

不过，长期处于经济不景气状况的日本，接下来的现实又是怎样的呢？

日本成为巨大的“经济恐龙”，没能及时适应飞速发展的时代

时代

过去促进日本经济发展的重要因素

强力发动机！

轰隆！

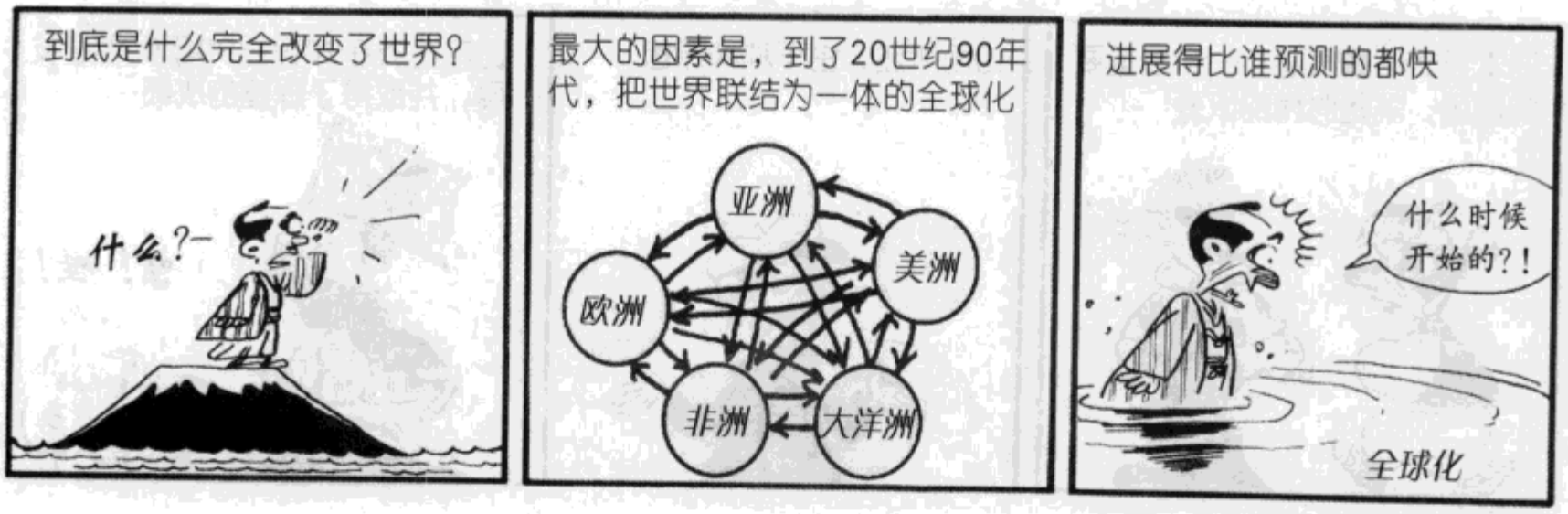
轰隆！

现在却成了扯日本经济后腿的阻力

噗

哼

该死的，又不能换……


到底是什么完全改变了世界?
什么?
最大的因素是，到了20世纪90年代，把世界联结为一体的全球化
亚洲
美洲
欧洲
非洲
大洋洲
进展得比谁预测的都快
什么时候开始的?!
全球化
而且，计算机等科学技术方面和通信、交通等领域也有了惊人的发展
通信、交通
1989年，在东欧的社会主义国家陆续解体之前
社会主义
世界上有两大阵营——社会主义阵营和资本主义阵营
资本主义
美国和前苏联作为两个阵营的代表，彼此限制对方
所以，虽然彼此可以进行合作、交流
请买我们的产品吧!
但是，大家都横着一堵墙，只开放自己所需要的那一部分
只许放这么多!
限制
在国境线内，各个国家按照自己独特的制度和方法处理事务
出口
亲爱的
进口
促进自己的经济发展
经济发展
贸易顺差
包括日本在内的许多亚洲国家之所以取得如此辉煌的成就，也是因为这种制度和方法从中起了决定性的作用
日本
制造
出口
进口

自罗马帝国以来，在欧洲大陆上打来打去、来来往往的各个国家

砰砰！
砰砰！
欧洲大陆

已率先建立了欧洲经济共同体（EEC），以方便各个国家进行合作与交流

EEC
从美国和亚洲手里保住我们的市场！

之后，西欧的15个国家达成协议，成立欧洲联盟（EU），并开创了共同的统一市场

像一家人一样和睦相处吧！
EU

美国是由50个州联合为一体的巨大市场

阿拉斯加
+
美国
一个屋檐下五十口人
+
夏威夷

相比之下，比较封闭的亚洲各国，始终与世界隔着一堵墙

新加坡
印度
韩国
日本

以自己独特的方式发展经济

新加坡—适合新加坡的经济体制！
印度—印度式经济！
韩国—韩式经济，说一不二！
日本—日本式经济最好！

尽管各国的制度对其本国很适宜

制定了适合韩国的经济制度！
韩国式经济体制

不过，放到其他国家就不适用，在世界范围内也不能通用

韩国电脑读取不了这一信息！
NO

也就是说，这些国家原来都在固执地运用根本没有互换性的经济体制，尤其是韩国、新加坡和日本

在全球化时代，光靠这一种只适用于韩国的经营体制是不可行的……

例如在新加坡，所有的经济计划由国家决定，企业必须按照国家的指示运作

企业只要按照国家的批示做就可以了！
政府
新加坡

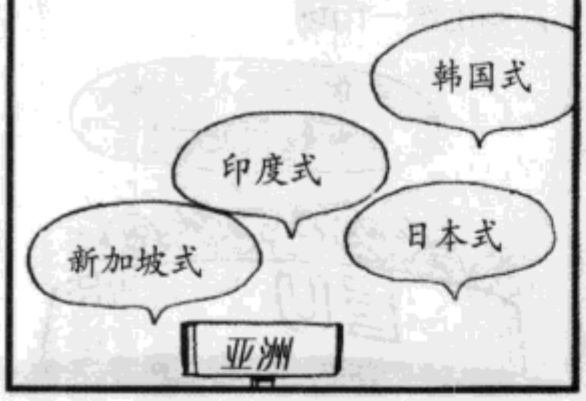
连住宅也要由国家廉价分配给国民，也就是说，新加坡是国家控制经济

一切的一切由政府来计划和指示！
国家控制经济

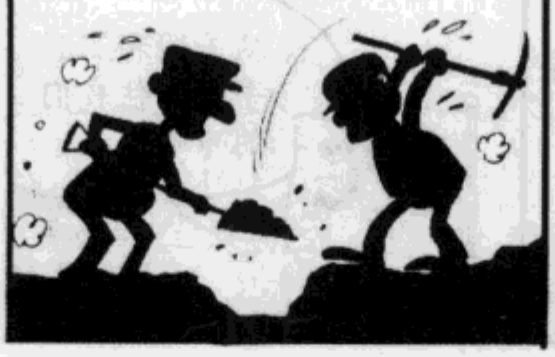
从表面上看，似乎与前苏联有点像

一切由政府决定！
国家控制经济
他们与我们没什么不同嘛！
前苏联

而许多东亚国家各自采取了适合自己的经济体制



成就了20世纪80年代辉煌的经济业绩



不过，自1989年东欧剧变、1990年初前苏联解体以来



美国成为名副其实的世界上惟一的超级大国



在谁也没有能力去限制美国的状态下



美国试图把全世界的秩序美国化



到了20世纪90年代



欧洲是与美国相似的经济体系



因此，美国和欧洲各国联合起来要求世界各国开放市场



在世界贸易组织乌拉圭回合谈判中



许多国家向世界贸易组织打开了大门



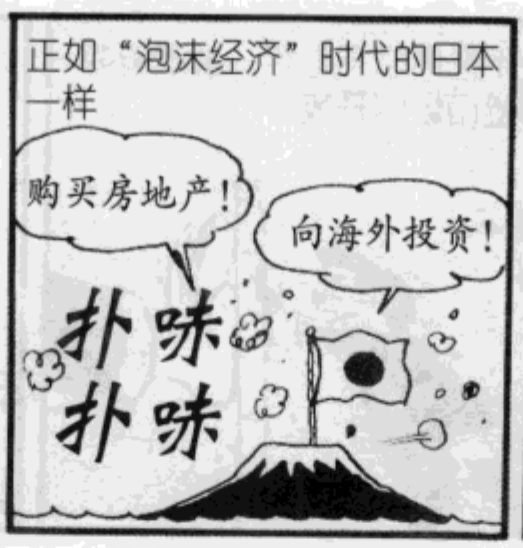
因此，资本最先从这里流动起来




在逐渐趋于全球化的世界上，任何一个国家都无法孤立地谋求发展
闭关自守是无法发展的！
封闭
不论你愿不愿意，都不能躲避市场的开放
也就是说
回避竞争是行不通的
呀！
不是说空手违例吗？
所以，在这种情况下
USA
全球化是大势所趋
全球化
当！


美国和欧洲的资本通过通信、电脑、网络等新技术，越过国界自由地流动起来
电脑
网络
$
这些变化好比是原先用铁栏把每个动物都隔开的动物园
有一天，突然把铁栏撤走，所有动物都被放在一个铁栏当中
现在，动物们开始了自由竞争
嗷~
嗷~
嗷~
无论是经济强国
还是弱国，都无法避免竞争
嗖


韩国在很多方面都是模仿日本的
模仿日本，算是成功了，不过……


正如“泡沫经济”时代的日本一样
购买房地产！
向海外投资！
扑哧
扑哧


韩国企业争先恐后地购买房地产和进行证券投资，其中掺杂了许多泡沫
那就是赚钱的捷径！
企业财团


但是与日本不同，韩国资本本来就不足
白手起家，不怕！
原始资本
原始资本


再加上从银行大量贷款并盲目地扩大规模，甚至借外债进行国外投资
先把事业扩大了再说！


结果遭到了金融危机


如果日本像韩国一样资本薄弱


或者，如果日本不是拥有世界第一外汇量的国家
外汇
世界第一
海外债权
世界第一


又或者，如果日本没有那么强壮的经济体制
哇！


那么日本说不定会也像韩国那样遭到金融危机
？！


而使韩国和日本都处于经济危机的根本原因是相同的
时代变了！


克服这一经济危机的惟一途径同样是全球化和改革
全球化
改革

经济发展中的韩国，由于金融危机成了落难船

哇哇，我们似乎做错了什么……

这次打击如此之大

我们的实力原来如此薄弱，我们太自满了！

使魂飞魄散的韩国人以此为教训，勒紧腰带，开始重新出发

重新出发！

他们毅然实施了金融改革、财团改革等重大手术

改革！

结构调整！

为了适应全球化这一新的环境，付出了很大的努力

重新试试看吧！

腰带

遭难干脆，崛起也干脆！

而日本从1990年初开始，遭受了将近10年之久的经济不景气

这里酸……

那里痛……

日本经济没有出现突然恶化的情形

日本的状况还好……

韩国 金融危机

可是，也有越来越多的人担心，日本是不是艘逐渐下沉的船呢？

泰坦尼克号

不会是这样吧？

适用于日本这一特殊地形的汽车

轰轰

在广阔得像草原一样的全球舞台上，发挥不了自己的技能

嘎吱

嘎吱

而就要被别国超越的现实，现在正令日本人烦恼不已

嗖！





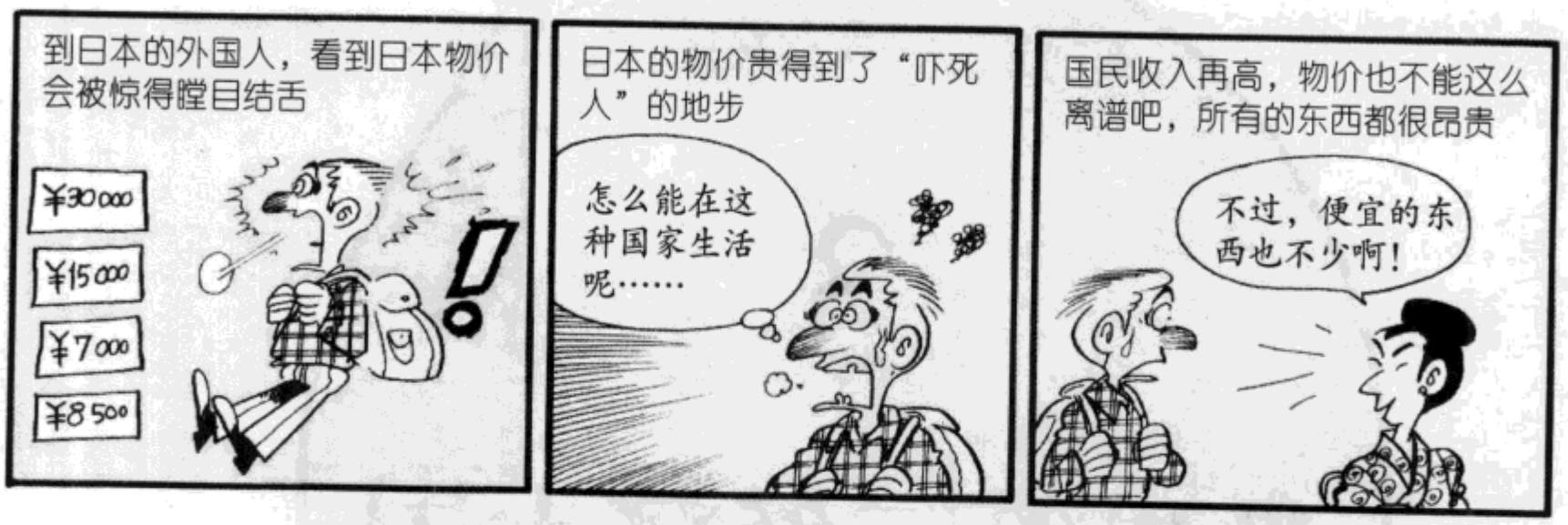
3

世界第二经济大国

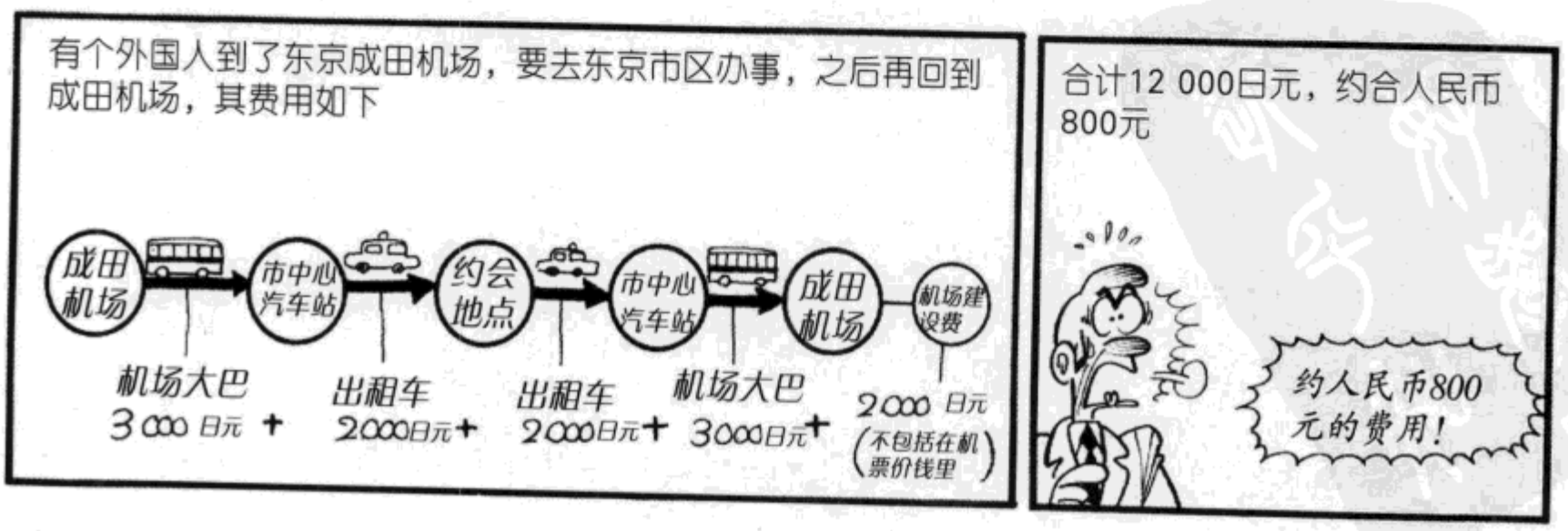
日本人的七大烦恼

全世界最优质的产品

——但是，成本太高——







而且，日本物价的特点是，除了世界最高级的名牌产品外

古奇 阿玛尼 范思哲

本来就很贵嘛……

日本产品的价格要比外国进口产品贵

与韩国正好相反……

日本产品 ¥10 000

外国进口产品 ¥8000

即使是同一个日本产品，在日本国内的价格也比国外的售价贵得多

日制电视机

日本国内价格 400美元

美国价格 300美元

当然，日本产品有其品质优良、做工精细、不容易出故障等优点

品质

但是，正是因为这种高品质，日本产品的价格出奇地高

品质 = 高昂的费用

→ 高成本 → 高价格

前面所说的石田梅岩教导的哲学，在很大程度上影响着日本人的劳动观念

劳动就是修身养性！

前面我不是提过日本人辛勤劳动，才制造出全世界最优品质的产品吗？

这是在18世纪初日本陷入经济低谷的情况下，为了解决剩余劳动力问题

为了使他们拿到较低的工资也毫无怨言地工作，才采取的方法

与其这么闲着……

还不如用这时间挣一点钱呢……

日本人形成了这样一种习惯，即在8小时的工作之外还要加班

已经到了下班时间，要不一起走吧！

日本人常常连续工作12~14小时，而不收额外的加班费

还在工作吗？

是啊，今天的事情还没做完呢！

有很多加班费吗？

虽然有，但不多。谁会在乎那些？早晚要办的事，现在做了不是更好吗？

8个小时可以做完的事情，要用12小时甚至14小时的时间才能完成

工作量

工作时间 8小时

12～14小时

要经过很多次的检验，才制造出毫无缺陷的产品

检验 重新检验 再检验 再次检验

完美无缺

有时为了区别于其他产品，还要添加各种装饰，甚至加上些不必要的功能

日本制造

外国制造

如此一来，日本产品自然就成了超越“最高品质”的品质过高、功能过多的产品

品质过高

适当的品质

那么，什么是功能过多和品质过高呢？就拿录像机来说吧

VHS

最近买了一台录像机，里面有厚厚的一本说明书

什么时候才能看完？

说明书

本想通过说明书学习使用方法，可是，说明书上的大部分内容中的功能都很难弄懂，所以，很多功能只好就算了

说明书

其实，录像机只有几种简单的功能就可以了

电源

快倒 开始 快进 录像 停止

再麻烦一点，认真学学预定时间录像功能，其余的就没什么大用了

周末连续剧，预定时间录像……

啪 啪

可是，增加了数十种功能，反而让消费者觉得混乱

剔除广告功能？

简单录像功能？

自动搜索？

这就是功能过多

其实一个就足够了，还……

日本产品的特点，就是不必要的功能过多

要想弄懂使用方法，头发都要掉光了！

日本人连一次性用品都做得十分精细

这是一次性用品?

有时反而会给消费者增加负担

用完一次扔了怪可惜的!

又没必要放在家里……

这种高品质和高合格率直到20世纪80年代还是提高日本产品国际竞争力的重要因素

日本制造

在同一档次的最优品质!

可是，进入20世纪90年代以后，这些反而成了阻力因素

品质

其原因是，产品的生产成本过高，因此产品价格也随之上涨

加班费

生产成本

20世纪80年代初，劳动者拿较低的工资，没有额外的酬劳，也经常做额外的工作

只有公司兴旺了，我们才会过上好日子……

生产这种功能过多的产品也没有加班费问题

工作时间

加班时间

工资

加班费

可到了今天，日本职员连一分钟的加班时间都找公司算钱

今天多做了30分钟的工作!

因此，做额外的工作，企业一定得支付加班费

以前，工资方面并没有出现什么问题……

总经理

即使这样，也不能把12小时才能完工的产品在8小时内做完

为了满足习惯使用完美产品的消费者，还得像以前一样做12小时的工作

这种水平的产品还敢拿来卖?!

日本市场

难怪日本产品的造价要比外国产品高

日本产品

成本

外国产品

不仅是在制造业，整个日本产业都出现了功能过多、品质过高的问题

品质过高

适当品质

建筑、服务等所有行业的高费用问题变得日益严重

正常费用

高费用

日本的完美主义、细致主义都和钱挂上了钩，使费用进一步高涨

完美的产品！

不合格率为零！

那都是钱……

例如，日本的某一建筑公司要建一座大厦，其费用是美国和欧洲各国的两倍

看了又看，检了再检！

日本建筑费=2 000万美元

美国建筑费=1 000万美元

是亚洲其他国家的三倍

建三座大厦的钱，用到建筑一座大厦上

应该很坚固，不会有什么毛病吧?!

有毛病才怪呢，花了那么多钱……

可是，太浪费了吧?

反正比“豆腐渣”工程强多了！

在外国建筑行业进入日本之前，尽管费用高，各种工程也只好交给日本公司

国外建筑行业谢绝入内

不过当市场开放，到了国际自由竞争的时代，情况就不同了

按照这一设计，花费是多少?

估计要用30亿日元

花15亿日元就能建成！

日本企业

外国企业

什么？只花15亿日元?

当然，其实很可能10亿日元就够用，不过，考虑到日本的物价，才估算15亿日元！

以你的价格，也能建得像日本企业那样完美吗?

当然，也许比预期更快、更好……

高费用最终成了日本企业参与竞争的绊脚石

把工程交给我们吧！

合同

在日本产品中，还有很多是具有世界竞争力的汽车、电子产品等

这些产品一开始就是从大量生产起家的，因此，到现在还能避免高费用

生产200万台……

生产成本÷200万=？？？

但是，由于日本的工资和原材料价格过高

工人工资

世界第一位：德国
第二位：日本

支持不下去了……

所以，日本企业就把工厂建到有丰富原材料和廉价劳动力的地区去

欢迎！

外国

工资1/10
廉价原材料

从20世纪90年代开始，日本的工厂数减少，失业人口大增

所谓的产业空洞化，也成了经济不景气的原因

产业有了空洞……

产业

向国外转移

高费用问题最终导致了日本物价日益上涨

物价

高费用

因此到了20世纪90年代，日本人均收入虽然比美国高出20%

日本

120

美国

100

人均收入

但是，由于物价高，日本的生活费比美国高出30%

生活费

剩余

日本

生活费

剩余

美国

于是，日本人的生活质量远远不如美国人

国家富了……

老百姓穷了……

而且，日本商品的国内外价格差距悬殊

日本价格
200

美国价格
120

所以，日本的国际竞争力面临危机

高费用

在国民的幸福和企业的利益两者中，日本政府更看重企业的利益

企业兴旺，国民才能受益！

企业要多挣些钱！

政府

企业即使挣到钱，也不会分给老百姓……

你们难道不知道他们用那些钱扩建工厂并创造就业机会吗？

日本政府带头把所有的好待遇给了企业，并保障其利润

利润太少了，可以提高价格吗？

那好吧！

企业

政府

于是，日本的物价无止境地上涨

高速公路费

￥1500

不到100公里的路程要交约合100元人民币的费用！

等一下，日本的物价不是很稳定、物价上涨率不是世界最低的吗？

和你说的不一样嘛！

哦，是这样的……

和老百姓生活有着密切关系的食品、衣服等生活必需品，是影响物价上涨率的主要因素

茶叶

盐

大米

油

罐头

面粉

奶粉

在日本市场上，生产这些产品的各家企业之间竞争激烈

减！

降价！

打折！

~~¥300~~ ¥250

~~¥350~~ ¥280

~~¥320~~ ¥240

~~¥270~~ ¥220

所以，根据市场运转，不用政府干涉，其价格已经定下来了

他自己要降价，我当然没意见啊……

政府

而当价格上涨时，政府考虑到国民的处境，可以出面采取相应的抑制价格政策

物价

绝不允许超过这一标准！

可是，像高速公路费等对物价指数没有多大影响的费用

高速公路费又涨了！

那就用大众交通工具呗！

是没有竞争的垄断

在东京-大阪之间，没有必要有两条高速公路！


只要得到政府的批准，随时可以提高价格
东京-大阪之间的高速公路费是多少?
大概是2万日元*左右吧!


过去，在政府保护下的日本企业不必与外国产品竞争
政府
限制
外国产品
日本市场


所以，也能承受高费用、高物价
成本再高……
竞争对手的成本也一样高，所以不必担心!
高费用
高物价
国际价格

* 约合人民币1 300元。

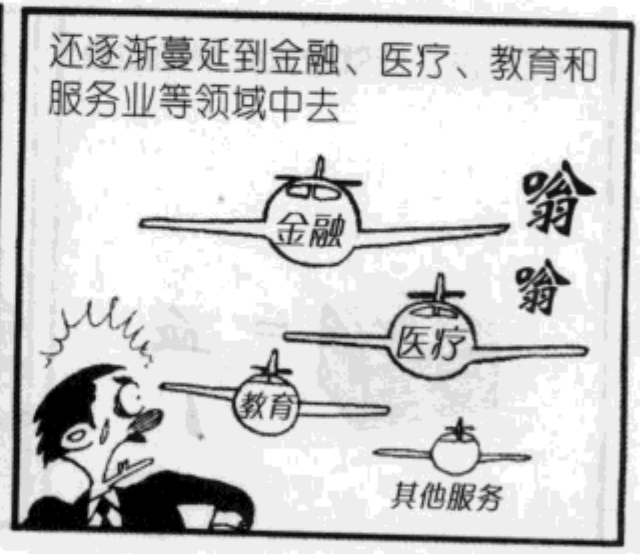

但是到了20世纪90年代，随着全球化，日本市场也逐渐开放
外国产品
现在没办法了吧?!


与日本产品品质不分上下
韩国产品怎么样?
也不比日本的差多少呀!


价格却要便宜得多的外国产品蜂拥而入
什么? 是日本产品的半价?
进口商以这个价格出售还能获得利润，这样看来，日本产品不是太贵了吗?
进口产品
¥8000
日本产品
¥15000


这大大削弱了日本产品的价格竞争力
日本产品简直太贵了!


在日本市场内的竞争，不仅是工业产品的竞争
药店
日本的药价是韩国的5~10倍!


还逐渐蔓延到金融、医疗、教育和服务业等领域中去
金融
医疗
教育
其他服务

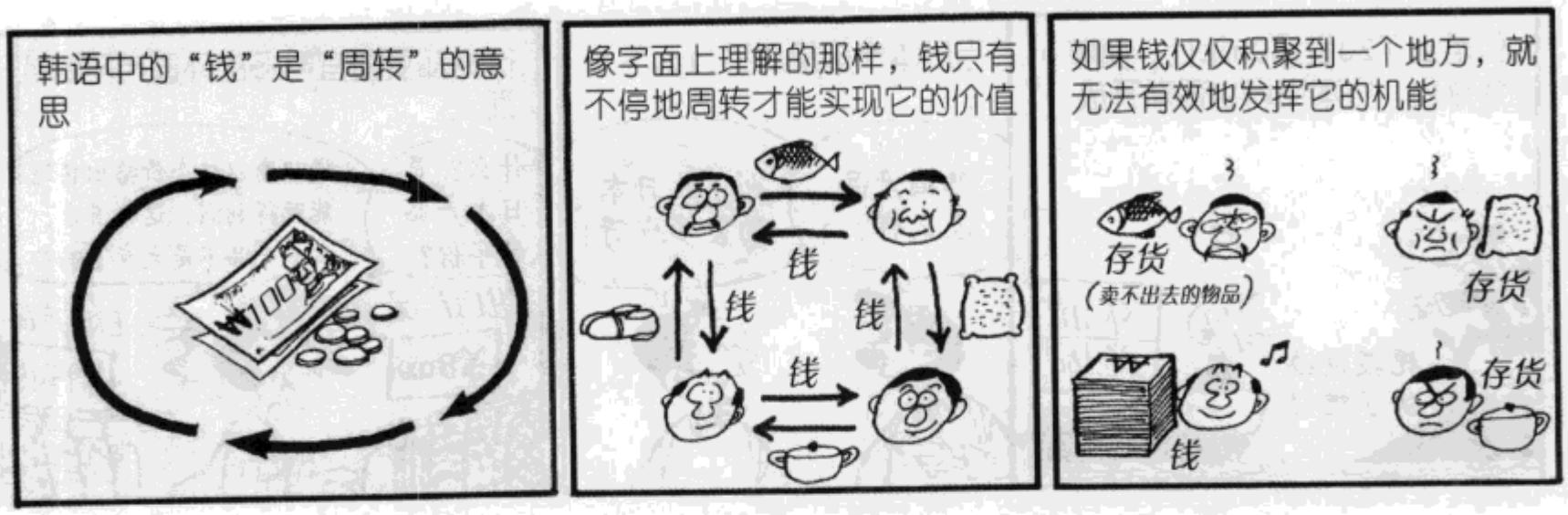

不管日本人再怎么爱国并使用国产货
虽然有些贵，但毕竟是日本制造……
日制
日制


从长远角度来看，由“品质过高”而引起的高费用高物价问题
如果降低产品的质量，消费者会不买账的……
高费用
高物价
品质过高


将成为阻碍日本经济发展的障碍
日本经济

喜欢储蓄的国民

——但是，资金周转困难——







但是，如果存钱罐太大了，或者已经存满钱的存钱罐没存到银行而放在家里，那会怎样呢？

存钱罐

制造1枚10韩元的硬币，费用在30韩元以上

1999 10

1枚的制造费用>30元

而在收款时需要找零钱，就必须得有硬币

一共1 730元

收您2 000元，找您270元零钱……

但是，如果大部分硬币躺在存钱罐里睡懒觉，并不周转

硬币都到哪儿去了？

我们在这儿呢！

国家只好再制造出不够的那一部分硬币，自然也就造成了国家的损失

制造出相当于1亿元的10韩元硬币……

要花费3亿韩元以上的国家财产……

制造新硬币

所以，无论是硬币还是纸币，所有的钱最好存进银行

国民

储蓄

银行

由银行把闲置的钱贷给急需资金的人

银行

贷款

企业

让他们利用这些资金建工厂、扩展事业，以此来取得进一步的发展，挣到更多的钱

施工中

也就是说，存款和贷款都要活跃

储蓄

国民

银行

利息

消费

利息

贷款

提供消费品

企业

国民热衷于储蓄的国家，就有充足的资金可以贷给企业

我们会以低利息贷款给你们的！

钱

银行

企业把这些资金投入到经济活动当中去

建设工厂，提供新的就业机会！

所以，储蓄成为一个国家经济的重要基础

国家经济

储蓄

但是，无论储蓄有多重要，如果国民不消费，总是把钱存到银行

储蓄

既不买东西，又不去旅行

爸，给我买吧！

不行，要节省点钱！

如果国民从不消费，不舍得花钱

不行！

钱

消费

东西卖不动，自然而然公司就得缩小生产规模

至今还有存货，减少20%的产量！

缩小生产规模意味着企业会出现多余的劳动力

剩余劳动力

结果只好裁员，导致失业人口的增加

很抱歉……

解雇

失业人口不断增加，会使老百姓越来越感到不安

不知道什么时候会被公司解雇呢！

大量解雇
失业增加

出于这种不安的心理，人们会更加减少开销，而更多地储蓄

以防万一，更要储蓄！

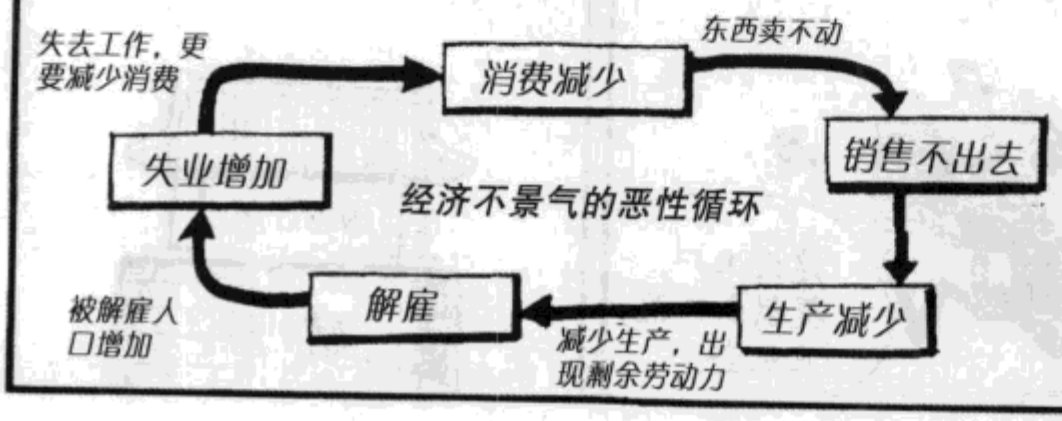
尽量减少开销！

钱

这样一来，东西更是卖不动

唉，这买卖怎么这么难做……

一直以来，都重复着生产减少→失业增加这种恶性循环，我们把这种循环出现在所有产业的现象称做“经济不景气”



日本遭受经济不景气的原因就在于此

那么，克服这种经济不景气的方法是什么呢？

怎样才能让船重新浮起来呢？

经济

韩国的国民经济有70%以上依赖出口

出口才是我们的出路！

韩国经济

依赖度：70%以上

出口

相比之下，出口只占日本经济的10%左右

日本经济

海外市场依赖度10%

日本国内市场

所以在日本，只有国内市场活跃，经济才能变景气

国内市场

哗！

哗

国内市场

经济

如此说来，日本经济重新找回活力最重要的“钥匙”

浮起来了！

经济

是老百姓不要光顾着储蓄，也要时不时出去吃吃饭、购物或出去旅行等

要扩大消费

储蓄

消费

但是，钱却积聚在银行里，东西又卖不动，因此资金得不到周转

银行

消费

经济

经济不景气现象越来越严重，这已经成为日本最严重的问题

虽然资金多，但不流通！

经济

可是，日本人是什么样的人？

节约！

简朴！

储蓄！

他们是世界上储蓄最多的人

快乐的地方向我招手

但是，我要去的只有一处，那就是银行！

银行

也就是最大限度地减少不必要的消费

奢侈和浪费是不道德的！

节约和简朴是美德！

从20世纪90年代开始，日本经济出现不景气，日本政府为了促进国民的消费



用术语来说，就是为“经济复苏”使尽了各种手段



但是，由于人们的不安心理，比起消费，他们反而更勤于节约，增加了储蓄



对此，日本政府又犯下了向国民的消费心理泼冷水的重大错误



日本于1987年第一次出现了消费税



当时正是经济最景气的时候，人们争先恐后地进行消费，形成了消费热



面对这种状况



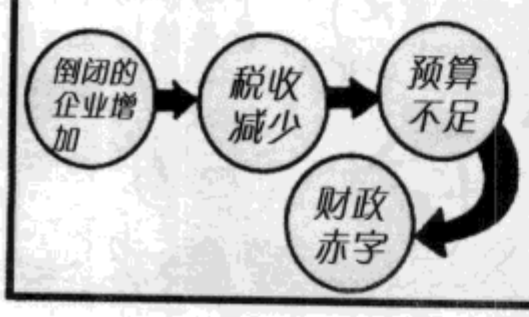


日本政府在日本出售的产品上加收3%的消费税



原价10 000日元
3% 附加税=300日元
=10 300日元

日本经济极其不景气，破产、倒闭的企业日益增加，国家所承担的债务像滚雪球一样越来越多



因此，日本政府为了增加税收，在1997年，把消费税提高到5%



原价10 000日元
+
5%的消费税
=500日元
=10 500日元

从此，日本国民的消费心理变得更加冻结了



为了刺激国民的消费，日本政府想尽了办法

请花点钱吧！

请花点钱吧！

可是无论政府怎么努力，国民的消费始终没有增加，此外，人们还很担心通货紧缩

通货紧缩

=与通货膨胀现象相反，指物价下跌、货币价值上升的现象

商品卖不出去，物价自然下跌，货币价值上升，因此

大减价！

~~¥10 000~~

¥6 000

大甩卖！

人们反而这样想

物价继续下降……

看这个情况，还是最后再买好！

~~¥12 000~~

~~¥10 000~~

¥7 000

不如先把钱存到银行里！

再说，现在货币价值一直在上升，这样才能受益吧！

而且，如果通货紧缩，失业人口会大增，不知道哪一天我也会被解雇的。想想非常时期，现在能存多少就存多少吧！

银行

¥

为此不安的日本政府，为了刺激消费，想尽了各种方法

资金不流通！

这样下去，根本就改善不了不景气状况！

如果国民不想花钱，也得强迫他们花钱！

怎么做呢？

？？

又不能把国家的钱分配给国民，干脆，政府给全体国民发购物券，这种购物券如果在指定日期内不使用的话就会作废，这么一来，不想消费也得消费了！

也就是说，国家还给国民7万亿日元的税金

国库

¥7 000 000 000 000

但不是以现金的形式，而是以购物券的形式发放给国民，并让国民在有效期限内使用

购物券

金额：3万日元（¥30 000）

有效期限为1998年12月31日之前，过此日期，此购物券无效。

日本政府

但是，这个想法最后却成了笑谈。为什么呢？看看日本国民的反应就知道了

国家要分配购物券？

政府要给每人发3万日元的购物券

打算怎么使用呢?

存起来呗!

啊?!

银行不会接受这种购物券!

那简单啊!

这种券与现金没有什么两样,自然会有愿意购买这种购物券的人,只要扣除手续费……

卖出3万日元的券,扣除10%的手续费,这样还能剩下2.7万日元,再把这些现金存到银行里去!

甘拜下风!

商品实在卖不出去,所以政府为了促进国民消费,以购物券的形式把税返还给国民……

可是,还要把它存到银行里去?这像话吗?

想买也没什么可买的,就拿电子产品来说吧……

家家都有两三台电视机、两台以上的录像机,每个房间都有电话,还有冰箱和洗衣机……应有尽有,还有什么可买的呢?

电视机 卧室、客厅、儿子房间

录像机 卧室、客厅、儿子房间

卧室、客厅、厨房、儿子房间、洗手间

购物券的发行之所以不了了之,除了上面所说的那些原因以外,也不能忽视一些意外的问题

这就是日本的黑社会!

嘻嘻……等着瞧,购物券一旦发行,我们就大量伪造,并廉价卖给人们……

第一次接触这种购物券的人,能分辨出假券与真券的区别是不大可能的!

如今这个世道,伪造技术非常发达,有人还会伪造货币,而且使人难以分辨……相对而言,伪造购物券简直是小菜一碟,嘻嘻嘻!

取消!取消!

在日本，每个家庭都至少有400万日元的存款，所以，日本成了世界第一储蓄王国

日本平均每个家庭的储蓄额：400万日元~1 000万日元

那么，积聚在日本银行的那些资金到底用在什么地方呢？

金库

日本国内经济不景气，因此，为了扩展事业而贷款的企业日益减少

现有的工厂还在停产呢……

日本银行似乎可以把剩余的钱贷给外国，或者投资到外国，赚一笔钱

付给你相当的利息，请贷款给我吧！

可是，一旦看到其实质，就会觉得日本银行其实空空如也

其实……没有钱！

在泡沫经济时期，许多银行把人们存到银行的钱用在了购买房地产和证券投资上

并大量贷款给投资公司

钱有的是，不管多少，尽管开口！

但是，随着日本经济的泡沫逐渐消失，房地产和股票价格暴跌

房地产价格

股票价格

啊！

银行的投资额最后赔了一半之多，遭到巨大损失

投资100亿日元，才收回50亿日元……

由于投资公司的破产而收不回来的债（不良贷款）数额成为天文数字

你们借去的钱呢？

我们公司破产了！

由于这些贷款是国民存到银行的钱，还要连本带息地还给国民

这些都是顾客们的钱……

这些差额就成了银行所要负担的债务

存款利息

投资失败所欠下来的债

不良贷款

银行

1998年12月末，据日本金融监督厅透露，日本19家主要银行所负担的不良贷款

借出去收不回来的钱=不良贷款

不良贷款

到1998年3月3日为止，已达到约57万亿日元！

￥57000 000 000 000.-

1990年，韩国全年总财政预算才约合90万亿日元……

其中有17家主要银行贷给日本企业的资金总额达394万亿日元

不良贷款

因此，从57万亿的不良贷款当中减去有可能收回的5.4万亿日元，剩下49.6万亿日元

贷款　可收回的钱

57万亿日元- 5.4万亿日元

=损失额　49.6万亿日元

等于是12.6%的贷款“蒸发”了，这使银行受到沉重的打击

本金都不见了！

承受不了如此重大损失的银行先后破产

破产！

哐当！

银行的信用经受着严峻的考验，国民心理也遭受着巨大的冲击

什么，这么大的银行也会破产？真是不可思议！

连银行都靠不住，那到底应该把钱存到哪里呢？

日本人也开始说在韩国电视广告中经常听到的警告词了

孩子，安全第一！安全！知道吗？

利息？可别做梦了，有个银行能让我们安心地存款就不错了！

那倒也是！

虽然不相信银行，但总不能把钱取出来放在家里吧？

值得信赖的也只有日本银行了……

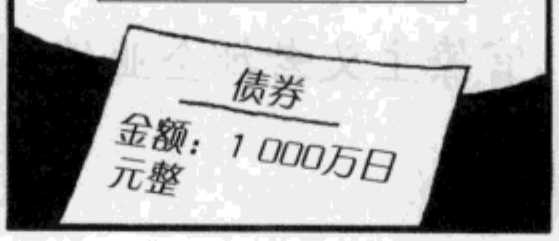
作为国家银行，如果日本银行破产，日本恐怕也会宣告“破产”的！

但是，日本银行不办理个人存款业务



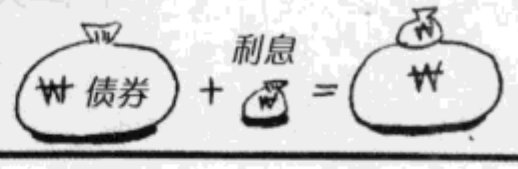
由于国民的不满情绪高涨，在1998年末，日本银行发行了特别债券

债券=借款的证书
可以买卖

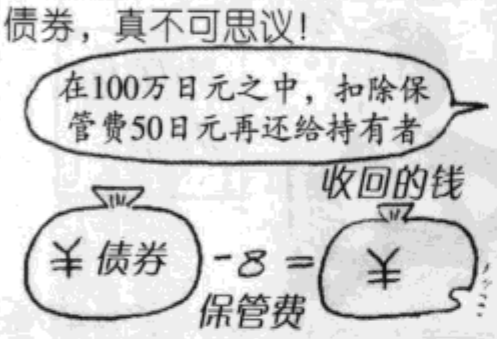


如果买了这种债券，到期取出的时候，并不是在本金之外支付你相应的利息

例
1 000万日元的债券一张
1年利息=6%（60万日元）
1年后取出，得到1 060万日元



而是按每6个月0.005%的比例扣除保管费后还给债券购买者的数额，也就是所谓的负利息债券，真不可思议！



那也行！与其把钱存在不安全的银行，还不如购买比较安全的日本银行的债券！



日本人的勤俭节约精神和高储蓄率



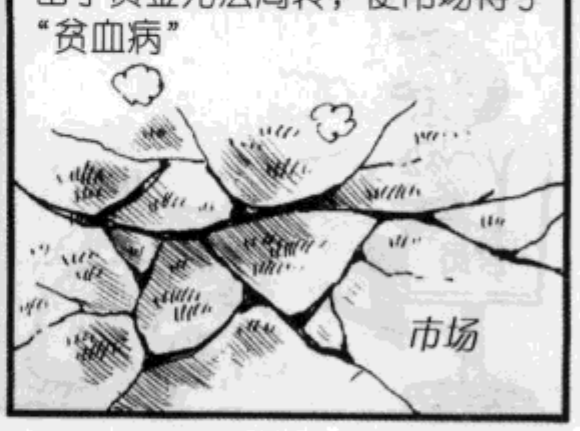
到20世纪80年代，一直是日本经济发展的最重要的基础



但是到了经济不景气的20世纪90年代，由于储蓄过多和消费减少



像血液循环不正常的人体一样，由于资金无法周转，使市场得了“贫血病”



本应参与资金周转的银行由于自身的经营问题和投资失败而引起了金融危机



因此，日本经济根本见不到好转的迹象



成为日本人美德的储蓄习惯和节约精神，恰恰成了日本经济发展的绊脚石



精英官员领导日本

——但是，官僚主义老扯企业的后腿——







明治维新后，日本确立了以精英官员为中心的体制



日本的大部分官员都毕业于东京大学等高等学府



就是这种自豪和责任感——我们要正确地引导国家，使之成为世界上最耀眼的国家！



这些高级官员们的意识中自然而然地充满了优越感



他们还有强烈的“国民始终需要被保护、被指导”的愚民意识



因此，直到20世纪70年代，管理国家事务的日本官员还被称为“牧民官”



那么，“牧民官”到底是什么意思呢？



官员们制定了国民经济发展的框架



连技术也要传授给企业



官员成为国民经济的指导者



国民和企业像听话的羊一样顺从，只管认真做好自己的事



在这种制度下，日本的官员和国民齐心协力地拼命工作



使日本发展成世界性的经济大国

日本经济

官员们受到人们的尊敬

哎哟，局长大人！

嘿，田中会长！

因此，日本的许多优秀人才争先恐后地想当官

日本的光辉业绩是由我们的双手创造出来的！

不过，20世纪80年代以后，这种情形就改变了

80

70

以世界为舞台的经济竞争愈演愈烈

¥

$

€

DM

比起在书桌上耍笔杆的官员，日本企业在世界经济战场上活跃得多

应该是这样……

官员

纸上谈兵！

并且在世界变化的新信息等方面比官员了解得更多

从全世界分公司收集到的最新情报！

好快啊！

企业在生产、投资等细节上自己进行判断

投资与生产计划

日本经济的中心从官员指导转向了企业

应该往这里走！

企业

官员

日本经济

但是沉浸在优越感和特权中的有精英意识的日本官员们

竟敢违抗我们的命令?!

不会轻易地把主导权交给企业家们

没门儿，他们要按我们的指示做！

他们试图通过制定各种规章制度来控制企业，因此，官僚主义和企业间的矛盾越来越深

规章制度

是这个方向！

企业

在日本经济处于巅峰时期的20世纪80年代，官员和企业关系比较融洽



比起站在消费者，即国民的立场上



官员们更倾向于站在供给者，即企业的一边，并且引导日本成为公司社会



所以他们退休后，从企业那里取得相当一部分报酬



但是，自从日本经济的中心从官员转向企业以后



官员们过去享有的权威和特权弱化了



取而代之的是责任和义务逐渐加大



于是，他们以各种规章制度为武器，捍卫自己的权威



在世界上的任何一个国家，公务员的官僚主义都是不可避免的问题



所谓的官僚主义，是避开要负责任的事情



以升官为惟一目的



由于身份获得保障而出现的安逸主义



除了自己负责的事情，其他的一概不闻不问

再说，也不是多干活儿多拿钱……

搞不好，还要遭到别人的闲言碎语……

申请书

主管公务员

对自己所享有的权力津津乐道

你大概知道，如果没有我盖章，就什么都办不成吧？

所以，官僚主义越厉害的国家，要进行改革就越困难

改革？为什么要改革呢？

现在不是挺舒服的吗？别自找麻烦！

国家的发展速度也只能放慢了

这样下去是不行的！必须进行改革！

是不是要我下台啊？

官僚主义的各种特征表现在规章制度的建立上

我们的铁饭碗！

规章制度

科长，根据建筑条例，建筑物的墙壁厚度应为30厘米……

那有什么问题吗？

这是30年前建筑材料和技术都很落后的时候规定的，现在20厘米就足够了！

那又怎样？

如果按规定把墙壁建成30厘米厚的话，会浪费很多材料、金钱和时间，所以，允许建20厘米厚的墙壁吧！

我说……

做出建筑许可决定的人是我，出了错要负责的人也是我！

如果建20厘米的墙壁，一旦倒塌了，是由你来负责，还是由我来负责？

迄今为止没有任何一个先例能证明20厘米厚的墙壁很安全，因此在这样的先例出现之前绝对不允许，明白了吗？

不下许可令怎么会有那样的先例呢？都是因为有这些官员，建筑技术再怎么发达也没有用啊！

这座建筑如果把墙壁做成30厘米厚，将会造成巨大的损失，所以，求您了……

是你们遭到损失，又不是我的损失！

我呢，领我的工资做我的本职工作就可以了！

在一些落后国家，心术不正的人通过行贿解决问题

不要这样……

这是什么？

你不是已经都知道了吗……怎么样，重新考虑一下吧？

哦？是吗？

刷

那么你们需要附加一份专家意见书，说明墙壁20厘米厚也可以，这样就可以批准！

啪！

但在日本，用礼品收买官员绝对行不通

礼物？不收！

到底把我当成什么人了?!

我是东京大学毕业的高级人才，肩负引导国家和人民的使命，我怎么能因为钱而出卖我自己呢？

但各种规章制度成为官员们的“饭碗”，这几乎在许多国家都不例外

权威+尊严

规章制度

让我们取消规章制度？

这不是让我们砸自己的饭碗吗？！

取消各种规章制度

日本的官僚主义比任何一个国家都要严重

改革

官僚主义

这是因为日本官员根深蒂固的精英意识太强

我毕业于日本最高学府——东京大学！

如果不是格外优秀，怎么能进名牌大学！

如果小看我，国家还能发展吗？简直是痴人说梦！

关于撤销和修改各种规章制度的建议在20世纪80年代就提出来了

修改规章制度！ 撤销规章制度！

官僚主义会毁掉整个日本的！

太严重了！

在日本，不断有人提出取消各种规章制度和进行行政改革的主张

规章制度改革论

批企业后腿的行政

行政改革

应当撤销部分规章制度

但是，当时（1984年）日本多达8 900多种的规章制度

规章制度 8900多种

这么多的规章制度……

到了1996年，不仅没有减少，反而增加到19 000多种

规章制度 ~~8900~~ 多种 19 000 多种

还说什么撤销规章制度之类的话……

仅这一事实，就足以说明日本的官僚主义有多么严重！在日本，甚至有人夸张地说

能在日本生存的惟一办法……

就是把日本的所有官员都扔到太平洋里去！

不许他那么说！

也难怪……

此外，各种规章制度也是造成日本物价上涨的原因

关于制造方便面包装袋的规定……

规定

不下数十种规定……

不易分解的塑料袋不能用于包装！

重金属含量为0.001ppm以上的禁止使用！

ラメン

要双重包装！

要用对人体无害的特殊印刷油墨！

如果遵照这一规定，成本自然会上升！

为了确保国民的健康，就得按规定办！

在以前与企业十分融洽的官员们怎么会阻碍日本经济的发展呢？

日本经济

官僚主义

这是由于做官所特有的属性

局长

副局长

处长

副处长

官员制度表现为一种阶梯状的结构，因此如有强有力的领导，社会发展就会有条不紊

按照……做！

是！

但是，如果没有强有力的领导者，官员们只顾明哲保身

按照……做！

是！(表面上)

吃亏的事谁会去做……

或只关心自己所属部门的利益

反对开放粮食市场！

要开放粮食市场！

会被农民骂的！

帕外交出现摩擦！

农林水产省

通商产业省

双方即使无法达成一致，也会按各自的意愿去做

请在粮食市场开放协议上签个名吧！

绝对不能签！

因此，做事很难取得进展

终于到了最坏的地步……

深沟！

从20世纪80年代开始，日本不断发生高级政府官员的各种腐败事件

洛克希德事件！

里库路德事件！

佐川急便事件！

使得日本高官失去威信、名声扫地

政界真混乱！

这些人能引导国家吗？

高官被拘捕！

日本政府的制度本身也在很大程度上容许官员们拥有超乎寻常的权力

政治领袖

官员

在美国，从部长这一职位开始，以下四层职位的高级公务员都是由总统任命的

部长

副部长

部长助理

局长

总统

任命书

任命为……

总统可以从实质上控制高级公务员

按照……做！

是！

部长

副部长

部长助理

局长

日本首相却只能任命部长和副部长两层职位的高级公务员

按照……做！

日本首相

部长

副部长

是！

而政治家出身的部长又不太懂实务

哼，又来了个政治家！

部长助理

局长

所以，政府各个部门的实权掌握在常务官员手中，他们不会轻易听从领导的指示

去给我做！

知道什么呀？！

部长

副部长

不做！

常务官员

日本政府各部门都有一名部长和两名副部长

部长

政务副部长　　常务副部长

两个副部长中一个是由首相任命的政治家出身的政务副部长

负责政务，不太懂业务……

首相　　政务副部长

政府部门

另一个是对业务非常熟悉，可称做“专家”的常务副部长

对业务了如指掌……

常务副部长

部长助理

局长

处长

从参加国家公务员考试到成为副部长，在一个部门内摸爬滚打数十年，常务副部长可说是业务的“专家”

毕竟在这个部门干了数十年！

如果任命部长的首相非常强势，部长的地位也会相应提高

首相

按我说的去做！

部长

所以，包括副部长在内的各级官员，都会服从其统率

是！

做不好就会被解雇的！

但是如果首相无能，部长的权威就不会得到认可，其立足点也相应变小

部长

真可笑！

常务官员

权力基础

在这种情况下，无论国家颁布了再怎么重要的法规，也很难实现

×副部长，我们决定要降低税金，由你来主持这项工作吧！

部长

不行！

什么？

税务这一方面，我已经干了几十年了，在现在的情况下，降低税金是绝对不可取的！

你是在违抗上级指示吗？

不行就是不行！不要小看长时间积累下来的经验！

我是部长，你竟然不听上级指示，这算怎么回事?！什么都办不成！


哼，部长懂什么呀?!
竟敢忽视我这几十年积累下来的经验?


这种官僚体制和责任回避也有一定的关系
因为你的一意孤行，现在失败了，这个责任由你来负吧!


那怎么是我的责任？都是因为签约公司没做好才会弄成这样，我没有做错!


明治维新以后，日本官员们成功地引导了日本的经济发展
太好了!
经济大国


今天，时代变了，环境也变了
没有我……
怎么能有今天的日本?


但官员们被过去的精英意识冲昏了头脑，仍沉睡在过去的美梦中
我们是日本的精英!
除了我们，还有谁能引导日本?!


在改革迫在眉睫的今天
改革
快点上船吧!


由于官员们消极而保守的态度
坐那条船，如果遇到风浪怎么办?
不让我当船长，我就不坐!

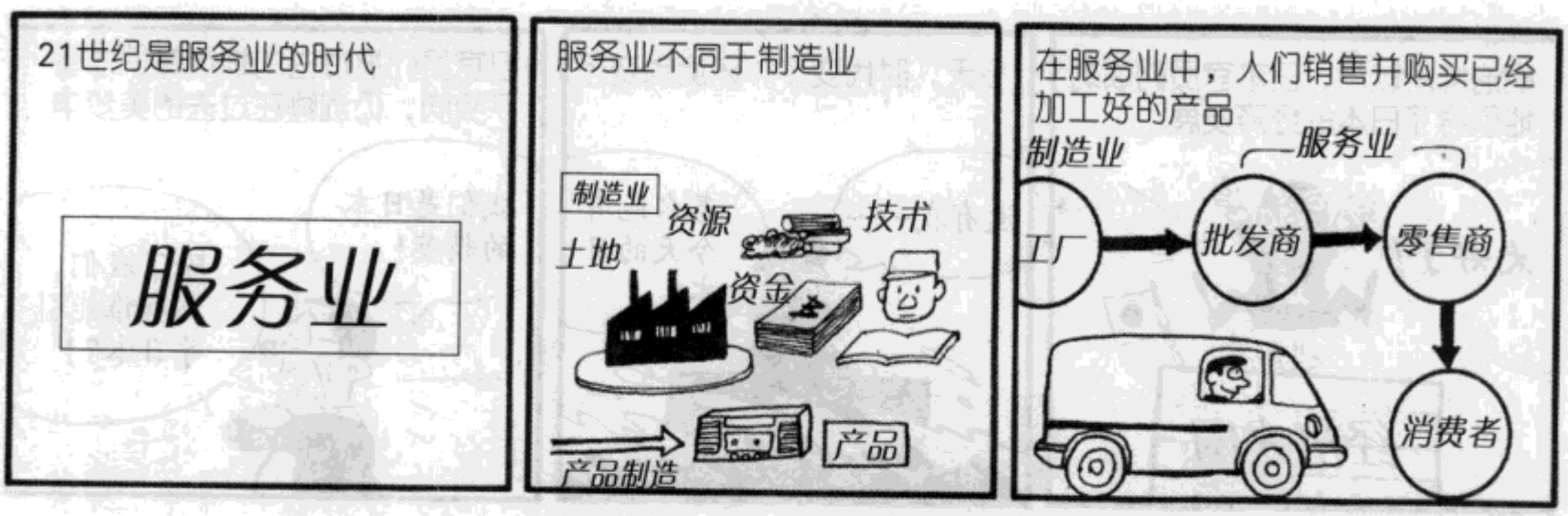

日本经济失去了发展的良机
什么，那条船是末班船?


这被指责为当今日本经济发展面临的主要问题
问题在于他们仍然掌握着决定日本命运的权力!


过去经济发展的原动力，现在却成了阻力，时代变了
新的日本
官僚主义

大批量生产规格化产品

——但是，现在是多品种、小批量生产的时代——







因此，先进国家认为，与其拼命地制造产品

再怎么拼命地制造产品，出口也不容乐观……

还不如买卖那些成品，从中谋取利润

进口

物流

美国

或者把自己拥有的巨额资金，投入到所谓的投资业中去

钱生钱！

或者，只生产价格昂贵的产品来获取巨额利润

中低档产品 ¥15 000 → 高级名牌产品 ¥150 000

或是发展信息化时代所需的信息、通信产业和软件业

亲爱的！

在21世纪，一个国家的竞争力主要体现在第三产业上

21世纪的国家竞争力——信息、知识、服务！

在美国，像电子、服装这类产业比起别的国家数量在减少

制造业比率

美国

所以，美国市场上到处都是外国产品

现代 LG 大宇 索尼 日立 佳能 西门子 蔡斯 博朗 飞利浦 三洋 尼康 沃尔沃

但美国为全世界制造最新式的尖端武器，从中牟取暴利

嗖

由于进口廉价的外国产品而发生的贸易赤字由尖端制造业来弥补

一个 = 200辆

同时，美国的服务业也跑在了世界的最前端

服务业

制造业 服务业

今天，世界金融的中心地区在美国

东京 纽约 伦敦 巴黎 法兰克福

当今世界的资本自由地流动

美国在世界上许多国家进行炒股、收购公司、贷款等活动和业务

股票、债券

企业收购

贷款

这样挣来的钱使美国成为世界级富豪的“黄金矿床”

拼命地制造产品多累啊！

还是钱生钱的主意好！

“3M”是美国服务业的象征

3M

- McDonald 麦当劳
- Microsoft 微软
- Mickey Mouse 米老鼠

像在全世界都有分店的麦当劳一样的快餐业、流通业

麦当劳

肯德基

汉堡王

沃尔玛

像微软一样以软件为中心的信息产业

英特尔

MS 微软

雅虎

互联网

Adobe

AT&T

以米老鼠形象为代表的娱乐业

米老鼠

现在好莱坞电影不是已经席卷了全球的电影市场吗？

泰坦尼克号、侏罗纪公园、狮子王、星球大战、终极警探、阿甘正传、E·T外星人、终结者……

美国繁荣的原因并不是因为制造业，而是因为美国早就把产业结构调整为以服务业为中心

美国经济

制造业

服务业

但日本就不同了，它立足世界的是制造业

制造业

日本在汽车、电子、造船业的产量上占世界第一位

汽车

电子

造船

制造业

虽然日本产的电子游戏机占世界市场的90%

电子游戏机

任天堂

砰！砰！砰！砰！砰！砰！

但真正让日本在世界上立足的

日本制造

主要是那些需要投入巨资和大量人力的产业

那些以巨大的生产规模为竞争优势的产品

日立 松下 三菱 三洋 索尼 丰田 本田 马自达

日本在世界市场上具有竞争力的产品大部分是大型企业生产的产品

它们不是多种多样、价格昂贵的高档产品

而是在庞大的生产线上由自动化设备生产出来的低价格、规格化的产品

因此，日本产品在具有同等品质的各国产品当中

$720 $800 $770

A国产品 B国产品 C国产品

有价格相对便宜的长处

$700

日本产品

但却找不出被世界认可的最高级产品

属于世界最高级产品的日本货是……

我们把德国的汽车看做是世界一流的

奔驰！宝马！奥迪！保时捷！

德国汽车第一！

时装是意大利的最出名

阿玛尼 范思哲 佛莱格默 温加罗 马克斯玛拉 普拉达

化妆品以法国产品最受推崇

香奈儿 希斯黎 迪奥 纪梵希 雅诗兰黛 古奇

在日本产品中找不到最高级的名牌产品，这种说法并不过分



因此，日本产品的售价比那些世界名牌产品要低



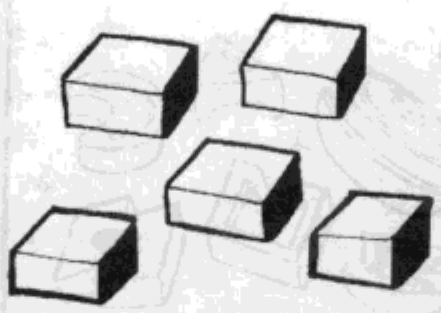
仍像以前那样以价格便宜为主要武器



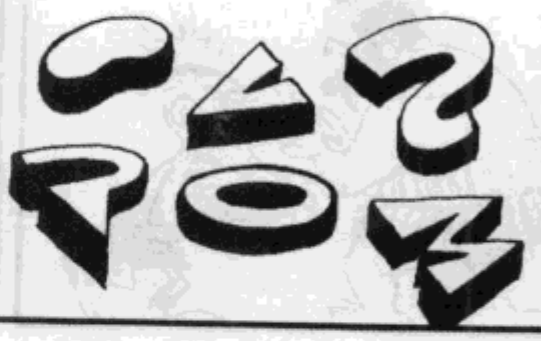
可是，时代变了，日本产品的质量比其他国家的产品也好不了多少了



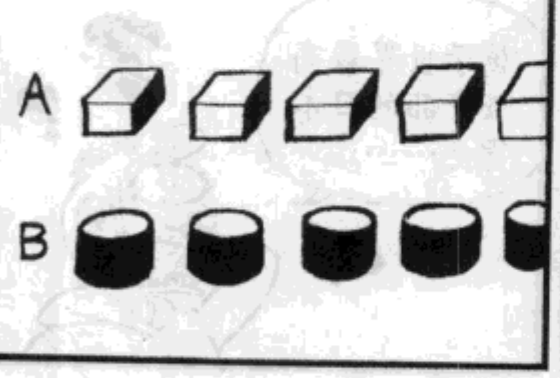
比起任何人都能承受的便宜产品



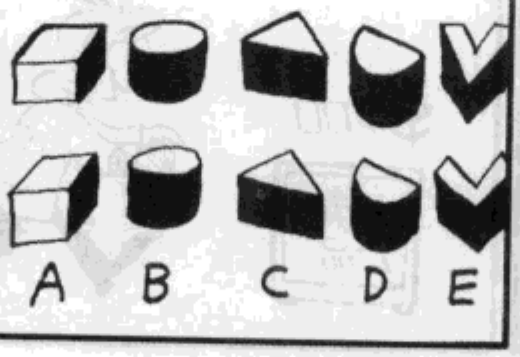
人们变得更喜欢有独特设计的产品，当今时代就是如此



也就是说，20世纪80年代以前，是品种少、大量生产的时代



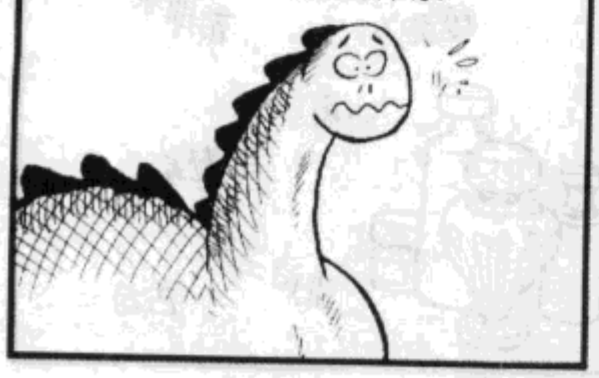
而从20世纪90年代开始，多品种、少量生产的时代来临了



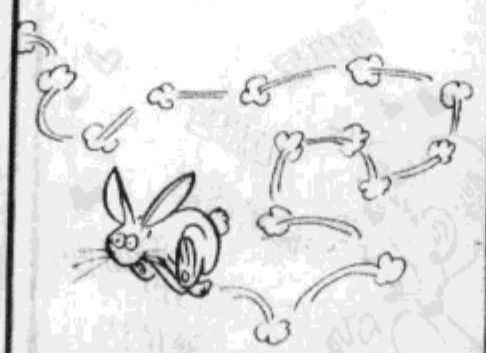
时代发生了变化，日本却没能顺应时代潮流，对自身做出调整



其原因在于，日本的工业体系是对同一项目投入大量资本和设备的“恐龙型”大企业体系



身体轻盈的兔子可以轻易地改变方向



但对于恐龙来说，它庞大的身体太迟钝了，所以，想改变方向是件不容易的事情



日本只有几家大企业能成长为具有国际竞争力的企业的原因在于

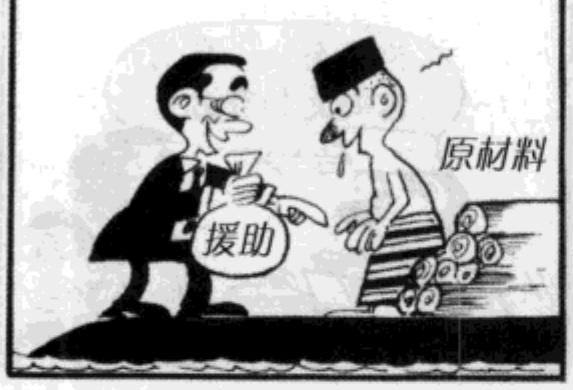
根据日本的经济战略，企业的规模越大，越容易在国际竞争中占上风



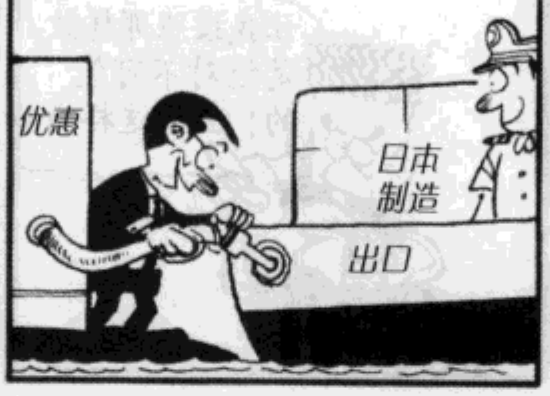
为了让大型企业在国际市场上以廉价取得胜利，政府做好了一切支援工作



比如，为了能买到廉价的原材料，国家提前搞好外交关系



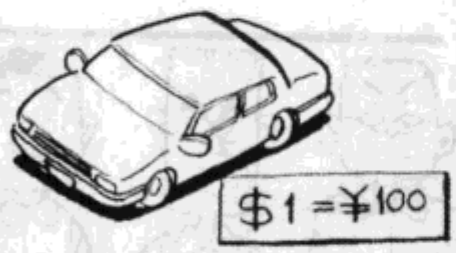
给出口产业一切税收优惠政策



如果卖到国外的产品出现问题，政府也抢先出面，帮企业解决问题



因此，日本企业大规模生产出来的产品可以以“1美元=100日元”的价格卖出



所以，日本的出口产品有了国际竞争力，但是与此同时

例子

出口汽车生产成本15 000美元

1美元=100日元时

生产成本为150万日元（有竞争力）

1美元=300日元时

生产成本为300万日元（没有竞争力）

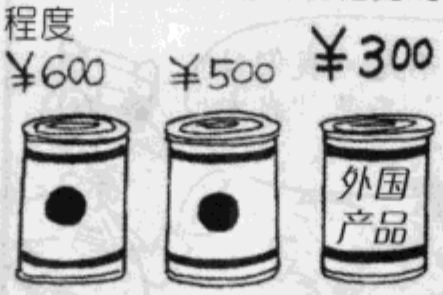
对于国内产品市场，日本政府认为过于激烈的市场竞争会造成不必要的浪费，因此以各种规定限制自由竞争



巧立名目以阻止廉价外国产品的进口



所以，日本国内市场上出售的产品价格涨到根本就不能与外国市场上的产品相比的程度



因此，市场开放以后，日本产品在国内也要与外国产品进行竞争，这些问题就变得很严重了




而受大批量生产规格化产品的体制影响最大的就是教育


所谓大批量生产规格化产品的体制，一般不需要劳动者拥有出众的才华或者独特的创意
这样改一下的话……
那种更改要换掉昂贵的设备，所以不行！


劳动者只需掌握自己所从事工作的基础知识
汽车发动机结构
电子技术原理
飞机制造原理


按上级指示认真做事即可
按照……做！
是！


比起不守本分、有个性的职员
让我按照那样做是绝对不可能的！应该这样做！


日本企业更需要的是能够适应企业氛围的普通人
为了企业，我们需要更加努力！


因此，为了日本经济的发展，日本的教育着重培养训练有素的产业主力军
企业
学校


日本教育体制与其说是培养有创造性的个性化人才


还不如说是培养懂得尊重企业的“和”，并诚实勤劳的劳动能手


日本人认为划一性教育更有效
我们是日本人……跟着我说！
我们是日本人……


因此，日本在第二次世界大战中战败以后，并没有采用民主化、个性化的教育体制
并不是“我们日本”而是“我本田”……


而是进行了强有力的集体教育
我们是日本人……


战争结束后，不论日本的领导者再怎么更新换代
他们基本的思维方式并没有太大差别
我们日本人……
日本人是一个整体！
我们应该尊重“和”，而所有日本人要追求共同的价值！
和
既然从国家的最北端到最南端都一样是日本人，那就应该有相同的价值观！
因此，日本在二战后实施了九年义务教育制
在全日本的中学，采用同样的教科书，教相同的内容
义务教育
樱花盛开了！
樱花盛开了！
北海道
本州
日本的所有中学生都受到相同的教育
樱花盛开了！
樱花盛开了！
四国
九州
与其说是培养个人特长的教育
不行！
还不如说是以培养平凡的、不突出的“标准化人才”为目的
•平凡
•不突出
•尊重他人
•懂礼貌
•谦虚
•有责任感
•为完成自己的任务而尽全力
•人际关系良好
这样一来，就培养了大量标准化、规格化的人
这种思维方式尚未消失的证据就是日本中学生穿的校服
虽然也有它的好处
如果不统一着装……
就会有竞争，也容易变得奢侈……
但是，把不同个性的人藏在同样的校服里，也是一种规格化的手段
我的人格并不重要……
我只不过是个学生……

日本社会需要具备社会教养的、“日本式”的日本人，这一点能在日本大学的入学仪式上体现出来

大学

按照西方人的思维方式，在大学学音乐专业的人，努力学好音乐即可

学体育专业的，努力搞好体育即可

而在日本，不论搞音乐，还是搞体育，都要有最基本的学历

每一门都要学好……

日语
英语
数学
物理

因此，无论是考音乐大学、美术大学还是体育大学，日本学生都要认真学好日语

钢琴弹得再好，有什么用？

如果不具备基本素质什么都没用！

如果这些科目达不到规定成绩，日本学生就不能读自己想学的专业

基础课成绩不理想……

尽管艺术才能再怎么出众都没用……

不及格！

这种重视形式、规格、程序的日本式思维方式

形式 规格 程序

=

标准

=

和

也如实反映在博士学位论文答辩上

申请博士学位论文

比起独特的思想

论文的主题非常独特……

不过这个人根本不会写论文！

答辩委员会更看重的是学生是否按标准格式写了论文

论文的格式都不标准……

文献索引也不符合规定……

所以，在这种学风下，与其写内容独特的论文

这种人，不能给他学位！

还不如写尽管没什么新内容，但严格遵守了日本论文格式的文章

又埋没了新的创意……

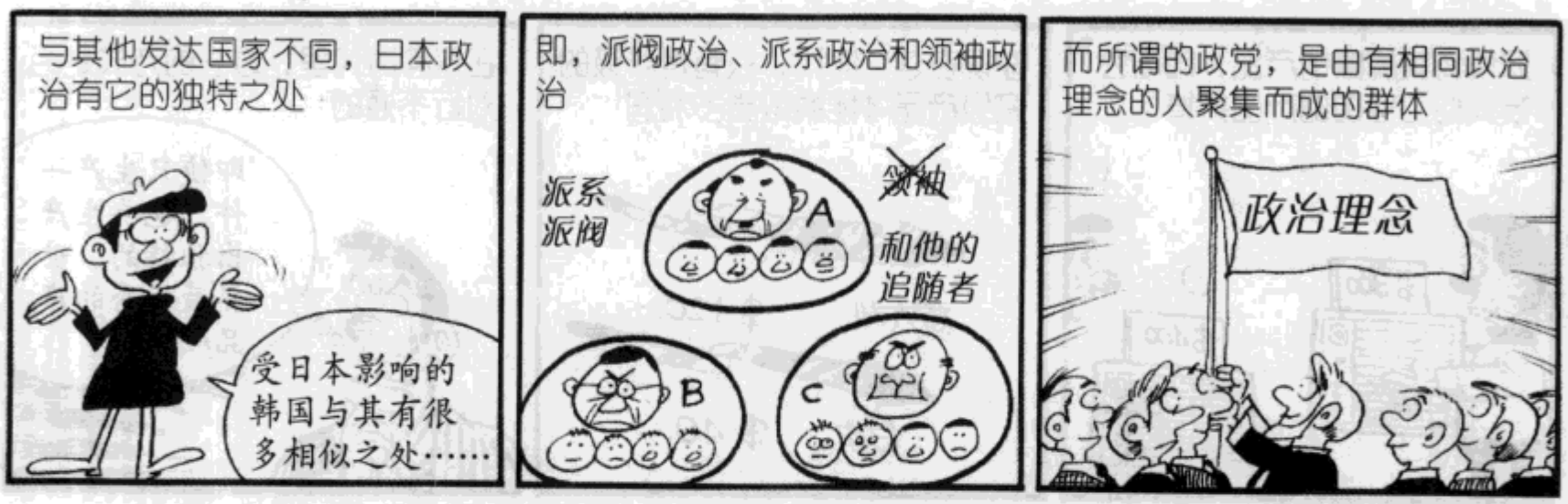

但是，21世纪是创意和构思的时代
形式和规格并不重要，重要的是内容
内容
形式 规格
而且，从大批量生产规格化产品的时代转入了小批量生产个性化产品的时代
只为你一个人设计！
只凭物美价廉的产品，市场会被其他工业国的产品挤掉
$300
$400
在现在这个时代，只有世界级的高级产品才能换取更多利润
意大利 $120.-
日本 $40.-
在这种时代里，过去的方式是绝对行不通的
即使只生产一件，也要生产出独特的、世界最优秀的产品……


使日本成为世界第二经济大国的战略
即，以大型企业为主，大批量生产规格化产品的体制
日本制造
日本
在20世纪80年代以前，使得日本在世界市场上发挥了强大的竞争力
日本
日本
日本


但是到了20世纪90年代，已转变为信息化、讲求个性的时代
但日本制造业的竞争力仍居世界第一位！
这一体制反而成了日本经济发展的绊脚石
美国
这里已被我们占领了，难道你们还想过来吗？
信息化社会
能否在短时间内改变落后的体制，成了日本能否脱离经济不景气的关键
果断地改革？

政、经、官关系密切

——但是，这成了腐败的根源——







西方发达国家一般实行两党政府

左翼政党		右翼政党
工党	英国	保守党
民主党	美国	共和党
社会民主党	德国	基督教民主联盟
社会党、共产党	法国	总统多数派联盟







今天的日本是个民主国家

民主国家

但是，1868年明治维新时进行的国家大改革

明治维新

封建制度

因此而实行的阶级制度的废止和国民的平等权利

士 农 工 商

~~阶级制度~~

→“四民”平等 = 人人平等

以及1889年颁布的亚洲最早的宪法

大日本帝国宪法

1889

这一切都不是斗争的结果

到底发生了什么事？

上面的人在勾心斗角！

而是日本领导人单方面给日本国民下的命令

接着！

平等

宪法

20世纪20年代，被称为“大正民主运动”的民主化要求日益强烈

民主政治！

拥护民权！

遵守宪法！

当时日本的共产主义活动也比较突出

日本的劳动者们，团结起来吧！

但是，随着20世纪30年代军部势力的登台，整个时代变得和以前的武士政权“幕府”时代毫无区别了

住口！

1945年日本军国主义被打败以后，其他政党的活动又活跃起来，但是

轰

怎么办呢？

资本家

由于1950年朝鲜战争的爆发

6·25

轰 轰 轰

1955年，所谓的“保守大联合”——自民党登上了日本的历史舞台，从此，日本政治进入了另一个时代

自由民主党

一切保守派要团结在一起！

日本

保守大联合

1955年，右翼保守政党自由党和民主党合二为一，创立了自民党

1955年体制

自由党 + 民主党

保守、右翼 ↓ 保守、右翼

自由民主党

保守、右翼联合

自民党在国会议席中占2/3以上的席位，成了超大型政党



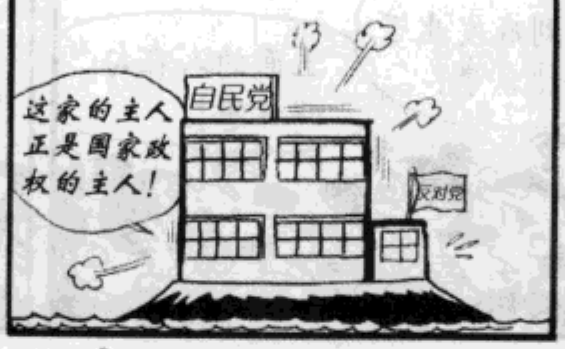
在他们看来，占少数的其他政党不过是小菜一碟，因此，自民党便成为主导日本社会的惟一政党



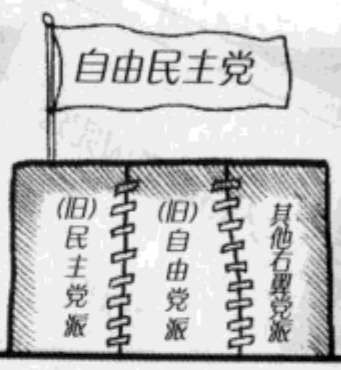
到1993年为止，自民党政权统治日本有38年之久



因此在日本，争夺政权的斗争不过是在自民党中谁掌权的问题



自民党原先是右翼保守政党的联合体，而掌握自民党就等于掌握政权



自民党是由许多政治派阀组成的



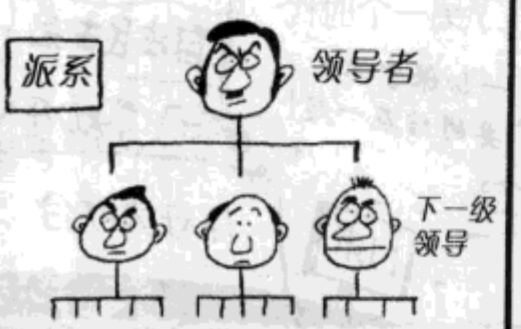
在派阀斗争中取得胜利的派系的头儿就成为日本的首相



因此，日本自民党内部的派阀竞争无异于别的国家政党之间的斗争



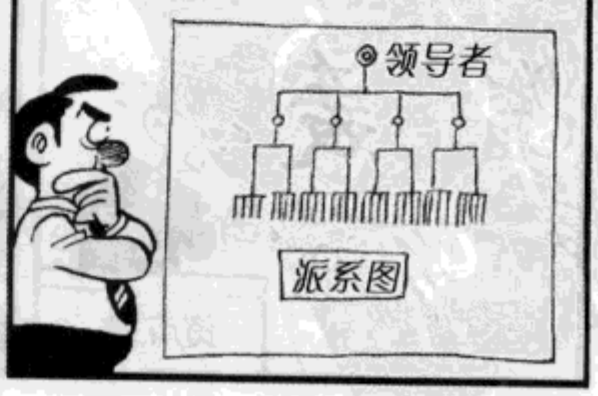
在自民党内部，每个派阀都有领导者和跟随者



每个领导者管理好自己内部的人员，以战胜其他派阀



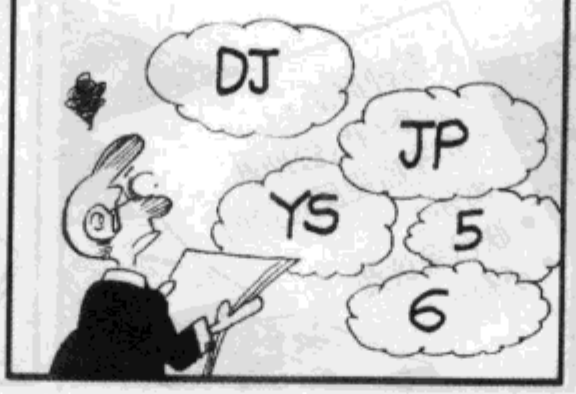
于是，对于每个派阀的领导者来说，最重要的是本派的组织和管理



在日本，每个政党都有派阀，每个派阀都有各自的领导者，这一点韩国也不例外



不过韩国与日本不同，韩国的派阀是以人为中心而产生的



其组织的成员尊重他们的领导者，并对他忠诚，他们有时甚至被称为“家臣”



日本派阀中的领导者则可以随时撤换



而且，以投票的方式选举领导者，可以说已经相当民主化



如果想成为一个派阀的领导者，最重要的是什么呢?



需要把更多的人吸引到自己这一派，并在数量上取胜，这样才能掌权，才有可能成为首相



作为领导者，最重要的条件并不是具备能很好地治理国家的能力



而是要有能得到党众的信任和支持的人品，还要有不突出的个性及杰出的交际能力



但比这更重要的，是能很好地管理派系组织的资金!



有时需要去收买反对党的成员



日本政治中的党派组织运营和钱有直接的关系



因此，在日本想成为最高权力者，首先要掌握自民党，要想达到这个目的，就得最大限度地增强自己在组织里的势力

党权

势力

为此，就得有相当数额的资金

- 各种捐助
- 派系组织管理费
- 用于监视反对党的费用
- 联合会议费
- 还有……

也就是说，拥有大量金钱的人会成为组织的领导者，并进而成为日本的最高权力者

权力

钱

因此在日本，一个政治家要想成功的话，就应该掌握足够的资金

首相

自民党领导者

钱

派系领导者

钱

日本的政治，一点一滴都和钱有关

政治就是钱！

田中首相

可是，连三岁小孩都知道，政治家从事政治事业，并不挣钱

政治

而为政治家提供资金的正是企业家

企业家

政治家

因此，政治家和企业家的亲密关系，在日本政治上是无法回避的事实

亲爱的！

亲爱的！

政治家

企业家

由于自民党掌握绝对的权力，所以，企业家所提供的政治资金只能流到自民党的口袋中去

自民党

反对党

这些资金是名存实亡的反对党想都不敢想的

为什么要给没能力的反对党提供资金呢？

反对党

企业家为政治家提供政治资金

政治资金

政治家

企业家

政治家为了报答企业家而为他们提供各种政策上的优惠待遇，这已成为日本政治的惯例

为了对你我有利，我们会调整政策的！

官员以他们的方式为企业家提供各种优惠待遇

会给你提供垄断进口权！

企业家　官员

以此得到退休后的保障

退休后请到我们公司当副社长吧！

在日本社会中，这种政治与经济之间的密切关系，就像剪不断的铁链

铁三角同盟！

企业家

政治家

官员

这种政、经、官三者间的密切关系，从明治维新以来就一直在继续着

企业家

政治家

官员

到20世纪70年代为止，三者一直由共同的使命感团结在一起

把日本建设为世界一流国家！

他们得到了在其他国家从未出现过的惊人效果

政　经　官　→　惊人的效果

政　经　官　→　结果

各自　各自

在把日本建设为世界第二经济大国的过程中，这些也确实起到了重要作用

前面拉……

后面推……

不过，随着岁月的流逝，这种政、经、官之间的亲密关系开始变质

即，企业家向政治家“行贿”，政治家和官员们陷入了腐败之网

给你提供选举费用……

如果可以当选的话，就让你如愿……

现在的日本社会和从前不一样，每天都在变化，国民日益意识到自己的权利，并懂得使用自己的权利

两个派系联合起来压倒反对党……

日本政治继续出现由钱引起的势力斗争

不把国民放在眼里，领导者之间暗箱交易？

流向政治的钱，随着时间流逝和权力斗争加剧，也越来越多了

能用多少钱支持我？

2亿日元够了吧！

政治家为了筹集更多资金，开始要“黑钱”，即“索贿”



虽然他们声称这些钱不算“贿赂”，而是“政治资金”



但是，给行贿的企业优惠待遇，而使与之竞争的企业受到损害，这分明是犯罪行为



1976年，发生了一个让日本天翻地覆的事件



美国的洛克希德公司为了把战斗机卖到日本，送给日本政治家和高级官员们1 000万美元



更严重的是，当时的日本首相田中因为收受5亿日元贿赂的嫌疑被逮捕



在此之前，无数资金已隐秘地从企业流向政治家，这其实已经成了公开的秘密



“洛克希德事件”是第一起使这种内幕交易得到披露的大型事件



日本国民因政治家腐败感到愤怒，对政治的信任感也完全消失了



但是，日本政治家和高级官员的受贿事件不但没有减少，反而规模越来越大



再次轰动日本社会的是1989年发生的“里库路德事件”



里库路德公司在股票上市之前，就卖了一些给首相手下的76名官员，这等于送给他们数十万甚至数百万日元的利润，而且不用交税

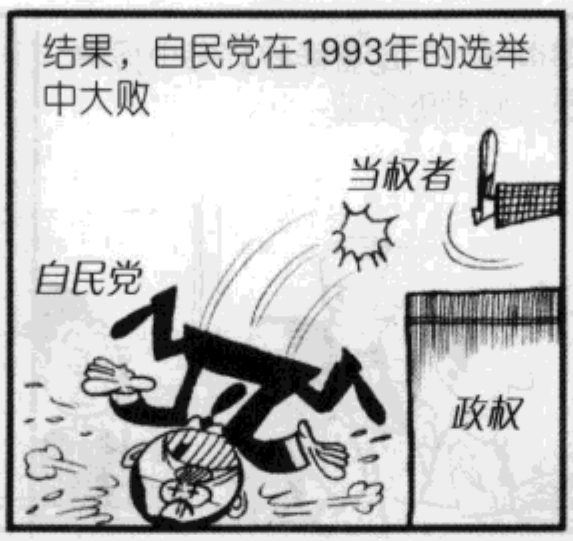


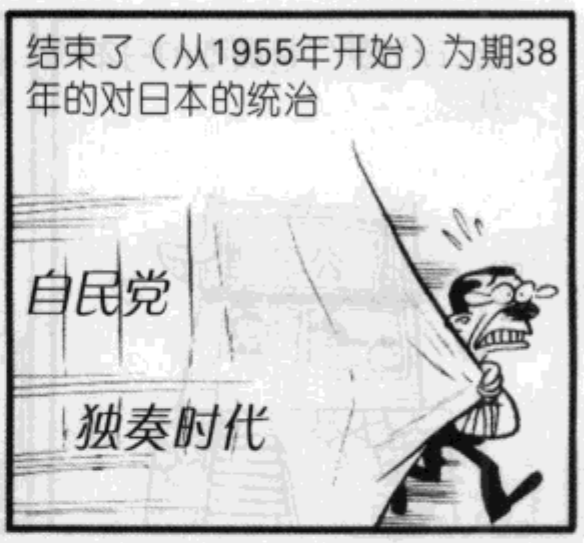

还有1992年的“共和丑闻”
共和丑闻
自民党议员从共和公司
拿了10亿日元!


以及同一年发生的“佐川急便丑闻”等
佐川急便丑闻
约500亿日元流入了自民党的腰包!


先后爆发的政治家腐败问题被认为是“发达国家日本”最严重的问题
进行体制改革，才是惟一出路!


自民党的人气和信任度一落千丈，到了无法恢复的境地
自民党就是不行!
啊!
政治太腐败了
都说积水容易臭，果然如此!


结果，自民党在1993年的选举中大败
当权者
自民党
政权


结束了（从1955年开始）为期38年的对日本的统治
自民党
独奏时代


在“把日本建设成发达国家”的理念下，曾经前拉后推的政、经、官
发达的日本
政
经
官
日本


到了现在，都成了笼罩日本经济的最浓重的阴影
政治资金募集
停


在这一点上，韩国与日本有很多相似之处，也在为贿赂、腐败等问题而挣扎
受贿的国会议员被逮捕
行贿嫌疑
XX腐败案


日本和韩国异口同声地主张政治改革
政治改革!
清廉的政治!
改革!
韩国
日本


断绝政、经、官之间这种隐密关系，才是决定21世纪两国发展成败最重要的因素之一
钱
权

“以公司为家！”

——但是，劳动关系太僵化了——







日本把这种家庭观念引进企业



把为了找工作而四处流浪的劳动者留住



成功地培养了为企业尽忠的劳动者



就像不能赶走家庭成员一样



企业作为一个家庭也不能轻易解雇职员



并保证终身雇佣，让劳动者全心全意地为企业奋斗



在家庭里，无论能力大小，前辈就是前辈



与此相同，比起个人能力，企业更重视职员的年龄和工龄，并以此决定上下次序



看能力中村比小林稍强一些，年龄也大，但小林进公司比他早两年



那么就该提升小林为课长了，虽然中村年龄大，但谁进公司早，谁就是前辈……



后辈超过前辈会破坏公司的气氛，也就会破坏公司的“和”……



中村，你在能力方面超过了他，但是论经验或人际关系，还是小林略胜一筹，不能忽视这点……




终身雇佣制和论资排辈制虽然能让员工全心全意忠于企业，为企业安心工作
效忠!
但是，比起重视个人能力的发挥
肯定是前辈先升职……
更重视人际关系，这是个弊端
不能搞坏与前辈的关系……
但“企业是家庭”，“员工都是一家人”这种牢固的人际关系纽带
不会产生互相竞争的心理
必须压倒他我才能升职……
而形成互相协助的友好关系
前辈，您早一点升职，我才能升上去呀!
谢谢啦!
使员工把公司的事当做自己的事来处理
今天你不是放假吗?怎么来上班了?
有一件事没做好，让我担心，没办法!
但随着时代的发展，终身雇佣制的缺陷逐渐显露
论资排辈制
终身雇佣制
首先，像“家庭成员一样”的员工是不容易解雇的
管仓库的员工成问题啊!
董事长，管理仓库的员工得解雇一半……
员工都是我们的家庭成员，可不能随便赶走……
多余人力都派到美化部，让他们做修剪草坪的工作……
可是修剪草坪也要不了那么多人呀!
由于不能解雇员工，而在不必要的人力上花了许多钱，真是浪费呀
对不起!
剩余劳动力

论资排辈制的弊端就是，没有能力的人也不会被炒鱿鱼，工资反而越来越高

算盘？

良田部长还在用算盘吗？

因为他是电脑盲……

时代已经改变了，怎么还不学电脑？

他说算盘比电脑快多了……

现在的电脑时代还用手写账簿，这样工作效率不是太低了吗……

良田部长的工资是多少？

52万日元

又不能因为效率问题而解雇一生为了企业奋斗的人，让他转到别的部门工作算了……

是！

不管有实力的年轻人多么努力

又没能升职！

人事调动通知

总务部长　高田
事务处长　小川
企划事务部长 青森

由于年龄和工龄不如别人，都无法一帆风顺地升职

计划书做得再优秀也无济于事，我这样卖力地跑来跑去也没用……

他们竭尽全力想大干一场的动力逐渐消失

古板的上司反对所有的新计划！

唉！真不想再干下去了！

论资排辈制和终身雇佣制让公司职员们安心工作，在促进日本经济发展的过程中起到了不少作用

终身雇佣制

日本经济

论资排辈制

20世纪80年代日本经济达到最高峰的时候，全世界都注意到了日本式的经营方式

我们也学日本吧！

比起劳动力自由流动的国家，日本式的经营方式取得了多么大的成果啊！现在开始考虑终身雇佣制吧！









*日用工人，指工作一天收到一天工资的工人。

刚开始日本企业无法理解美国企业这种做法

他们怎么能这么做呢？

解雇！

解雇！

临时性工作

结构调整

美国

员工堕落为日用工人、安定的工作单位逐渐消失，这样的社会人怎么活呀？

这是因为当时日本失业率低，而且经济发展非常稳定

日本失业率

2%以下

为什么会有失业者呢？

放松

但到了20世纪90年代，日本经济变得日益不景气，倒闭的企业也越来越多

不景气

国际贸易竞争越来越激烈，为了确保企业的竞争力

节约子弹！

日本企业开始意识到节约经费和经营合理化的重要性，终身雇佣制成了妨碍日本经济发展的一块大石头

不要丢下我不管！

经营合理化

企业

终身雇佣

没有能力也能留在企业，因年长而先升职的制度已经落后了……

就是因为有终身雇佣制，落后于时代的人也能得到高职、拿高薪

信息化？那是什么？

日本的论资排辈制、终身雇佣制已经赶不上时代了，必须改变！

到20世纪90年代中期，日本逐渐废除了论资排辈制

以后不看年龄大小，而是要看是否有能力来决定能否升职！

后辈！

废除终身雇佣制的企业增加了

没有能力，随时都可以解雇你……

解……解雇?!

将来还会继续增加

现在是竞争时代！

当然，日本工人的不满和不安因此而爆发

我们把一生都献给企业了，怎么会变成这样……

到了现在才说没能力就要退出？

一切都取决于竞争？

叫我们和那些年轻人竞争……

到底我们为谁献出了青春？

还能怎么样？企业破产了就什么都没有了，为了企业只有这条路可走！

哇……上了年纪的人现在无路可走了！

那你还想怎么样？

哇……上了年纪的人还不如富士山的石头！

哇哇！哇哇！

但实行了数十年的论资排辈制和终身雇佣制真的那么容易废止？

后辈先升职真让人难以容忍！

还说什么一生给我们保障……

这件事成了许多想法古板的企业家们的烦恼

不能像现在这样，继续不下去了……

解雇像家人一样的员工们真的好难啊！又不能让亲人们互相竞争……唉，好烦啊……

过去使日本打败竞争对手、迅速发展的原动力

论资排辈制

终身雇佣制

一体经济

就是终身雇佣制和论资排辈制

时代变了……

新经营方式

敢抛弃我们?!

但现在这些制度成了日本经济发展道路上的大石头

敢跟着我们过去吗?

取长补短

——但是，缺乏创意——


仔细观察日本销往世界各地的产品
日本制造
很难找到日本人自己发明或开发的
以前是从中国、朝鲜学东西……
现在是从西方学来的……
以前
现在
基本上都是从国外，尤其是从西方买进的新发明和技术
发明和技术
欢迎！


他们对这些技术进行再开发，让它们进一步升级
包装一下
修理一下
技术
升级一下
横扫国际市场的日本轿车、录音机和照相机等产品
技术都是从德国、美国和法国引进的
光学技术
造车技术
电子技术
美国
欧洲


引进西方技术，再加上日本人的细致
日本人的细致……
西方技术
制造出比原产地更优秀的产品
哇，比我的还好！
这就是尽情发挥日本人“取长补短”精神的结果
取长补短，我们积极引进好技术！
取长补短

日本的电子产品风靡全球市场

索尼
日立
三洋
三菱
京瓷
松下
电子产品

尤其是日本的电子游戏，占据了全球90％的市场

索尼
任天堂
世嘉
电子游戏

虽然日本人以随身听、游戏机和电子宠物等独特的热门产品赚了全世界的钱

随身听
游戏机
电子宠物

但是，这些热门产品的基础技术却是从西方引进的

产品
基础技术
西方

当然他们可以这么说

技术是哪个国家开发出来的并不重要！

我们引进这些技术，通过加工使它们变得更优秀，不就是我们的技术了吗？

原创性并不重要！

但引进别人的好技术也是有限度的

假如引进了A、B、C技术，又发挥了“取长补短”精神，制造出新产品

ABC
新技术来了！

但还是无法超越A、B、C的水平，就是说，无法得到D、E、F

应用、应用！

AA
ABA
ACA
ABBA
CAB
CBAA

但现在是新技术和新发明比什么都重要的时代

V
S
K
Z
W
X
消费者

只靠对别人的技术进行再加工是远远不够的

BAA
AB
CB
AAB
AA
ACA
CA

这是日本需要慎重考虑的问题

创意……

但是从另一个角度来看，这种“取长补短”精神在越来越全球化、一体化的时代也有可取之处

技术从哪里来现在已不再重要

就因为车是从西方引进的……

重要的是怎么把它们再开发成既实用又美观的新产品

难道每次乘车时都得行礼吗?

太感谢了!

这可能是更为现实的思考方式

制造比西洋货更好的产品去卖，才是最重要的!

新产品

$25 000

而日本最关键的问题是这种封闭

日本

关门

其实日本文化可以称之为“大杂烩文化”

这是连日本的学者都承认的事实……

拌面

日本是从公元5世纪开始形成国家的

我们国家出现得很晚……

因为是岛国，所以对外界的东西不太熟悉……

日本文化的基础基本上都是外来的

要把外国的东西学到手!

尽快发展日本!

日文中的汉字是从中国传到日本的

伊加阿久世是多其

虽然是优秀的文字，可是太难学了……

日本人以汉字为基础，创造了简单易懂的标音符号——假名

加→力→か

伊→イ→い

拿我们的文字干什么呢?!

日本的国家制度也是从中国引进的

就照这个!

唐朝制度

太棒了!

又从朝鲜半岛的百济引入佛教

我们不买纪念品，不买!

这是佛像！无知的家伙……

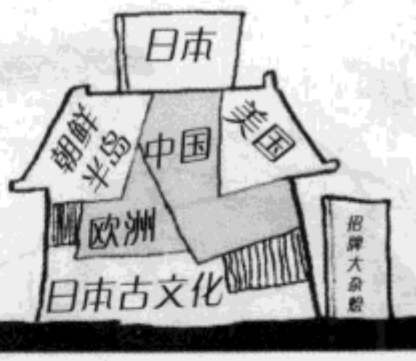
百济

日本最基本的文化就是从中国和朝鲜半岛引进的

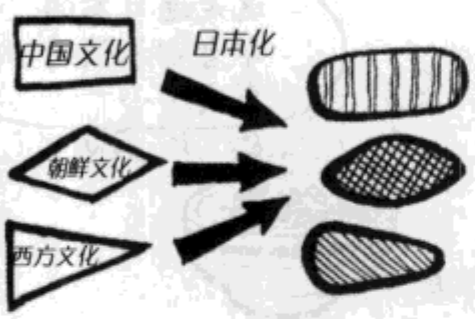
日本从1853年起开始学习西方文化

欧洲！学欧洲！

当时的日本文化是东西方文化结合的“大杂烩文化”



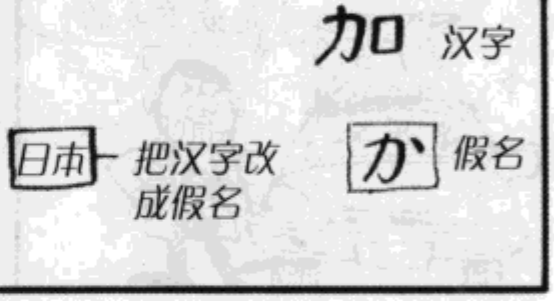
日本把国外的文化彻底改成了自己的东西，使之日本化



虽然这些文化来自外国，但是，日本人却对这些文化感到很自豪



他们把别人的东西做成自己的东西，其程度简直不可思议



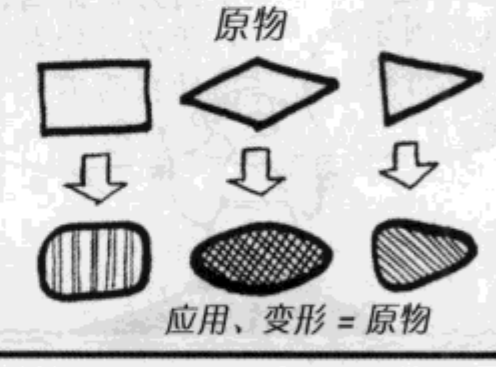
佛教传入日本后，在佛教改变了日本人的同时



日本人也改造了佛教



但不管日本人怎么强调这是“日本的文化”，仍看得出来这些东西都是从别人的东西改造来的



因为日本文化本身就是建立在外来文化基础上的



所以日本人经常会提出“日本正统文化到底是什么”的问题



正统的日本是什么样的？日本人是什么样的人？外国人眼里的日本和日本人是什么样的？



可能世界上很少有国家像日本那样，有那么多研究自己国家的书

日本人很少用“我们国家”或“我们国家的人”这些词，而用第三人称的“日本”和“日本人”，这说明他们想客观地认识自己……

而且日本还出版了很多外国人写的关于日本的书，并吸引了很多日本读者

日本研究
日本
日本人是谁
日本论
菊与刀
日本分析

日本人总是为自己的身份感到不安

日本人是谁？

总是把外国的东西改换成自己的，并相信这样做就成为自己的了

新
新的！
我们的！
日本化

但这另一方面也反映出了日本人对自己身份的不安和复杂的心理

仿造的吧？

因此，岛国人的特征——排外心理在日本人身上得到了充分体现

我们用我们自己的方式生活！

谢绝外国人

不要过来！

对于外国新事物，日本人按照“取长补短”的精神，只吸收好的方面

短处
长处
现在是我们的了！

彻底排除其余成分

必要的都拿到手了……

不许在我们的地盘上种那棵树！

总的来说，日本人拒绝外国的东西

NO!
原来的东西

把外国的东西改成日本式的，并且只重视自己的观点

热咖啡
ホトゴヒ！

缺乏四海一家的精神

ゴヒ！
咖啡！
咖啡！
咖啡！
四海一家=世界一体化的意识

这说明虽然日本面向世界的大门是敞开的

欢迎外国的！只要是我们需要的……

但心灵的大门还没打开

但是，不喜欢外国！

这是让住在日本的外国人觉得最痛苦的

住在日本的接近100万的韩裔

我们在日本长大……

受日本教育，有日本人的价值观……

除了祖先是韩国什么人以外，跟日本人没什么两样

啪！

外国人登记

但在日本却不能受到和日本人一样的待遇

歧视

日本社会

教育、就业等

连被日本人“另眼相看”的西方人也一样

你是法国人吗？

虽然起初日本人抢着要与之交朋友

我们组织一个俱乐部吧！

和我约会吧！

有酒会，请参加吧！

参加联欢会吧！

但如果他不学日语，也不改成日本式的生活方式

在日本待了几年了，怎么还没学会日语？

不是学不会，而是不想学吧？！

特别是如果没有日本式的思维方式

老是想争论，真麻烦！

什么都想弄个明白，气死人了！

即使是好朋友也会一个个离他而去

到了日本，就得学日本的方式……

结果他就成了孤零零的一个人，这就是日本社会

呜哇

日本是由“单一民族”所构成的岛国

一个太阳！

一个日本！

一个民族！

虽说日本是世界发达国家之一，也敞开了国门

向世界敞开大门的日本

但是，日本对外国人、外国文化的“包容力”还是不够

只是打开了门罢了，又没有让你进来！

在这样的社会中，外国人连找房子都要吃点苦头

租房

－谢绝外国人－

这样的封闭性和只有对自己有利时才采取的“取长补短”精神

取长补短

出现在日本这个世界第二经济大国

拿了那么多东西，也该懂得付出了吧？

难道有什么专利之类的东西吗？

1999年1月1日，欧洲统一货币欧元出台

EU

欧洲

防止美元的垄断！

世界经济进入了以美元和欧元为中心的体制

$

€

日元的作用变得越来越小，而对此感到不安的日本

¥

再这样下去，真的不行了……

正在呼唤建立以日元为中心的庞大的亚洲经济体系，来对抗以美元和欧元为中心的经济体制

¥

亚洲各国要团结起来!!

你不是曾经抛弃过亚洲吗?!

并且正努力把日本文化推广到全世界

光靠产品出口是不够的……

要让世界承认日本文化！

文化

尤其在世界各国的日语推广上投入了很多资金

啃呢吃哇！（你好！）

啃呢吃哇！

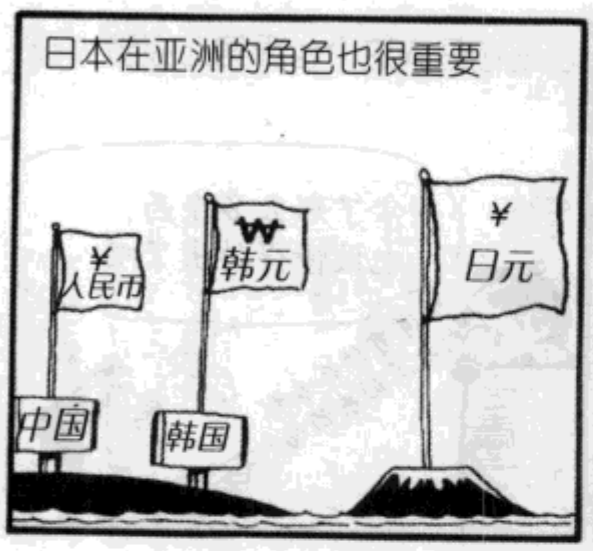
日语

日语


在世界上的数千种语言中，经济上最重要的语言，第一位当然是英语
国际通用语……
Good morning, Mr. He.


接着，日本语排第二位
1. 英语
2. 日语
3. 西班牙语
Hello!
おけよう!
Hola!


这显示出日本经济在世界上的重要性
辛苦了!
别客气!


日本在亚洲的角色也很重要
¥ 人民币
₩ 韩元
¥ 日元
中国
韩国


但是，在亚洲，绝大多数人并不喜欢日本


其原因在于日本在自己需要时，自私地抛弃亚洲
脱亚入欧
抛弃亚洲，去欧洲……
落后!
亚洲
西方
跳呀!


现在重返亚洲的日本
抛弃西方……
脱欧入亚!
返回亚洲
亚洲
西方


说来就来，说走就走，无法令人喜爱
想走就走？把好东西都带走了!
取长补短!


除此之外，对过去所犯下的侵略罪行的否认，也令人根本无法接受
到底道不道歉?
我也觉得遗憾，但是……


真是缺乏经济大国所应有的宽广胸怀
吞吞吐吐!
别想否认!
你管不着……


虽然“取长补短”精神促进了日本经济发展
只挑好的……


但过去和现在不一样了，日本人应该有所改变
不能只挑需要的!
还要学会容纳世界!



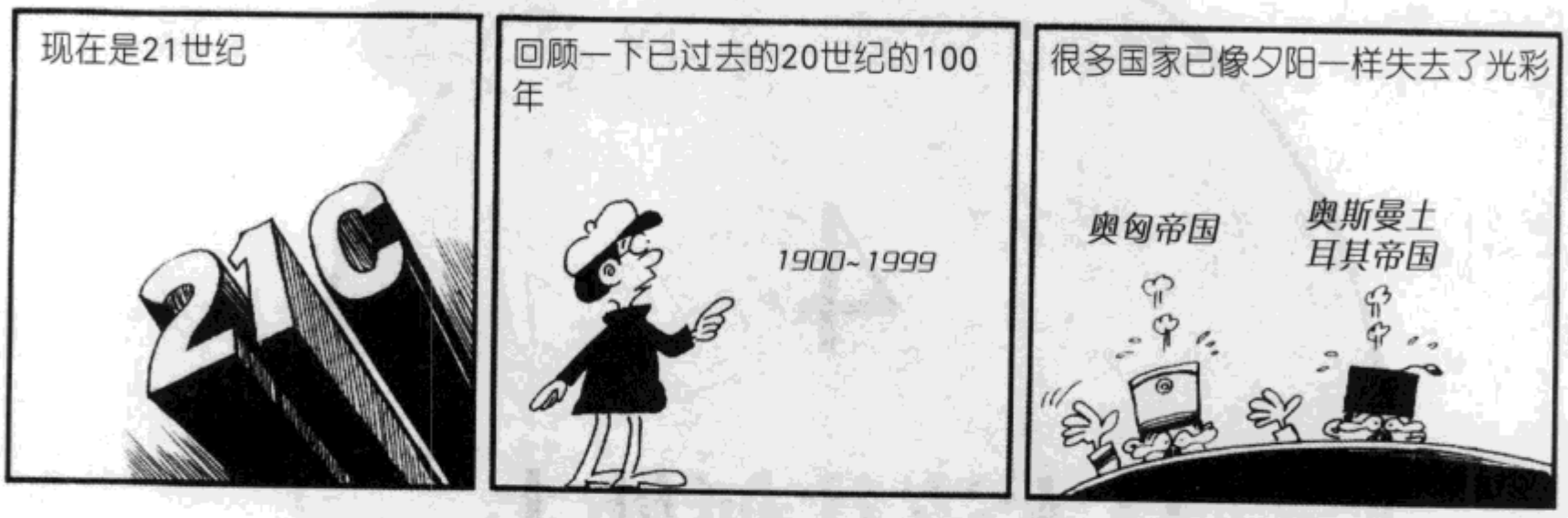
4

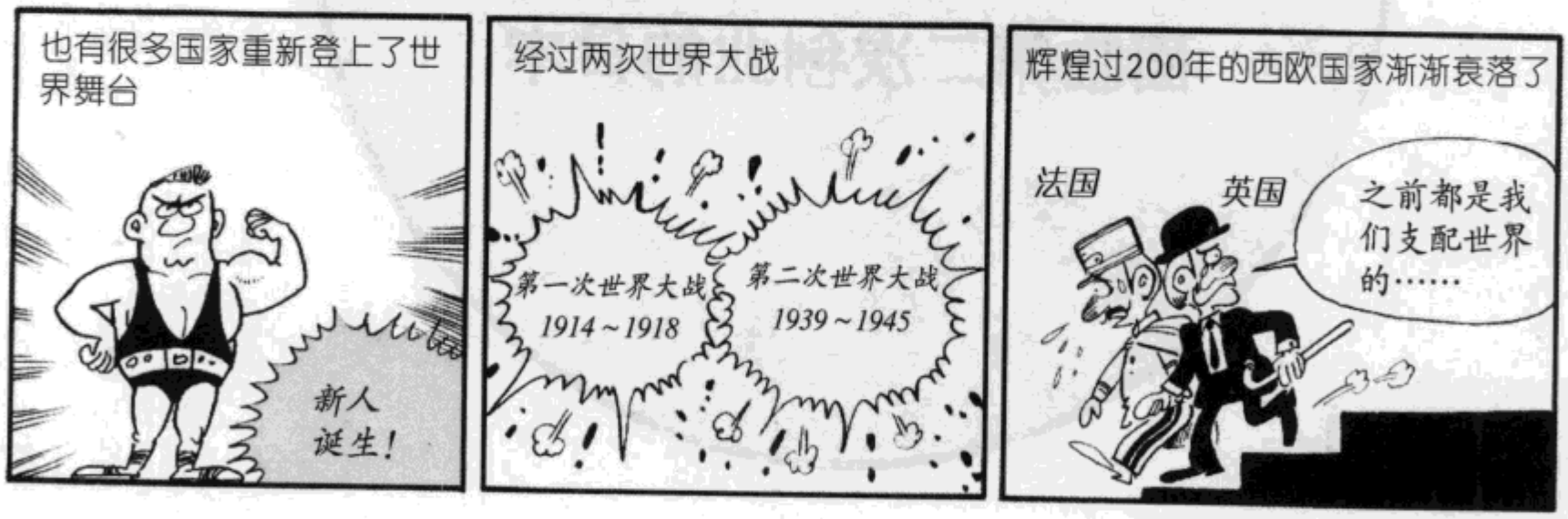
日本该往何处去

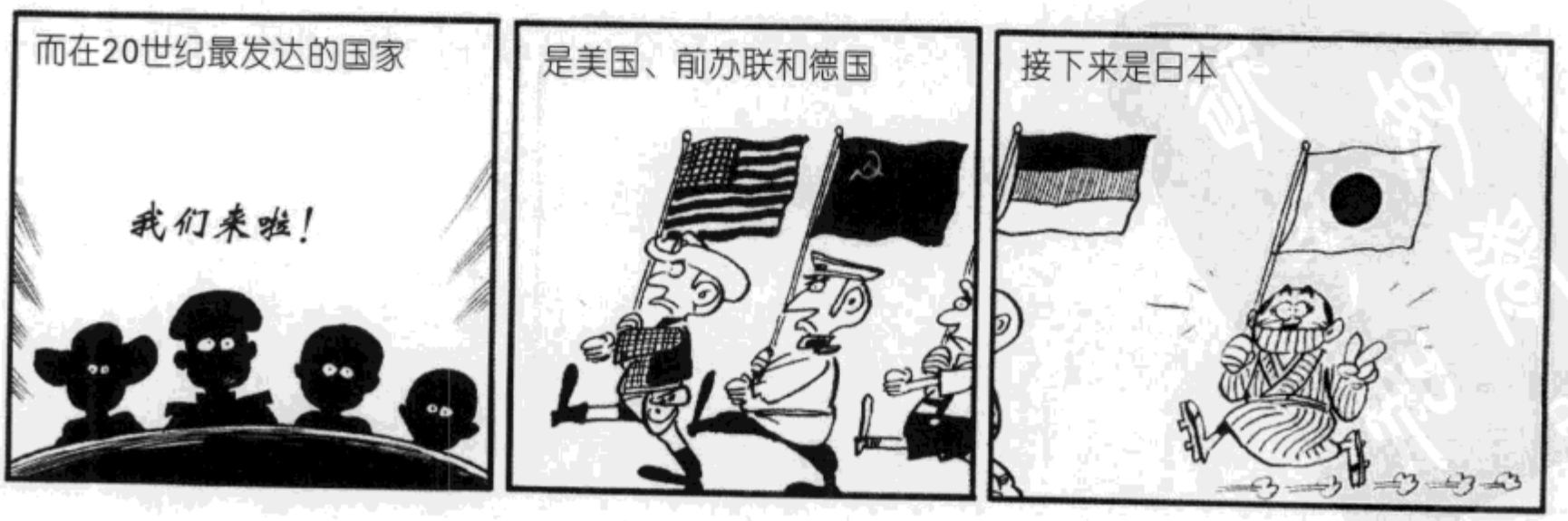
面临第二次创业的日本

日本

——20世纪发展最快的国家之一——







美国到19世纪末还是个在世界舞台上默默无闻的国家

英国!

法国!

世界舞台

丰富的地下资源和开拓精神使美国迅速发展起来

美国对第一次世界大战的胜败起了重要作用

美国

英国、法国

协约国

德国

从此美国站在了世界政治舞台的中心

咱们创立国际联盟吧!

羡慕我吧?

美国

虽然遇到过经济危机

失业者

物价

股票价格

但是作为巨大的大陆国家，美国在坚固的民族主义基础上发展了自由经济

自由

市场

经济

民族

主义

之后，美国又在第二次世界大战中获胜

在1945年后，美国成为代表资本主义阵营的超级大国

资本主义阵营

并在前苏联解体后成为世界惟一超级大国

USA

谁敢惹我?

美元的威力遍及国际市场，巩固了美国在世界上的地位

美元

一段时间内，很难再出现一个能与美国相抗衡的国家

谁敢来挑战?!

USA

所以，美国成了最成功的国家之一

USA

冠军

20世纪

20世纪也可以说是前苏联的世纪



苏联成立之前的俄国充满饥饿与绝望



部分贵族和有特权的人占有大部分财产，老百姓却过着奴隶般的生活



在当时的俄国爆发了世界最早的无产阶级革命



革命获得了成功，俄国变成了苏联

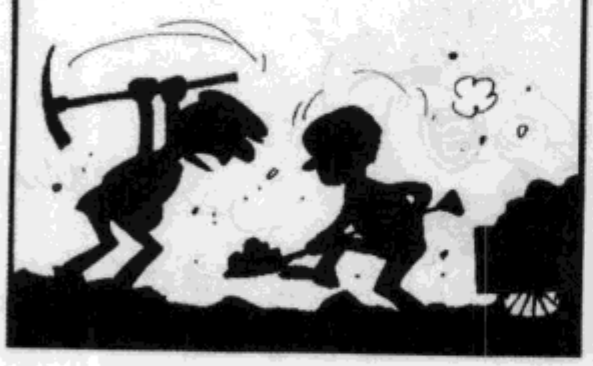


苏维埃社会主义共和国联盟
=
俄罗斯联邦
+ 乌克兰共和国
+ 乌兹别克斯坦共和国
+ 拉脱维亚共和国
+ 立陶宛共和国

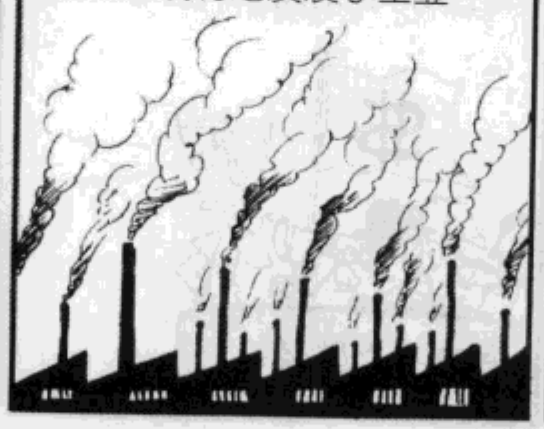
其人民丢掉奴隶身份，成了国家的主人



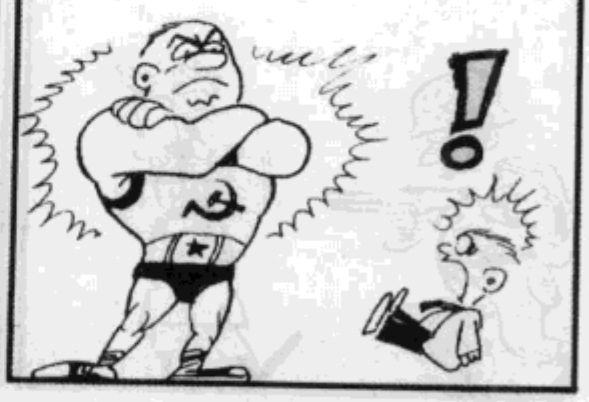
为了把国家建设得富强，在这个平等的社会，人们都一心一意地工作



经过产业革命，这个原来的农业国成功地发展了工业



经济得到快速增长，国力也相应增强



前苏联在第二次世界大战中获胜后



成为社会主义国家的核心



与美国一起成为主导世界发展方向的两个超级大国



再来看看德国是怎么样的

德国在19世纪中叶以前受到英、法两国的排斥

法国
英国
荷兰
比利时

落到欧洲“二等国家”的处境

你想来这里？不要做梦！

虽然德国比英、法两国起步晚，但经过产业革命

德国在发展工业后依靠日耳曼民族特有的勤劳精神和国家领导者的指导

富国强兵！要发展国家的经济，建立强大的军队！

到了19世纪后期，成了威胁英、法两国的军国主义大国

什么时候变得这么强了……

但这种发展已经晚了，以英、法为主的发达工业国已霸占了大部分的殖民地

英国
法国
比利时
荷兰
殖民地

后发展起来的德国几乎已无处可占

美国
无空可钻了……

于是，为了打破这种局面，德国发动了第一次世界大战，结果彻底地失败了

想钻进来？没门儿！

在战争的瓦砾上，德国准备重新站起来

不能就这样放弃！

但是，在经济危机下出现的法西斯主义者的统治下

只有我们这样优秀的日耳曼人才有资格支配世界！

德意志民族要团结！

德国又发动了第二次世界大战，结果再次战败

同盟国
又输了！

但德国完成了被称做“经济奇迹”的经济复兴

并重新出现在世界的舞台上

在“和平共处”的大原则下，德国与邻国建立了友好关系

和平
共处

原来，这些邻国全都把德国视为敌人

但是，历史上头一次，他们成了德国的9个友邦

荷兰
丹麦
比利时
波兰
卢森堡
捷克
法国
瑞士
奥地利

它们拥有欧洲最发达的经济

德国马克
DM
欧洲最强

与法国一起建立了欧盟（EU）

一个欧洲
EU
德国
法国

把欧洲货币统一为欧元

德国马克
法国法郎
比利时法郎
西班牙比塞塔
葡萄牙埃斯库多
等等

欧元

如今，德国在一个欧洲的欧盟中扮演着领导角色

美国
欧盟

在19世纪中期还是“二流国家”的德国

英法
德国

虽然在两次世界大战中都被打败了，但它重新站了起来，如今站在欧洲和世界经济的中心位置

德国也是20世纪最成功的国家之一，估计，你们对此也没有异议吧？

德意志联
邦共和国

但在20世纪的发达国家中日本比较特殊

之所以这样说，是因为前面所说的3个国家

都属于过去数百年来主导世界发展的欧洲国家

和大部分由欧洲人后裔组成的西方国家

但日本在1853年之前，与欧洲毫无联系，是一个纯粹的东方国家

现在却成为世界第二经济大国

而美国和前苏联拥有广阔的领土和丰富的地下资源

德国和日本却是没什么资源的小国家

却发展成了经济大国

虽然没什么资源，但采取一定的方法，还是可以成为经济大国

就像前苏联一样，随着时代的变化，即便资源丰富，也有可能土崩瓦解

这证明怎么操作有时比物质条件更重要

日本在1868年明治维新后的100年间成为世界经济强国

日本的国力发展

明治维新 1868

韩日合并 1910

经济不景气

第一次世界大战战胜 1918

江户时代 没有名望的国家

日本也是20世纪最发达的国家之一

第二次世界大战战败 1939 ~ 1945

1990

?

朝鲜战争爆发 1950

这100年中日本人一直想追赶西方

咱们要超越欧美!

这样可以把19世纪所受到的耻辱洗掉，要成为世界上最发达的国家!

日本人的自尊

在这个目标下

突破!

跟我来!

日本人齐心协力

哇

在第二次世界大战后努力建设日本

砰!

朝鲜战争

使其发展为世界第二经济大国

一流

但是，日本经济像20世纪的落日一样，正经受着严重的不景气

摇晃

一流

日本在不安和恐惧中迎接来了21世纪

一流

咕噜

咕噜

到底是什么使得日本这样举步维艰?

如果是由于人为因素，那么日本到底做错了什么，才不得不为经济危机而苦恼呢?

到底是为了什么?!

日本丸

日本面临的经济不景气正是日本人自己招来的

笑

我们是日本，我们与众不同！

这是因为他们没有随着时代和世界的变化及时改变自己

变化

我们是对的！这样最适合我们了！

这是不改变思维方式所导致的局限性

已经说过，日本在过去100多年间的目标就是追赶西方

追上！

20世纪80年代，日本就已经进入了世界发达国家的行列

美国

一流

可以说他们已达到了目的

知道我们是什么样的民族了吧？

那么，如果不再把国家的目标放在“追赶”而放在“站在第一线”，即建设世界最先进的国家上

要取胜不能光跑得快，这是比赛水平的问题！

就要改变所有的制度和思维方式，尤其是要把思维方式改变成世界最先进的

那要让我们怎么办？

光练习了快跑……

否则就缺乏一种对“一流国家”的设计图

这就是缺乏独创性……

光模仿别人的结果！

换句话说，日本虽然在经济上已经达到了世界发达国家水平

思维方式

赚了钱，换一件衣服怎么样？

但其制度和思维方式

这衣服虽破，但穿起来舒服，适合工作的时候穿！

却还处在以追赶发达国家为目标的水平，这就是日本所存在的主要问题

那么，发达国家的思维方式是什么样的呢？

这里是顶峰！

而日本式思维方式的特征又是什么呢？

离最高处不远了！

要进入发达国家的行列，为什么要抛弃这种思维方式呢？我们来比较一下

日本

- 把质量好的产品便宜地卖出去

$500　$80　$40　$15 000

发达国家

- 把质量好的产品以较贵的价格卖出去

名牌电器　$1500

名牌皮鞋　$200

名牌服装　$300

$40 000　名牌车

- 大批量生产规格化产品，薄利多销

利润虽少，多卖就行！

$100

- 小批量生产世界名牌产品，以几倍的价格获得大量利润

$300　$500　$700　$450　$800

- 勤劳、节俭，挣来的钱都储存起来

存款　银行

- 勤劳、节俭，但会享受人生

冲浪　航空公司　机场

日本

- 由官员指导国民的思想，并以各种规章制度制约企业的发展，行政管理人员有很强的精英意识



发达国家

- 虽然存在官僚主义，但对国民有很强的服务意识



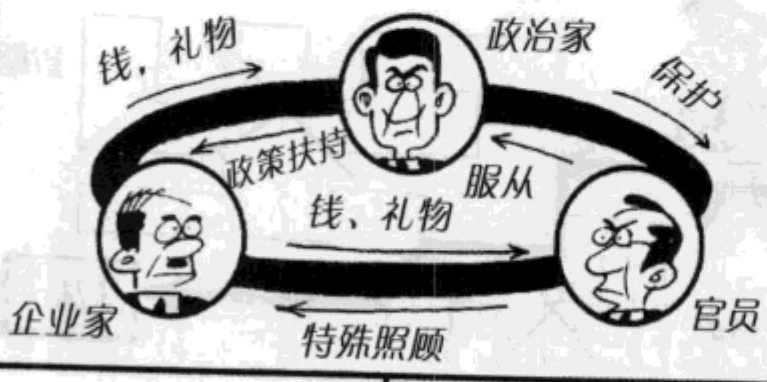
- 由官员管理金融，常出现人事方面的外部干预



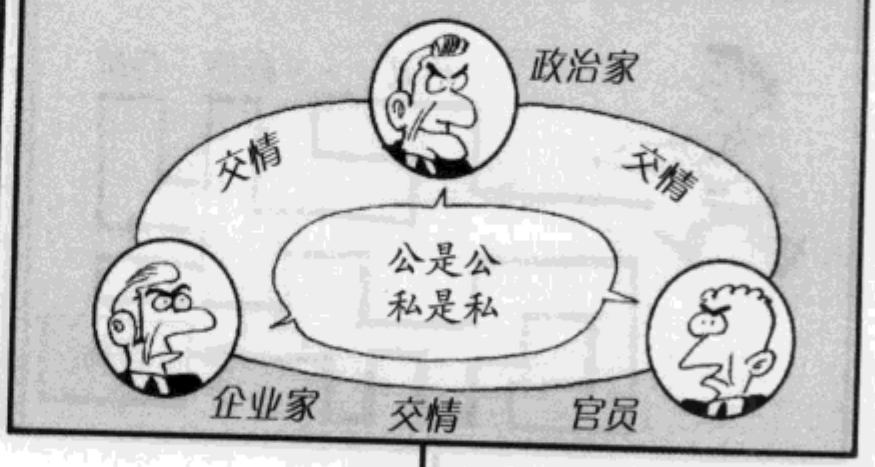
- 政府尊重企业的自律



- 政治家、企业家和政府官员之间存在着千丝万缕的关系，存在腐败现象



- 政治比较公开、透明，但也有腐败现象



- 有强烈的“以公司为家”的观念



- 公司只是个上班的地方，公私分明

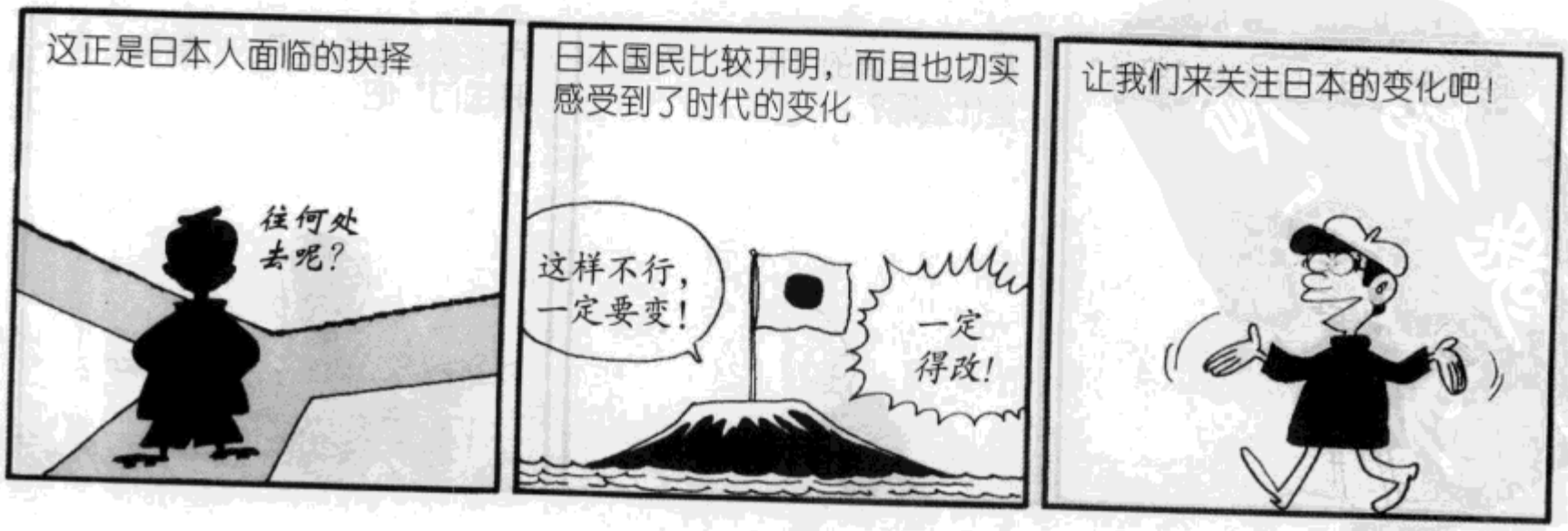


日本	发达国家
• 由于采用终身雇佣制和论资排辈制，劳动关系没有弹性	• 采取竞争机制，按照企业的经济环境，可以有弹性地调整雇佣关系
• 拿来外国的东西，照葫芦画瓢	• 重视创新精神
• 重视形式和程序，受传统的束缚	• 比起形式和程序，更注重内容；比起传统性，更注重实用性和创新性
• 进行统一教育，使国民模式化	• 采取个性化教育，鼓励和发展每个人的与众不同之处


日本的情况正如上所述，可以说还没有真正达到发达国家的水平
简直是对日本的侮辱！
这样，日本虽然在经济上已经达到了世界先进水平
发达国家
通过！
但他们的思维方式和制度还不属于发达国家的类型
还坐这样的船？


因而，到20世纪80年代日本成为世界一流经济大国为止
日本式思维方式和制度
使日本经济得到发展的各种因素
在21世纪反而成为阻碍日本经济发展的绊脚石
换掉船，那船员怎么办？


日本究竟是将继续发展
放弃比赛，就等于失去一切……
优胜
还是就此一蹶不振
呜 呜
得看日本能否摆脱原有的模式并通过改革转变为发达国家的模式
日本


这正是日本人面临的抉择
往何处去呢？
日本国民比较开明，而且也切实感受到了时代的变化
这样不行，一定要变！
一定得改！
让我们来关注日本的变化吧！

日本该怎样改变自己呢?

?

日本进入这个时代的苦恼就是在全球化的冲击下

全球化

日本一贯奉行的高筑壁垒的方式已经行不通了

过去，日本就是高高筑起自己的堡垒，从不管亚洲各邻国的贫困和痛苦

战争、疾病、饥饿……

亚洲

只求自己的发展

吧嗒……

真好吃!

但是，现在国境的观念已日益模糊

外来文化

信息

日本以前的努力很有可能会前功尽弃

日本

全球化

既然已经没有必要再筑“高墙”

那么为了不让已筑好的“高墙”受到破坏

日本不得不自己研制出“胶水”

那么，所谓的“胶水”究竟是什么呢?

可能就是面向世界的“精神上打开国门”吧

日本一向所追求的最高价值观和美德就是“和”

和

但这“和”，为的仅仅是日本内部的和平和团结

关他们什么事!

和

我们自己过好日子就行!

所以，日本拒绝一切有可能破坏“和”的东西

即使遭别人的白眼

所谓经济大国……

对世界有什么贡献?

太自私了!

和

也要追求日本的“和”

和

不管别人怎么说!

但现在是全球化的时代，全世界人民不都是地球村的村民吗?

世界是我们大家的!

日本只有跨出国门

和

追求全世界的“和”

和

或者把范围缩小一点，追求全亚洲的“和”时

亚洲的共同繁荣

才能得到邻国的信任

日本变了……

这下可以相信了!

然后一起携手前进

福

福

福

这时，不仅整个亚洲能得到发展，日本也能够得到更大的发展，不是吗?

亚洲

日本人听到这话时只会在心里嘀咕，却绝对不会说出口

是，就当我们是那样的……

那你们韩国呢？你们也有一大堆问题没解决，还对我们日本说三道四！

对，的确如此，韩国比日本有更多的难题

当前问题

韩国的国民收入仅仅是日本的1/4，尚待解决的问题也堆积如山

日本的经济规模

但是我们这样细谈日本问题，尤其关心其经济问题

日本

是因为日本的绝大部分问题，其实也是韩国的问题

韩国

并且，日本的经济问题还反映出日本的文化和历史

宗教 文化 社会 政治 历史 经济

当日本经济高速发展时，韩国就学习其长处

日本经济 长处

将其植入韩国经济当中

模仿

韩国经济

日本经济的长处……

再以韩国人固有的韧性投入到国家建设中

玫做就行，嘿哟嘿哟！

比我们还厉害！

结果，一个1953年时人均国民收入只有67美元的穷国

饿了！

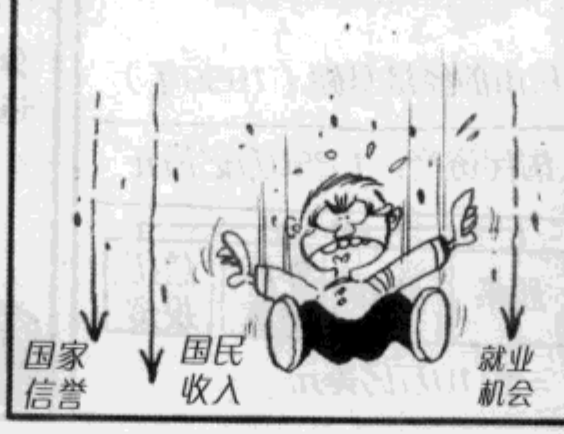
咕噜噜

在亚洲金融危机出现之前，创造出了人均国民收入1万美元的经济奇迹

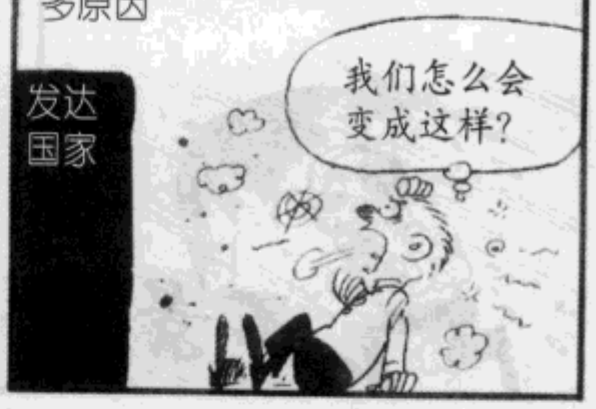
但是，随着1997年12月亚洲金融危机的爆发



韩国经济掉入了无底深渊之中



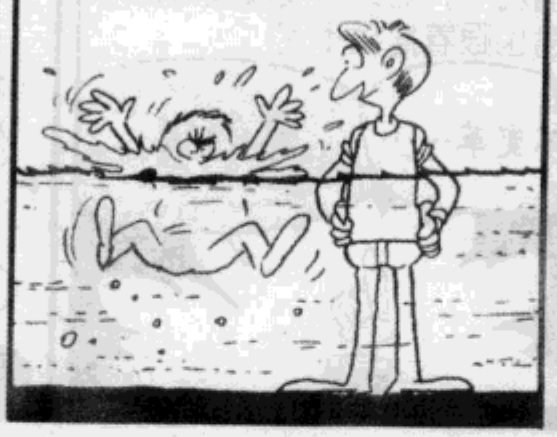
贸易额曾居世界第11位的韩国遭受到亚洲金融危机的打击，有很多原因



但其主要原因跟日本类似



在这个适者生存的竞争时代



不改变旧体制，固守其成



就是失败的最大根源



因此，日本的例子给韩国人深刻的教训



尽管日本已经比较发达



但如果仍然不愿意学习新的思维方式



已有的一切都有可能化为泡影……



这就是观察日本经济的成功秘诀和发展瓶颈的重要意义!



虽然日本目前正陷入长期的不景气和对未来的惶恐之中

不景气

但日本经过多年的努力，打下了非常坚实的经济基础

日本的经济基础（1999年）

国民资产：1 250万亿日元

股票	储蓄	外汇储蓄	信托投资

= 约10万亿美元

再说日本又是世界第一大债权国

你们借走了多少钱，还敢惹我们！

正中要害

拥有超过2 000亿美元的外汇

我们根本没有什么外汇危机！

2 000亿美元

如今的世界瞬息万变，在这种情况下，对经济发展模式的思考也跟着摇摆不定

不变革……

无法生存！

面对同样的困境，日本和别的国家一样，正在忍耐着

呼呼

呼呼

呼呼

呼呼

换季嘛，浑身都不舒服，还发热……

1970年，在面对石油危机等多道难关时

石油危机

日本应付自如

石油危机

它也有能力克服目前的困难

挑战和应战！

日本面临的危机和发展机会其实也影响到韩国面临的危机和发展机会

₩ 韩国经济

¥ 日本经济

因此日本的发展变化对韩国极其重要

这本书出版以后，我将通过改版，继续向你们报告日本的新变化

日本该往何处去


日本的重要特征之一就是信仰起不了什么重要作用
信仰?
信仰究竟有什么样的意义呢?
信仰常常成为一个社会、一个国家价值观的精神支柱
信仰
理念
政治
哈利路亚……

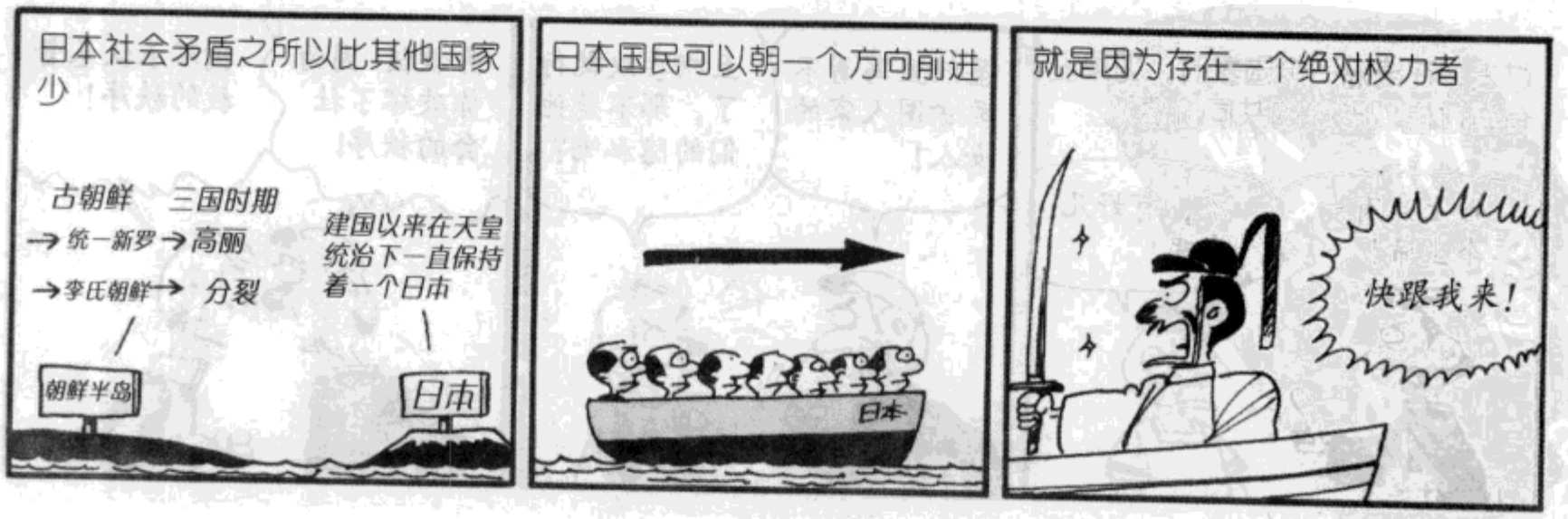

也常作为一个中心点，起到凝聚一个群体的重要作用
真主!
因此，过去许多国家都有“国教”
我国的国教是天主教
起着像电脑的操作系统一样的作用
DOS方式?
Windows方式?
MAC?
DOS
Windows
MAC


过去，在统治一个国家时，如果没有通过信仰形成的共同价值观
世上只有一个上帝!
不，有好几个呢!
圣经里写着不要贪图人家的女人!
互相喜欢就行了，那不是他们的隐私吗?
异教徒! 因为你破坏了社会的秩序!
我不承认基督教的秩序!


我之所以成为国王全是上帝的旨意，因此你们必须服从！
我信别的神，所以你不是我的王！
有这种家伙很难治理国家，给我把这些异教徒全部除掉！
所以在历史上，在与统治国家有关的问题中，信仰一向是个最重要的问题
火刑！


在历史上，由一个信仰所支配的国家由于具有相同的价值观，其发展方向相当明确
这是上帝的旨意，走这个方向！
好！ 好！ 好！ 好！
但在信仰不起重要作用的国家，人们的价值观不太一样，因此，其发展方向经常不够明确
走这个方向！
不知道！
说说你的理由！
好！
不好！


日本就是这种情况
历史上没发生过信仰纷争的国家真少见！
宗教？好的就拿来！
日本历史上支配国民思想的就是“和”
和
但那只是一种理念、原则
所谓信仰是一种极度的相信……
相信“神”将使人通向“永生”之路……
“和”只是……
现实生活中的秩序原则……


日本社会矛盾之所以比其他国家少
古朝鲜 三国时期
→统一新罗→高丽
→李氏朝鲜→ 分裂
朝鲜半岛
建国以来在天皇统治下一直保持着一个日本
日本
日本国民可以朝一个方向前进
日本
就是因为存在一个绝对权力者
快跟我来！

幕府时代，将军就代表着国家

天皇=稻草人；
将军=掌握实权者……

幕府时代结束，新时代开始

呃！

以后该怎么办？

日本就有必要出现一个从精神上把整个国家聚拢在一起的中心点

打败幕府派的倒幕派要想巩固势力，就得为老百姓树立一种新的价值观……

只有宗教才能起到这种作用！

统治者切实感到了宗教的必要性

日本人的精神要统一！

由于宗教在日本一向起不到什么作用

在重视宗教的国家，只要宗教的最高领导者承认新的统治者就行了……

承认正统性！

于是统治者就竭力推崇日本人固有的信仰——神道

仓库

神道

把这个改来穿吧！

把天皇放在神的位置上，当做一个宗教

天皇 = 神

神
日本制造

并强迫日本人对天皇绝对忠诚

向天皇陛下所在的方向鞠躬！

日本的军国主义者靠着天皇的影响力，让国民盲目地追随他们

奉天皇的旨意，下全国动员令……

他们独占权力，并把日本带到了战场上

以天皇的名义去打仗！

结果引发了以日本惨败收场的太平洋战争

战争结束后，美国占领了日本，禁止神道



让天皇宣布自己是人，不是神



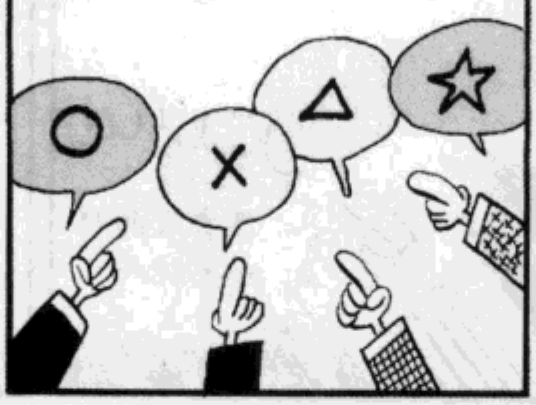
只要天皇继续以神的身份存在，日本肯定会再向美国开枪的！



随着战败，失去信仰的日本人在精神上开始彷徨了，其价值观也大大地动摇



而民主主义的发展赋予人们自由发表言论的权利



在缺乏共同价值观的当时的日本社会出现了不同的声音



这使得日本在精神上漂流



不管是哪个方向，得先定一个大原则才对吧？

目的各不相同，怎么定?!

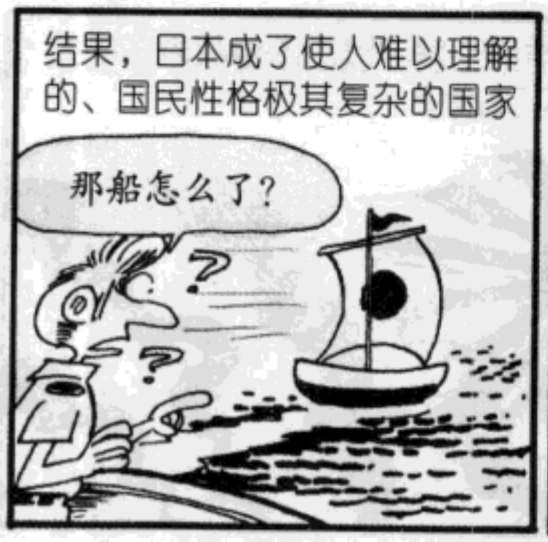


先出发再看！

没有目的地，怎么出发?!



结果，日本成了使人难以理解的、国民性格极其复杂的国家



日本是世界上公认最难理解的国家



是因为日本所谓的理想跟他们的实际行动总是存在着相当大的差异



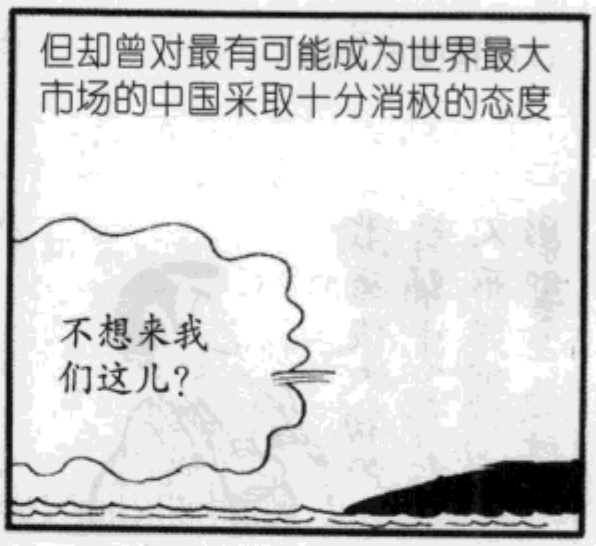

战败后日本向世界宣布，自己是追求和平的国家
日本将远离战争！


日本将制定和平宪法，拒绝任何战争！除了国防目的之外，绝不会动用军队！
和平宪法


但日本作为世界第三军事大国
美国
US
自卫队
俄罗斯
日本

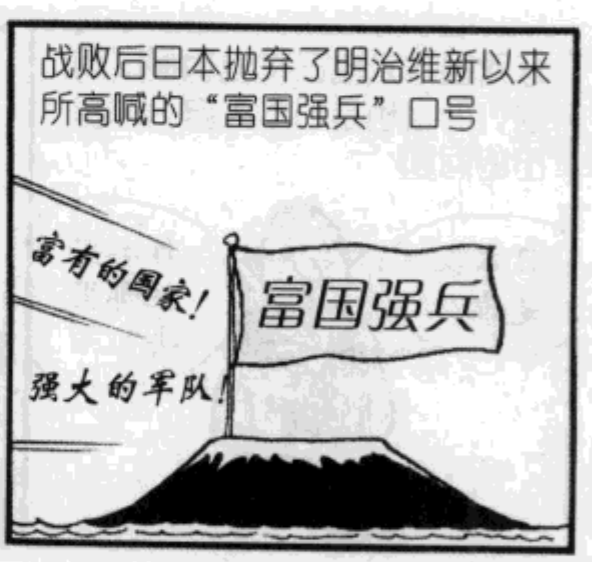

其强大的军事力量和尖端武器，绝不能仅仅看做是为了国防安全


日本虽然宣布经济第一，说要把国力集中在贸易上
哪儿能赚钱就去哪儿！
日本
制造
日本丸


但却曾对最有可能成为世界最大市场的中国采取十分消极的态度
不想来我们这儿？


当时对中国文化最不表示热忱的也是日本
还是因为向中国学来了一切，怕伤自尊心？


最近好多了，我说的是过去！


战败后日本抛弃了明治维新以来所高喊的“富国强兵”口号
富有的国家！
强大的军队！
富国强兵


而宣布以“建设文化国家”为目标的日本
文化国家


建了很多世界级的运动场
砰


对建国家剧院等高水平艺术、文化场所却不舍得花钱
理想和现实的差异……
文化虽好，但赚钱更重要……

日本虽然拥有不少优秀的美术作品

但其国立美术馆却空洞无物

……

寒酸……

日本一直在使用汉字

私は 生徒です.
あなたは 先生です.
學校は
病院へ

日语

以保存传统文化

歌舞伎は初め舞踊中心だったが人形浄瑠璃の影響を受けて

但同时又随便使用外来语，把日语搞得乱七八糟

テレクラ，イメクラ
ゴギャル，フリター

コンビニ
サラリマン
テレビ

日本人的双重性格真是令人难以理解

这对日本人自己来说也很成问题，而且也是日本人自己总提出的问题

日本人是谁?

日本要往哪里去?

日本是传统的商人社会

在江户幕府时代（1603～1868）的260多年间，日本商业有了很大的发展

而商人特有的双重性

您买得很便宜……

笨蛋，也不知道被我骗了！

对日本人的性格产生了很大的影响

应该走那边！

其实我的意思是走这边……

表面……

内心……

但是，到了今天，日本到底该往哪儿去呢？是不是该做决定了？

No!

那一招已经不灵了！

日本未来的发展方向将由年轻一代来决定

我呀！就这样活到老算啦……

老一代

未来由年轻人经营的日本跟今天的日本会有很大的差别

拒绝变化

这是因为他们跟父辈的差别非常大

只知道工作的一代，不知道孩子在想什么，从不顾家庭，只关心公司……

日本的年轻人跟韩国的年轻人差别也很大

韩国的年轻人虽然生活也比较富裕

我们也有过吃不饱的时候啊！

从前

但小时候有一段时间是跟父母一起受过苦的

爸，那时候工资那么少，是不是很难过下去？

所学的历史课内容跟父辈们学过的历史一样

李舜臣将军

柳宽顺姐姐

安重根义士

金九先生

历史

所以虽然思维方式有所差异

不能理解你们在想些什么！

不理解大人是怎么想的！

但基本的想法还是相通的

我们是韩国人

苦难的历史

不能再重复

但日本的新一代可就不一样了

新一代！

这么说还不确切……

身材、思维方式都跟我们不一样的年轻人！

还不够！

他们是跟我们在人种上就根本不一样的新人类！

这还差不多！

日本年轻一代的父母成长时，日本的经济就已经开始富裕起来了

从小没有挨饿的记忆……

日本战后的一代（1945年以后出生）

不用说贫穷了，他们生长在把物质上的富足当成理所当然的年代

怎么没有吃的呢？

饥 饿

也生长在通讯发达的社会环境中，可以随时掌握外部世界的信息

CNN

他们对父母推崇的“美德”颇为反感

这样做才对！

我不这么想！

他们不像父母那样以勤劳为美德

而是追求奢华

不重视储蓄，反而更注重消费

哇！

商场大甩卖大减价

对官僚主义有强烈的反感

拒绝任何限制他们行动的东西

自由！

厌恶政、经、官之间的各种关系

臭政治版，太恶心了！

某政治家受贿

强烈希望见到一个正义的社会

透明的政治，正义的社会！

他们通过打工赚自己的零用钱，所以换打工地点成了家常便饭

汉堡店

加油站

酒吧

咖啡厅

发宣传单

日本的年轻一代可没有一生都在一个公司服务下去的“一生悬命”精神

疯了吗？干吗要拒绝更好的待遇呢？

他们把竞争看做自然而然的事情，因此否定论资排辈制度

又没什么实力，就因为是前辈，就先升职，太不像话了！

虽然受到了统一的模式化教育

A A A A

但比起模仿别人长处的“取长补短”精神

他们更追求与众不同的、只属于自己的世界

如果说他们的父辈思维方式比较保守

努力工作，把赚来的钱存起来……

日本的年轻一代却拥有更新式的思维方式

人生只有一次，不趁现在玩，还待何时？

日本的老一辈和新一代之间最大的鸿沟

是因为父辈一代经常待在公司里，只关心工作，很少顾家

因此，父母和子女之间很难形成对话

父辈按父辈的方式

真不理解现在的孩子

年轻人按年轻人的方式，生活在完全不同的世界里

反正，父母根本不想听我们的，也不会理解我们

再说，也没有能把两代人合在一起的信仰

又缺乏可以交流意见的基础

我们没有错……

也不是我们的错……

这是由于日本社会很注重“和”及长辈的面子

受尊敬的长辈=有面子

只有你那么想……

父辈没有把他们做错了事的历史如实地告诉子女

爸，日本为什么发动第二次世界大战？

哦，那是因为……

惊慌

听说日军在中国犯下了可怕的罪行？

这个……

因此，在日本的历史教材上，1931～1945年侵略时期的历史被忽略过去了

都过去了

就别再问了……

那个时候只能如此……

日本的年轻一代学的历史是不全面的、被腰斩了的历史

开始侵略中国

1931

1945

日本 …… 模糊 …… 历史

他们的历史观也就很不完善

日本发动的战争……

我都不知道呀……

第二次世界大战和日本的责任

战争是父辈们发动的，对此我没有任何责任

我只是偶然地出生在日本罢了！

这跟对纳粹时期的历史罪行进行正确教育的德国

纳粹不对，当时我们民族支持他们也明显是错误的！

历史

以及拥有比较正确的历史观的德国年轻人有很大的差异

纳粹发动的战争

确实不是我们的过错

第二次世界大战纳粹的恶行——屠杀犹太人及德意志民族的责任

这被称为“历史的连续性”

但是，一旦生为德国人

父辈们犯的错误我们也就有责任！

日本的新一代跟父辈完全不同

新一代　　新人类

这些新一代日本人将登上历史的舞台

岁月不饶人啊！

这让很多日本人，尤其是上年纪的日本人很担心

日本的未来没希望了！

日本的未来将由个性这样散漫的孩子来承担……

日本从前的美德和劳动伦理在新一代身上绝对看不到，他们身上充满了自私和懒惰

如果日本有一天垮掉了，肯定是因为新一代的精神瓦解了……

但是，也有持不同意见者

一个新的日本将诞生！

想法保守的老一辈日本人绝不可能改变日本

只往前看！

只有由持不同思维方式的日本年轻一代来扮演主角时，日本才有可能打破岛国劣根性的茧，化成美丽的蝴蝶

哪种意见是正确的呢？这只能由时间来回答了

但是，有一个明确的事实就是日本现在正站在十字路口

世界　日本

它现在的情况和1854年打开国门之后的情况非常相似

1854

=

20世纪末，21世纪初


当时是美国的军舰强迫日本打开了国门
美国
你要乖乖地打开还是……
但也成了日本大变革的契机
我们太不了解世界了！
赶快改革国家！
为日本成为现在的经济大国创造了条件
100年之后的大变身
日本
但现在却没有任何外部力量迫使日本开放门户
没有军舰，也没有战争的威胁
但是，有看不见、摸不着的信息和新技术正在把世界联为一体
互联网
计算机
飞机
电话
电视
通信卫星


日本是会像1868年明治维新一样进行大胆的改革
第二次维新！
失败乃成功之母！
成为21世纪最耀眼的国家
明治维新
第二次改革
还是会继续锁住心里的门户，拒绝改革开放，保持“纯粹的、日本人的国家”呢？
我们直到如今都过得不错，为什么要改变自己呢？
日本将往何处去？
第二次打开国门
没有人来指定方向
这次要开的不是国门
而是心里的门
只能看日本人自己怎么去选择了